

土木工程施工管理的常见问题与对策分析

李 瑞

(宁夏中天建设工程有限公司, 宁夏 银川 755100)

摘 要: 当前时代背景下, 随着我国市场对住宅建筑的需求不断增加, 建筑市场竞争力进一步提升, 而土木工程施工的规模也呈现扩展趋势。施工规模的发展, 使得土木工程施工管理中出现了很多常见问题, 这些问题都较为复杂, 如果忽视问题或者处理不当, 都会对土木工程的施工质量和施工管理造成一定威胁, 更会对我国社会和市场经济有直接影响。由此可见, 对所出现的常见问题进行合理解决, 并进行科学的土木工程施工管理, 对土木工程施工管理有着积极的促进作用。因此, 笔者首先针对土木工程施工管理中出现的常见问题进行探究, 继而总结这些常见问题的解决策略, 旨在不断促进我国土木工程施工管理方面的持续性发展和有效进步。

关键词: 土木工程 施工管理 常见问题 对策 市场 社会 发展

DOI: 10.12319/j.issn.2096-1200.2022.06.117

一、引言

现阶段在我国土木工程施工过程中, 需要消耗巨大资源。因此, 有效应用并遵循良好的土木工程施工管理原则, 能够节省资源的浪费, 从而提高资源利用率。对于提升我国社会的实际生产水平, 提高市场经济效益, 促进土木工程及建筑行业的持续发展有着关键作用。所以, 在土木工程施工管理过程中, 要针对施工管理中的具体问题具体分析, 结合理论实践层面, 从而有效查找存在的问题并予以解决。土木工程施工管理中, 一旦出现问题, 轻则影响施工进度和施工质量, 重则危及生命和施工人员的人身财产安全。所以, 笔者基于当前土木工程施工管理中存在的问题进行研究, 并分析问题的解决策略, 从而有效保障土木工程施工管理中的工程质量及工程安全性, 提升施工企业的经济效益^[1]。

二、土木工程施工管理的常见问题

(一) 土木工程施工管理体系匮乏

现阶段, 在土木工程施工管理过程中, 土木工程施工管理需要具备科学合理的管理方式, 对提升工程质量是非常关键的。土木工程施工规模的发展, 使得土木工程施工管理中出现了很多常见问题, 这些问题都较为复杂, 如果忽视问题或者处理不当, 都会对土木工程的施工质量和施工管理造成一定威胁, 更会对我国社会和市场经济有直接影响。科学合理化的管理方法能够帮助土木工程施工管理工作持续深入进行, 并提升管理工作的有效性。而不具备科学合理的施工管理, 无论是从工程质量, 再到施工人员

安全程度上, 都无法有效保障, 并且很容易脱离管理范畴。从实际的土木工程施工管理方面来说, 一些土木工程施工管理, 只是做做表面功夫, 不仅无法保障施工的进度和工程质量, 更无法保障施工人员的生命及财产安全。缺乏有效的土木工程施工管理体系, 会导致土木工程施工管理人员, 在面临问题时, 也会缺乏实践经验。从而不能在实际施工中, 有效落实管理工作, 相关的管理水平和管理效率都极为低下^[2]。

(二) 土木工程施工管理人员素质需要提高

当前, 我国土木工程施工管理作业中, 管理人员的工作素质及个人素养有待提高。具体体现在, 由于现在土木工程施工管理层面选择管理人员中, 存在一系列的不明确性, 导致管理人员的实际管理水平低下, 并且不符合管理岗位的需求等。有部分管理人员在进行工作过程中, 缺乏实践的工作经验, 并且不懂得将理论层面结合实践进行有效应用, 从而产生其管理效果效率低下, 工作量严重缩减等问题。在一些实际问题面前, 或者一些复杂问题面前, 不知道应该如何解决。这是由于管理人员缺乏实践经验, 从而导致其解决及处理问题的能力不符合实际的施工管理要求。而在影响土木工程施工管理的众多因素当中, 施工管理人员的人员素质是最为重要的。因此, 土木工程施工管理人员的选拔, 应完善选拔制度和招聘制度, 保障评价体系的严格。如果没有完善的聘用考核标准, 会导致施工管理人员缺乏过硬的理论知识与实践管理能力, 无法在实际的施工管理作业中妥善处理问题, 或有效进行管理工

作。无论在哪个行业中，具备责任心的高水平管理人员，都是市场急需的。因此，只有土木工程施工管理人员具备较高的个人素质，和实际的理论实践水平，才能保证管理工作的统筹兼顾，促进土木工程施工管理的效果提升。

（三）土木工程施工管理的安全意识淡薄

由于每个施工现场的施工目标不一致，导致土木工程施工管理工作本身存在一定的不确定因素。因此，有效强化土木工程施工管理工作，才能保证施工人员在作业中的人身财产安全，及生命安全。建筑工人是土木工程施工过程中的主力，也是保障土木工程施工的安全关键。而现阶段，绝大部分的建筑工人都来自农村或者偏远城市、山区等，这些建筑工人几乎没有受到任何正规的安全教育和安全培训。一方面，缺乏基本的理论知识；另一方面，工人的安全意识淡薄，极易容易导致施工过程中出现问题。一旦出现安全问题，轻则影响工程进度和工程质量，重则会导致施工人员的生命安全受到损失。此外，由于现阶段部分的土木工程施工管理人员，没有制定严格完善的安全管理体系，就更在一定程度上增加了安全事故的概率。因此，建筑工人的安全意识和安全防范，以及管理人员的安全管理工作，是土木工程施工管理中最重要的一环，也是首先需要考虑的。不仅能够保障工程施工的有序进行，也能最大化减少由于安全事故带给建筑工人的安全威胁，从而有效杜绝意外事故或安全事故的发生。但是，现阶段在土木工程施工管理工作中，由于部分管理人员对安全管理工作的忽视，及自身安全意识的淡薄，仍在沿用传统的管理方式，不能结合实际有效构建安全管理模式，切实提升建筑工人的安全意识^[3]。

（四）土木工程施工管理中不遵循规章制度

在土木工程施工管理中，存在独特的行业标准和施工制度，但是多数都没有得到有效落实和使用。究其原因，是因为没有得到管理人员的足够重视，进而导致各项标准和规范都没有落实，并且缺乏科学完善的监管体系。由于我国的土木工程施工实行分包制度，施工方会找专门的建筑单位进行承包，而建筑单位在土木工程施工过程中，由于为了保障工期的有效完成，所以实际的建筑施工中，会延误部分施工进度，并且不会考虑到项目的整体进度。一旦进度不能达到同一水平，就会导致工期延误，反而会起到相反作用。一旦施工进度不一致，势必会造成更多的人力资源及材料、财力的消耗，并且在后期统一工期的时候，会出现相关问题，发生问题就会导致安全事故或者资源的浪费，或者埋下了问题隐患，从而在无形之中增加了

成本的投入。

三、解决土木工程施工管理的常见问题的策略

（一）建立健全质量管理体系标准

现阶段，在土木工程施工管理工作中，建立健全高质量的施工管理体系是十分重要的。在施工管理过程中，施工材料、建材、设备以及人力资源的管控，都需要在土木工程施工管理工作中有序进行。因此，在进行实际的施工之前，应针对现阶段施工管理制定科学精准的高质量管理体系。对于管理的设施和地区，需要经过实际考察之后，进行人员和设备及材料的合理分配。此外，管理工作需要明确责任制度，并根据每位管理人员的实际工作，做出明确规定。在实际的管理工作中，要根据管理制度来严格执行，如果发现问题要及时上报，及时解决。在解决问题之后，也要总结问题发生的原因，依照制度作出改进。由此可见，科学的土木工程施工管理体系标准，能够合理解决所出现的常见问题，对土木工程施工管理有着积极的促进作用，从而完善土木工程施工管理工作的持续发展，继而达到科学合理的管理工作水平^[4]。

（二）提升土木工程施工管理的安全意识

土木工程施工管理工作中，应有效提高施工人员的安全意识，也是现阶段工程领域中的首要问题。在实际的土木工程施工管理工作中，监管部门要对土木工程施工作业的流程及地区进行严格监管，并且相关施工人员和管理人员，要对施工地区和安全规范有明确的认识，对于安全责任要划分明确的界限，在施工之前，也要做好安全培训及安全宣传工作。从施工前到施工中，都要提升管理及施工人员的安全意识和安全水平。在实际的施工过程中，管理人员和施工人员，都要明确施工要点和施工方向，强化自身安全意识，警惕有安全隐患的操作和行为。只有这样，不仅能有效保障施工进度有效性和工程质量，还能为施工和管理人员提供有效的安全保障。因此，土木工程施工管理工作，应重点加强相关人员的安全意识培训和安全知识推广，从多维度提升工作人员的安全意识水平。保障土木工程施工管理工作的有效性，提升施工质量，并减少意外损失和意外事件的发生。

（三）提升土木工程施工管理人员的工作素质

当前时代背景下，我国公民的素质及道德文明都得到了有效发展。随着时代进步和我国科技经济水平的有效提升，当前企业在招聘员工时，针对员工素养的考查是极其重要的，也是在用人阶段不可或缺的一项衡量标准。同样的，在土木工程施工管理工作中，在选拔施工管理人员

时,也要注意用人素质。在聘用施工管理人员时,要在实际工作之前,针对管理人员进行有效的岗前培训,并且要向他们讲述在管理工作中的重点难点,以提升管理人员的安全意识,强化安全方面的培训,促进管理人员的实际管理效果。在进入管理工作后,施工管理人员也会对自己的工作有深层次的认识和了解,而针对土木工程施工管理人员的岗位安排或岗位调配,应该建立在管理人员的实际理论知识水平和工作经验上,确保管理人员的理论知识水平和实践水平符合岗位要求,才能保障施工管理工作的有效进行,并充分发挥管理人员水平。同时,进行基层管理人员的调配和使用时,要得到上级领导的批准,不能以管理人员的需求来作为选人和用人的标准,在选人和用人阶段,要得到领导层的批准,才能将用人方面落到实处,促进土木工程施工管理工作的有效进行^[5]。

(四) 遵循规章制度,控制工程进度

施工进度是土木工程施工作业中的重要问题。如果延误了施工进度,势必会造成更多资源和人力的浪费,在无形之中提升了成本,减少了企业的经济效益。因此,在土木工程施工管理工作中,要合理地控制施工进度。在控制施工进度过程中,如果出现相应的问题或障碍,需要针对问题出台相应策略和解决计划。而对于分包出去的工程,应该基于承包商的土木工程施工管理水平和综合能力进行审核,对完成工期的时间进行明确规定,这一点在合同上要有体现,才能保障土木工程施工顺利进行,尽可能地减少工期延误,或者发生延误之后减少损失。此外,在实际的土木工程施工管理工作中,如果管理人员遇到了相关问题,不应该自己独立解决,应该借助领导层的统一规划,统一协商,共同研发解决标准,从而有效解决问题,保证如期履约工期,合理控制施工进度,提升土木工程施工管理工作的有效性。

(五) 提升土木工程施工水平,树立环境保护意识

现阶段,在土木工程施工管理过程中,要注重提升员工的环境保护意识。随着经济发展和科技水平的提升,目前的环境生态遭到了不同水平的破坏,由于土木工程施工过程中,需要消耗巨大资源。因此,有效应用并遵循良好的土木工程施工管理原则,能够节省资源的浪费,从而提高资源利用率,达到保护生态环境的目的。而在具体的土木工程施工过程中,会产生大量的建筑垃圾或建筑废料等,这些建筑垃圾严重破坏了生态环境,因此管理人员要

遵循相关法律法规,在施工管理过程中,可采取先进的施工技术,减少建筑垃圾的丢弃。此外,在施工管理过程中,要教导施工人员减少施工噪音,避免打扰周围居民正常生活休息。一方面,可以有效提升资源的利用水平;另一方面,也可以有效保护生态。在施工材料的选择上,也要首先选取健康环保的材料,最终保证减少工程施工对生态环境的影响,促进工程施工的效果和工程质量^[6]。

四、结语

综上所述,在现阶段土木工程施工管理工作中,存在上述几种常见问题。这几种问题都要制定对策进行解决。在实际的土木工程施工管理作业中,如发生问题,管理人员和领导层应及时分析问题产生的原因,制定有效解决问题的计划。有相当一部分问题的产生,是土木工程管理中存在不足导致的。因此,及时地分析现阶段的问题,寻找对策进行解决,才能保证工程质量和工期的如约完成,促进管理工作效果。需要注意的是,在工程施工管理过程中,管理者要认真检查每一个施工环节和施工细节,从基础做起,当出现问题时要及时检查,并找到解决策略,防止同样问题的再次发生,严把土木工程施工管理关卡,促进土木工程施工行业的稳定发展。因此,当前时代背景下,针对土木工程施工管理中存在问题强化施工管理水平,是保障我国土木工程建设发展的必要方法,能够有效提升施工企业的经济效益,不断促进施工领域及建筑领域的持续发展。

参考文献

- [1]阳金胜.土木工程施工管理中存在的问题与对策研究[J].砖瓦,2021(10):112-113.
- [2]常健.土木工程施工管理中的常见问题及策略[J].居业,2021(09):204-205.
- [3]陈星.浅析土木工程施工管理问题及对策[J].建材发展导向,2021,19(08):87-88.
- [4]吴晓春.土木工程施工管理中的常见问题及对策研究[J].中国建筑金属结构,2021(04):20-21.
- [5]唐育君.土木工程施工管理中常见问题及对策[J].建筑技术开发,2021,48(07):69-71.
- [6]毛汉国.土木工程施工管理中存在的问题及对策[J].住宅与房地产,2021(07):156-157.