

# 风电企业财务管理问题与建议

陈茂文

(四川省能投风电开发有限公司, 四川 成都 610041)

**摘要:**对于风电企业而言,在风电企业经营及发展的阶段中,可能会出现的财务风险类型有很多种,比如筹资、投资运营、收益分配等方面,因此风电企业必须要意识到风险管理的重要性,要做好相关财务风险的管控,才能够避免各种财务风险问题,从而减少财务风险给企业发展造成的不良影响。鉴于此,为了能够不断提高风电企业财务管理管理水平,推动风电企业的良性发展,本文结合实际,先分析风电企业财务管理存在的问题现状,最后对提高风电企业财务管理的方式进行深入探究。

**关键词:**风电企业 财务风险 管理问题 管理建议

**DOI:** 10.12319/j.issn.2096-1200.2022.06.29

## 一、引言

做好财务管理的工作,对于风电企业的生产和发展而言有着十分重要的意义。在风电企业生产和发展的过程中,需要根据风电企业的生产状况以及市场竞争环境制定相应的财务管理制度,同时帮助企业做好风险预测和风险规避事项,帮助企业实现持续的生产经营。对实践中的企业管理进行调查和研究发现,大多数的企业在生产经营时没有充分地意识到进行财务风险管理的重要性,导致财务风险管理存在一些问题。因此,对风电企业财务管理要点进行分析,探寻出更加全面的控制方法意义重大。

## 二、风电企业发展现状分析

在我国经济发展的过程中,发展理念不断变化。当今时代遵循“绿水青山就是金山银山”的发展理念,风电企业抓住发展的机遇进行了生产变革,完成了生产理念和生产规模的变更。在当今时代的发展理念下,风电企业的发展规模不断扩大,但是迎接挑战抓住机遇的同时也遇到了一些困难<sup>[1]</sup>。

自2021年起国家的政策调整,对于新建新能源项目不再予以补贴,存量新能源项目限量补贴,相关政策调整对风电企业的发展造成了一定的影响,使得风电企业的发展规模以及利润空间相应地都受到了限制。在未来的发展过程中,风电企业将面临更大的挑战,因此风电企业需要做好财务风险管理的工作,减少在未来的工作过程中,可能会遇到的各类财务风险问题。

## 三、风电企业财务管理中存在的问题

### (一) 财务风险管理意识较为薄弱

对于风电企业的生产和发展而言,需要树立财务风险

管理意识,如果不具备财务管理的意识,必然会在生产发展的过程当中,遇到各类问题并受到掣肘。对实践中的风电企业财务管理现状进行调查,可以发现大多数的风电企业都存在管理意识薄弱的问题<sup>[2]</sup>。

一方面,一些风电企业在生产经营时不具备风险管理的意识。表现在实践中,部分风电企业并没有建立相应的财务风险管理部门对风险管理事项进行调查和分析,也没有做出相应的预测。同时,在企业内部也并没有配备相应的专业人员,对财务管理问题进行充分的调查和分析,这使得企业在生产和竞争时并没有充分地制定相应的管理制度,影响了企业的持续生产和发展。

另一方面,有部分风电企业虽然具备风险管理的意识,但是对风险管理的重视程度不足。表现在实践中,这一部分风电企业并没有充分地重视资金管理科学合理的重要性,对企业的生产和发展造成了相应的消极影响。正是由于一些风电企业的财务风险管理意识薄弱,导致风电企业在生产经营过程中出现各种各样的财务问题。

### (二) 缺乏完善的财务管理机制

对当前风电企业的财务管理问题进行调查和研究发现,由于风电企业内部缺乏完善的财务风险管理机制,导致风电企业都没有足够的能力应对未来风电企业在生产经营过程中可能出现的各种问题<sup>[3]</sup>。完善的管理机制,对于风电企业的生产和发展而言,十分重要,如果能够建立健全的管理机制,尤其是建立健全的财务风险管理机制,那么就能够帮助风电企业有效地应对风险。

实践中,部分风电企业并没有建立风险管理机制,这直接导致风电企业在没有安全保障的情况下运营,对风

企业的生产和发展而言，并不有利。同时，虽然有一部分风电企业建立了风险管理机制，但是由于管理机制的科学性和合理性不足，导致风电企业在发展时并没有充分地应用到已经制定的风险管理制度。或者已经制定的管理制度，同风电企业未来的发展不契合，对于风电企业的生产和发展而言造成了消极影响。

### （三）财务管理的方法不科学

科学的管理方法，有助于风电企业制定科学的管理制度，帮助风电企业实现科学化的管理，尤其是做好风险预测工作和风险管理。由于一些风电企业并没有科学的财务管理方式，导致风电企业在辨别财务风险时出现偏差。如果再遇到风险时，没有及时地辨别，导致风电企业做出错误的决策，将会对风电企业的生产和发展造成不利影响<sup>[4]</sup>。

但是如果能够使用科学的方法进行风险管理，那么就能够帮助风电企业减少在实践中可能会发生的失误，帮助风电企业做出正确的决策，为风电企业的生产和发展保驾护航。此外，在进行风险管理时，应当使用多种方法解决财务管理的问题。如果单纯地依靠一种或两种方法进行风险管理，那么可能会在实践中出现其他问题，从而影响到风电企业做出正确的决策。但是如果能够制定完善的制度，使用多种方法，根据风电企业的发展状况和遇到的问题，及时地辨别风电企业当下的生产经营状况，那么就能够规避财务风险。

### （四）财务管理监督力度不够

没有规矩不成方圆。风电企业生产发展的过程中，必须制定相应的监督管理制度对财务制度进行监督和管理，对风电企业的生产经营进行监督和管理，保障财务管理的有效性，以此减少可能会出现的财务风险<sup>[5]</sup>。

对实践中的风电企业风险管理进行调查发现，由于一些风电企业并没有建立健全的监督管理制度，导致风电企业在生产和经营时缺乏有力的监督和管理，由此产生了各种财务风险问题。同时，有一些风电企业虽然建立了风险管理机制，但是由于监督力度不足，导致这一机制的作用无法得到充分的发挥，无法规范风电企业的生产经营行为。

## 四、解决风电企业财务管理问题的对策

针对风电企业财务风险问题，在管理工作开展阶段要不断将工作人员的财务风险管理意识提高，完善财务风险管理机制，构建出更为全面的财务风险管理预警系统，这样才能够将各项工作完善，达到风电企业财务风险管理控

制的目标。

### （一）不断强化员工财务管理意识

在风电企业财务管理工作中开展的阶段中，强化工作人员的风险管理意识，有助于帮助工作人员建立科学的风险管理制度。如果工作人员的财务风险管理意识不足，就会直接影响到风电企业的平稳健康发展。相反，如果能够充分地重视财务管理的问题，就能在风电企业内部形成风险管理的意识，帮助风电企业实现持续的生产经营。因此，为解决风电企业当前面临的财务风险管理问题，应当从以下几个方面着手强化员工的管理意识。

首先，应当在风电企业内部由管理人员到财务工作人员建立风险管理的意识。只有从上到下形成风险管理氛围，才能够强化工作人员的意识，帮助风电企业持续生产经营。其次，应当提高工作人员的综合素质水平。可以对员工进行定期培训，帮助工作人员了解风电企业在生产经营过程中，可能会遇到的财务管理问题，做到防患于未然。

### （二）建立有效的财务管理机制

对于风电企业的财务管理而言，应当建立科学有效的财务管理机制，同时应当考虑风电企业在生产经营过程中，所有可能会遇到的问题以及解决问题的思路，有效地帮助风电企业辨别财务风险，及时地做出风险预案，及时地弥补在实践中已经造成的损失等。此外，对于风电企业已经出现的财务管理问题，应当提出解决问题的思路，同时讨论如何规避这一问题再次发生。

为了有效地解决实践中可能会存在的问题，可以建立风险档案，对已经存在的问题或已经解决的问题予以翔实地记录，为之后的生产和发展以及财务管理提供思路。值得注意的是，在风电企业财务管理工作中开展阶段，对于财务管理机制的构建，要针对涉及的财务管理内容进行明确，对于相关的风险管理机制的落实过程，要安排专门的人员进行负责，确保风险管理机制能够落实到企业财务管理工作中，这样才能够给后续工作开展奠定良好的基础。

### （三）建立财务管理预警系统

防患于未然能够最大限度地帮助风电企业走向持续发展的道路。对于风电企业财务管理而言，为了减少风电企业可能会遇到的各种风险的概率，帮助风电企业减少在实践中可能会遇到的财务管理问题，减少损失，应当建立预警系统。

实践中预警系统的建立可以从以下几点着手。首先，应当建立信息化平台。当今时代是科学技术日新月异的时

代，是“互联网+”时代，充分依托当今时代生产发展的优势，建立信息化平台，将风电企业在实践中可能会遇到的风险进行信息收集工作。其次，应当配备专业的工作人员对上述收集到的信息进行充分的分析和论证，有效地分析信息，从而帮助风电企业规避财务风险。最后，应当建立防火墙系统做好数据保护的工作。

上述工作的核心是利用互联网技术，通过建立互联网平台将海量的数据进行存储和分析得出有效的信息。在分析时需要注意信息辨别的问题，这对工作人员的综合素质水平提出了较高的要求，而建立预警系统是解决所有问题的关键。

#### （四）强化内部审计监督的力度

在风电企业财务风险管理阶段做好内部审计监督管理、控制，能够全面地将风险问题减少。一般来说，强化内部审计监督和管理可以减少风电企业在生产经营过程中可能会遇到的问题。因此，应当在风电企业内部加强内部监督和管理，做好内部审计工作，减少风电企业可能会遇到的财务风险。风电企业在生产经营的过程中，可能会遇到来自各个方面的难题，但是如果能够从风电企业内部出发，减少由于风电企业内部原因而导致的财务风险问题，就能够有效地保障风电企业的生产和发展。

为了帮助风电企业做好内部监督和管理工作，可以从以下几个方面着手。首先，应当建立专业的审计部门对风电企业内部的工作进行监督。其次，应当配备专业的审计人员进行上述专业化的工作，保障结果的科学性和准确性。最后，应当做好管理工作，尤其是对审计人员的管理。审计人员应当如何进行监督和管理十分重要，因此应当制定专业的流程，同时应当对工作人员的权利义务和职责做好划分工作，保障工作人员的廉洁性。只有明确工作流程和工作人员的职责，才能够有效地保证监督的落实。

#### （五）完善风电企业成本控制评价体系

对于风电企业的生产和发展而言，应当做好成本管理工作，减少风电企业由于成本管理工作缺失而导致的财务风险管理问题。对于风电企业的持续生产和发展而言，必须做好成本管理问题。如果在项目完成时，成本管理工作

出现问题，那么就会直接影响到风电企业的工作效益。

做好预算管理问题已经为大家所熟知，但是在实践中还是存在一些问题，制约了成本控制的效果。为了做好成本管理问题，可以完善风电企业的成本控制评价体系。完善成本控制评价体系有助于将所有的因素纳入考量的范围，综合进行评价减少风电企业在生产经营过程中可能会遇到的成本管理问题。在完善成本控制评价体系时，尤其应当注重初级财务数据。

做好数据分析对于风电企业的持续生产线而言，十分重要。因此初级财务数据分析和管理，对于风电企业财务管理而言十分重要，可以通过充分地调查和评价，明确在实践中各种因素对于成本可能造成的影响。因此，为了减少风电企业可能会遇到的财务管理问题，应当建立相应的成本控制评价体系，做好数据模型，为风电企业后续的生产和经营提供数据参考，减少风电企业在生产经营过程中可能会遇到的成本方面的财务风险。

#### 五、结语

综合以上叙述，在风电企业财务风险管理开展阶段，想要全面地将风险问题规避，就必须做好风险管理方案的优化，同时对涉及的风险内容进行详细分析，如此才能够提高风电企业财务管理水，达到风电企业的发展要求。

#### 参考文献

- [1]李静.新形势下企业的财务风险管理——以风电企业为例[J].中国商论,2017(15):93-94.
- [2]乔倩文.大数据时代企业财务风险预警机制与路径探究[J].今日财富,2021(21):166-168.
- [3]刘小玲.内部控制措施对企业财务风险防范的促进作用[J].财会学习,2021(19):191-193.
- [4]纪彦彦.国有企业财务风险的成因与应对措施探究[J].纳税,2021,15(07):94-95.
- [5]唐华,贾志.企业财务风险的成因及其防范策略[J].现代商业,2021(03):190-192.