

建设项目工程造价全过程管理与控制

张晓婷

(宁夏建筑设计研究院有限公司, 宁夏 银川 750021)

摘要: 建筑市场的规范化发展和建筑施工企业的不断增加, 促使建筑市场的竞争环境越来越严峻, 在这样的情况下切实做好建筑工程造价管理, 成为施工企业提高建筑工程经济效益, 保证企业健康发展的有效方法, 但是新时期的建设项目工程规模越来越大, 工程造价涉及的内容也越来越多, 以至于过去的工程造价管理方法已经无法发挥其应有作用。基于此, 本文着重分析建设项目工程造价全过程管理与控制要点及其如何具体实施。

关键词: 建设项目工程 造价全过程 管理控制

DOI: 10.12319/j.issn.2096-1200.2022.06.111

一、引言

国家综合实力的稳步提高和城市化建设的不断推进, 为建筑行业蓬勃发展注入了无限生机, 与此同时, 各种建设项目的不断增多, 也促使建筑施工企业之间的竞争越来越白热化, 严格高效地进行项目工程造价管理, 能够发挥降低项目建设工程成本、提高建设工程经济效益等诸多积极作用, 而全过程管理与控制方法, 在当前的建设项目工程管理中得到广泛应用, 分析工程造价全过程管理与控制的不足之处即改进策略, 有利于促进建设项目工程造价管理的高效开展。

二、建设项目工程造价全过程管理概述

工程造价是建设项目管理工作的一个概念, 它针对的对象是项目运作资金, 工程建设过程中的资金支出就是工程造价的管理内容。它由两个部分组成, 一是施工正式开始之前前期准备工作涉及的资金支出。二是施工过程中产生的资金支出费用。造价管理在工程建设的全过程管理工作内容中的分量举足轻重, 工程要取得长远发展, 必须依托造价全过程管理的有力支撑。对建设项目进行造价管理, 就是要立足于工程实际, 对工程建设过程中可能产生的资金支出费用等进行预测, 规划部署, 过程成本控制以及成本核算和归纳总结^[1]。造价全过程管理是把工程建设放在整体机制下进行考量, 在职责履行过程中有效控制项目的成本投入, 对工程每道环节提供造价管理的决策依据。全部造价管理流程由相关管理人员执行, 要求相关人员必须保证管理理念的与时俱进, 具有高度专业的造价管理技能, 同时还要具备人文关怀之下的管理技能, 必须对工程建设涉及的全部资源进行全方位无死角的应用指标控制, 科学处理造价管理涉及的成本预测, 量化分析以及全程监管等, 在此基础上对工程建设过程进行造价管理的动态预

测, 为决策部门和施工单位提供造价管理的有效参考, 最大程度提升企业经济效益^[2]。

对工程建设进行全过程造价管理有三个部分: 管理目标要明确, 按照规划进行监管, 对错误决策进行修正。在工程建设过程中大力推进全过程造价管理, 可确保所有参建部门对工程规模有一个清醒的认知, 相关人员可对工程建设的各种规划部署进行监督, 最终达到实现全过程造价管理的目的, 确保工程建设每道环节都能做到对资金投入的科学运用。对全过程造价进行动态化管理, 能对施工过程中出现的问题做到及时处理, 确保造价管理的有序推进, 保证工程如期完工, 合理配置各项资源并提高利用率^[3]。

三、工程造价全过程管理与控制存在的问题

(一) 建筑企业投标阶段方法不完善

中国已经全面步入市场经济时代, 建筑行业的市场竞争对手越来越多, 竞争环境日趋激烈, 这就要求建筑企业必须高度重视造价管理。一些建筑企业的投标过程操作不当, 在评标办法方面尤其突出。评标办法有最低评标价、综合评估等方法类型, 这两种投标方法的实际操作过程人为因素的影响太大, 非常不利于竞标成功, 后续的造价管理也会缺乏足够依据, 企业的工程建设成本会无谓上升。很多建筑企业缺乏对投标环节的有效管理, 负责投标运作的管理人员专业素质较低, 参与竞标时无法对招投标运作选取合理方式方法, 而评估方法本来就没有太多选择余地, 给投标运作带来不利影响。

(二) 建筑工程施工成本管理不合理

建筑工程施工过程的管理工作也是一个较大的问题, 相关人员缺乏管理意识, 工程进度缓慢, 发展目标偏离了预期的方向。一些工程施工过程的成本控制达不到科学合理, 不能结合实际开展针对性的成本管理, 相关专业分析

和规划部署含糊不清，工程投入了过多成本而收效甚微。同时，工程管理部门验算人员专业配置不够，无法结合工程实际和投资情况得出准确的验算结果，致使投资运作进退失据。相关人员不能对工程造价进行全面系统的研究分析，成本管理意识淡薄，造价管理工作难以有效推进，资金支出的随意性太大^[4]。

（三）工程造价结算方式及控制不规范

很多建筑企业都把造价管控往后推迟给竣工时的结算环节，这个环节的工作虽然对工程的成本控制意义重大，能比较清晰地对工程的投入产出比进行可靠评估，但是建筑工程的造价管理，其实际运作直至到达结算环节，期间很可能产生众多错漏之处，一些建筑企业出于一己私利而故意不结算，施工单位和建筑企业无法及时拿到结算款项，资金的实际支出情况无法准确掌握。同时，一些造价管理人员没有深入了解施工现场的具体情况，开展工作仅凭过往经验，致使资金使用信息情况在造价管理的具体操作中无法准确及时地采集，资金使用质量评估和结算环节无法与造价管理有效衔接，造价管理失去应有的可信用度，建筑企业能获得多大经济效益既不精准也不及时。

四、工程造价全过程管理与控制要点

（一）项目决策阶段

建筑企业投资工程项目，是工程如期开工的前提条件，之前投资单位须对工程本身进行投资预算，需要相关人员立足于对工程实际的充分了解，以此为基础对预算内容进行合理优化，在与可行性研究报告及项目建议书充分结合之后，慎重研究决定工程决策。决策部门要积极与各方沟通协调，把决策内容向各方和盘托出，确保他们的充分理解。这就要求决策部门在此期间对造价理念和有关知识体系加以有效利用，对工程资金运作做到知己知彼，包括建设的整体成本和造价概算等具体内容，为工程的后续运作做好前提规划，从而获得最终的经济效益。有关部门和人员须对工程的全过程造价管理的突出重点难点做到熟悉掌握，确保参建各方对工程造价有全面认知，在此基础上制定切实可行的施工方案，为工程的有序推进打下良好基础，压缩成本支出，做好造价管理^[5]。

（二）设计阶段

工程建设设计环节的管理工作是必须要大力做好的。资金投入面对多方面要求，投资管理是重点，设计管理也要出台优化完善的设计方案。第一，造价管理在工程设计阶段就全面介入，在施工图纸等参考资料的支持下完成造价预算书的初步编制，为施工过程和造价管理设定一个初

期目标。第二，设计环节要做到与造价限额的充分结合，审批获准后才能实施造价管理。造价管理在设计环节得到充分优化完善，能确保后续推进过程中发挥出其应有价值。在设计施工图纸时，要对图纸使用期间的各种具体状况做出合理推断，在此基础上对造价的可行性进行评估，保障造价管理从设计环节就已经在工程中开始融入，一旦察觉错漏之处须立即修正，及时应对。

（三）招标阶段

招标阶段是工程建设整体构成的关键环节，招标通常有两种形式，即公开和邀请。如果有竞标方未接到招标邀请而不请自来，招标方就须向其详细告知招标公告，转为公开招标。无论招标方采取什么招标方式，造价管理都要结合工程需要对所有环节的成本控制进行优化完善，结合订单标准模式进行招投标。招标方开展招标要立足于自身需要，执行机构须根据相关机构编制的招标定额及自身需要实施招标，再就工程的成本控制选择最适用的造价管理模式。结束招标须向施工单位移交工程量清单，要求其立即开展问题咨询，确保合法权益不受损害^[6]。

（四）项目施工阶段

建筑工程的施工过程要确保造价管理达到预期目标，就须就成本控制构建配套的管理体系，保证施工过程成本控制的实效性。这就要求施工单位必须对工程建设进行全过程造价管理，对每道施工环节的客观需要以及由此带来的成本投入进行综合评估，对设计方案进行全面合理的评价，确保设计方案的切实可行。第一，要对施工现场进行成本控制，强调管理人员切实履行自身职责，做好施工现场的管理工作，严格控制施工材料的质量和性能，确保其达到最佳投入产出比。例如，施工单位通常会指定专职人员负责原材料采购，这就需要采购人员融入成本控制的重要理念，提升他们的相关意识，以有效的管理体系对他们进行规范化约束，确保所选材料达到应有标准。相关人员也要对材料选购带来的成本费用进行精准核算，比对设计方案与实际操作产生的成本差别，把材料选购的成本控制做到尽善尽美。第二，要通过工程整体管理体系加强对工程的有效管控，为造价管理的有序推进打下坚实的基础，确保工程的成本控制达到预期效果^[7]。

（五）结算阶段

工程结束时，须对造价管理进行全面及时的成果检查，同时加大对结算环节的成本控制力度，使造价管理在当前的良好态势下继续推进。负责对工程造价进行管理的工作人员须对施工过程的每道流程执行环节加强监管，对

作业具体情况做到了如指掌,为后续的结算环节打好基础。结算环节对施工单位的最终经济效益有决定性影响,如果要确保工程造价管理达到预期目标,结算环节的成本控制是一个重要节点,有关部门必须提起高度重视。结算环节需要重视的内容在于,有关人员必须对施工过程的整体实况有全面了解,在此基础上开展竣工结算,使施工环节的所有成本投入被无一遗漏地纳入结算清单,避免后续的成本追加,保证结算的精准度。

五、建设项目工程造价全过程管理与控制具体措施

(一) 全面把控建设项目管理

中国目前处于战略发展的重要机遇期,建筑工程开展造价管理不可避免地会遇到诸多挑战,给工程建设带来不利影响。造价管理不能把目光紧盯在某个角度,它们需对工程建设全面监控。例如,国家的大政方针是动态变化的,建筑工程的造价管理也要对管理模式加以不断完善,这不仅是自身的优化提高,也是工程全过程造价管理机动灵活性的必然要求,要提前就施工过程潜在不稳定因素导致的突发事件制定应急预案,确保造价管理的有序推进。工程的全过程造价管理需要相关人员具备长远的战略眼光,要求解决问题雷厉风行,而不是一味拖延。同时,造价管理工作必须强调全过程性质,要确保全面掌控施工过程的每道环节,严格贯彻落实造价管理的相关规章制度,做好成本控制,保障企业经济效益^[8]。

(二) 强化管理细节控制

对建筑工程开展造价管理,需要同时关注施工过程的每个角度,确保成本控制措施的针对性。纵观建筑行业的造价管理,大面积的成本控制基本到位,但是诸多细节方面的造价管理却被忽略了。如果建筑工程造价管理不能做到对施工环节的全方位融入,后续的施工过程和造价管理都会受到严重影响。一些平时不起眼的细节问题一旦造价管理不到位,很可能给工程建设带来重大损失,严重阻碍工程进度,整体质量也无法保障。这就要求造价管理人员必须从细节着手,在各阶段对施工过程的各种数据信息进行全面、详细的采集记录与反复核实,然后才能纳入造价管理规划设计,提升造价管理的精准度。

(三) 完善工作人员的专业素质

任何企业要获得持续稳定的长远发展,必定离不开高素质的人才团队作为坚强后盾,建筑企业的发展历程同样遵循这个原理,而工程的全过程造价管理要想取得预期成效。也需要专业人才的鼎力支持。施工单位必须全面提升负责造价管理相关人员的专业技能和综合素质,把它作为

企业发展的立足之本,确保所有参与造价管理的工作人员都能以高度的专业技能和综合素质胜任本职工作。第一,要对目前现有的造价管理人员进行定期业务培训,确保他们能够熟练掌握和运用造价管理的相关技能,在工程建设中有序推进造价管理。另外,还要加强监督考核力度,激发相关人员的工作积极性,强调造价管理要科学严谨,以合理的奖惩机制督促相关人员严格执行造价管理流程。第二,要对企业的人才招聘进行严格监管,对流程执行情况进行强力管控,对所有应聘者进行专业知识和综合素质的层层考量,严格审核应聘人员的从业资质,以精益求精的态度为企业发展遴选优质人才,提升成本控制与造价管理工作的整体效能,以雄厚的专业人才基础为工程造价管理保驾护航^[9]。

六、结语

在建设项目施工过程中,各相关方面都已经充分认识到建设项目工程造价管理的重要作用,因此在对工程造价管理工作给予高度重视的同时,也在不断进行工程造价管理模式的改进与优化,现如今全过程管理与控制措施在建设项目工程造价管理中的应用越来越普遍,分析建设工程项目工程造价全过程管理与控制要点及其具体实施,有助于推动建设项目工程造价管理的良性发展。

参考文献

- [1] 刘永鹏.建设项目工程造价全过程管理的应用探析[J].房地产世界,2022(10):83-85.
- [2] 吴志英.建设项目工程造价全过程管理的重点与对策研究[J].城市建设理论研究:电子版,2015,000(010):1948-1949.
- [3] 乔晋瑜.建设项目工程造价全过程管理方法探讨[J].建材与装饰,2015,000(006):95-96.
- [4] 孟光强.建设项目工程造价全过程管理与控制[J].中国建筑装饰装修,2021(11):190-192.
- [5] 颜亮.建筑项目工程造价全过程管理与控制[J].居舍,2021(23):157-158.
- [6] 王娟.建筑项目工程造价全过程管理与控制[J].智能城市,2021,7(06):79-80.
- [7] 余小敏.建设项目工程造价全过程管理的控制点分析[J].环球市场,2020,000(007):145.
- [8] 张立飞.建设项目工程造价全过程管理控制研究[J].房地产世界,2020(22):41-43.
- [9] 李仲乾.浅谈建设项目工程造价全过程管理与控制[J].建筑工程技术与设计,2016,000(012):1001,1568.