

# 建筑工程施工质量管理方法及控制策略分析

张国洪

(杭州腾嘉汇盈房产咨询有限公司, 浙江 杭州 310000)

**摘要:** 随着社会经济的发展和不断进步, 建筑工程的数量不断增多, 规模不断扩大, 同时也暴露出了不同程度的质量问题, 对施工的效率、进度等产生了不良影响, 还会降低企业的经济效益, 甚至威胁到人民的生命财产安全。为了提高建筑工程的施工质量, 工作人员需要明确建筑工程质量控制的重要意义, 对造成质量缺陷的原因进行分析, 从而采取有效的管理措施和控制办法, 最终达到建筑工程质量优化的目的。

**关键词:** 建筑工程 施工质量管理 管理方法 控制策略

**DOI:** 10.12319/j.issn.2096-1200.2022.08.188

## 一、引言

近年来, 随着市场的发展建筑行业吸取了一些经验, 已然进入了新的发展阶段, 且在多年的发展中取得了卓越的成效。虽然建筑行业发展的过程中, 各种的施工工艺和技术越发成熟, 但从整个行业来看, 依旧面临着质量问题频发的困境。因此, 为减少建筑工程施工中各种质量问题的出现, 工程企业在施工建设中, 采取有效的管理措施和控制办法, 确保建筑工程的施工质量, 促进施工企业实现良好的经济效益及可持续发展的目标。

## 二、建筑工程施工质量管理控制的重要意义

### (一) 有利于提高整体工程质量

任何建筑工程的质量管理不仅会关乎建筑工程的结构性能和安全, 更会影响到工程效益, 良好的质量管理能在很大程度上提升工程的综合效益。在建筑工程质量管理中, 必须确保建筑性能与质量过关。现代生活水平持续发展, 人均收入也相应增加, 人们对建筑的要求也持续提升。随着建筑行业的高速发展, 国家对建筑工程的质量要求也越来越高。合理控制建筑工程的质量与安全能够提升建筑物的质量等级, 从而提升建筑价值。注重提升建筑物质量, 也能满足居民用户的体验<sup>[1]</sup>。

### (二) 工作顺利开展的主要依据

项目的管理需要紧紧地围绕整项工程的具体工作内容所开展, 在施工的环节也需要按照相关的操作流程, 严格执行, 加强现场的管理以及质量的控制。在施工工作开展阶段所发生的对于建筑正常使用, 以及施工环节正常开展而影响的行为, 可以细化对现场的监管, 以及操作技术的管理划分。工作人员需要根据相关法律法规、相关条例、行业规范等合理以调控建筑行业, 及时掌握市场经济发展的规律, 并且加强认证质量管理体系, 增强培养全民质量

意识, 规范责任主体质量行为, 加强监督建筑行业<sup>[2]</sup>。

### (三) 提高施工企业的声誉

从长远角度分析, 提高自身在市场中的声誉、树立良好的企业形象是重要举措, 能够为企业的长期发展带来更高的利益。现代化企业一直秉承以质量为宗旨的经营理念, 提高声誉成为企业未来发展的关键途径之一。为了提高企业声誉, 建立良好的企业形象, 应做好施工中的质量管控, 优良的品质才能经受市场的考验, 赢得客户的信任及认可, 在保证质量的基础上, 全面提高企业的声誉及形象。

### (四) 有利于节约企业工程成本

建筑工程为高投资项目, 在对工程质量管理的过程中, 也就对一切的工程要素、流程实施了管控, 在很大程度上有助于工程成本管理工作的开展, 因此, 质量管理可以节约工程企业的成本, 使得一切的施工作业都能够在工程质量基础上提升施工效率, 也就可以同步控制各个环节的施工成本, 使得工程现场的一切资源都能够在科学规划的基础上得到最为有效的利用<sup>[3]</sup>。

## 三、建筑工程质量管理存在的主要问题

### (一) 工程施工环节质量管理流程不够清晰

目前, 建筑工程在建设施工的过程中施工单位没有设计合理清晰的工程环节质量管理流程, 从而使得建筑工程施工质量管理受到严重的影响, 进而影响建筑工程施工的质量。第一, 施工单位缺少专业的质量管理人员。施工单位为了节省成本, 聘请的建筑工程施工质量管理专业的技术人员不足, 导致质量管理工作的开展频繁受到阻力。同时, 一些质量管理人员的综合素质比较低, 不熟悉建筑工程施工涉及的施工技术以及不能把握施工的重点以及难点。质量管理工作的开展没有按照建筑工程施工设计

方案中的要求进行,导致不能及时发现建筑工程施工中的问题,进而影响建筑工程的施工质量<sup>[4]</sup>。第二,没有明确建筑工程施工的具体流程。建筑工程涉及的施工工序有很多,许多工序的施工是同时进行的。然而施工单位并没有结合建筑工程的实际需要对施工工序施工的先后顺序以及施工流程进行明确,也没有办法明确施工责任。因此,质量管理人员没有办法对施工过程进行监督管理,对工程施工质量提升造成十分不利的影响。

#### (二) 没有科学合理的管理体系

相关的工作人员通过对房屋建设工程的施工过程进行了解,制定了具有针对性的安全管理工作方案,而且精细到每一步,切实保证安全管理工作的质量,避免安全隐患。在进行施工的过程中,相关工作人员的责任重大,必须严格按照标准对施工单位的管理能力进行检查和监督,确保施工管理人员的人数齐全,全面检查工程中使用的机械设备,工程中需要的施工材料必须满足质量要求,不可以偷工减料。施工的进行要严格按照国家的规范和施工标准要求,这是必需的标准。除此之外,还有定期开展有效的安全防护措施工作,检查工程建设是否有事故应急措施的进行,在工程的施工安全管理工作中,这些至关重要,是不可减少的步骤。

#### (三) 施工质量管理不到位

基于当前的建筑工程质量管理可知,一些工程企业在质量管理不到位的问题。当前,人们的质量管控意识加强,相应地提升了施工质量的控制标准。在工程项目实施期间,在进行工程质量管理控制时,相关管理人员极易受到传统模式与技术工艺的影响<sup>[5]</sup>。

#### (四) 施工人员的综合素质有待进一步提高

施工人员是建筑工程施工的主要实施者,施工人员的专业能力和综合素质水平将直接影响建筑工程的质量和施工效果。但是,通过实际调查发现部分领导和管理人员缺乏施工质量管理及控制意识,存在重技术、轻管理的观念,没有将施工质量管理及控制工作置于应有的重要位置,也未加强对这项工作的领导,因此影响了实际工作的开展。

#### (五) 分包单位选择不合理

市场上大部分建筑的项目都是交给其他的企业进行承建的,承包的单位以及施工单位在具体方案制定的过程之中,需要合理地进行分析,也可以把不同的工作内容进行外包,这也是工作开展的一个最佳方案。如果不能够把这一现状进行有效地优化和完善,那么其后续的工作开展也

会遇到重重的阻碍。

### 四、建筑工程施工质量管理方法及控制策略

#### (一) 加强工程人员的质量管理意识

在建筑工程项目施工过程中,整体工程结构复杂,工程参与人员非常多,因此,必须科学管控工程的质量与安全,减少因施工人员、管理人员所致的质量隐患。在施工过程中,工程企业应组织施工人员、管理人员接受教育培训,尤其要加强他们的质量意识。只有注重工程质量培训,才可以确保施工人员、管理人员认识到质量控制的价值,并且参与到工程管理中,约束和规范自身行为。对相关人员进行日常教育与培训,有利于加强施工作业规范性,减少施工不规范、管理不到位的问题。

#### (二) 建立健全的工程管理制度

首先,要重视施工方案的设计与规划,在正式开展项目之前,要将详细的施工规划提交审核,同时施工单位也要及时建立监管部门,来对整个工程进行监督管理。其次,在设计环节,要建立健全责任制度,将责任落实到人,避免出现责任推诿的现象,这样才能够更好地保障设计方案的科学性,同时也能够提升管理人员、监督人员的责任感和工作积极性。最后,根据工程施工的现场情况开展设计工作,提交给上级进行审核,只有审核通过后,才能开展后续工作。

#### (三) 对技术标准进行严格执行

在建筑工程施工现场当中,充分应用技术标准,可以很好地保障施工安全以及施工质量。在工程建设领域当中,技术标准是其中的一项关键的技术规范内容,因此一定要对其进行更为严格的执行。第一,一定要对相应的工程工作人员的技术标准加强培训,需要不断地增强工作人员执行以及掌握技术标准的能力。第二,建筑施工企业必须充分考虑工程的主要特点以及自身的实际状况,需要在此前提条件下将相应的施工工艺、操作规程以及内部控制技术标准制定出来,以此来标准化以及规范化施工现场的管理工作。

#### (四) 严格选择分包单位,加强管理

合理选定分包单位,明确合同关系,工程总承包单位在对分包单位进行选择的过程中,最应当重视的一项工作就是对分包单位专业资质证明进行审核,在审核过后还要由总承包单位的监理部门来进行全面的审查。要深入考察分包单位中的主要技术人员的工作经验及业绩等,一般情况下,在正式确定分包单位以前,应选择2~3家展开对比,以对比来选择最为合适的分包单位。同时,总承包单

位和分包单位还要签订权责明确的合同，在合同中对二者所对应的业务及责任进行划分。依据管理流程制度化以及管理方式程序化的要求，建立科学的协作队伍管理一体化文件，从而为分包工程的管理提供组织与制度上的保证，提高分包工程管理的规范化水平。

### （五）做好施工设备方面的管理

在建筑工程的质量管理中，施工设备的管理也尤为重要，具体从日常的维护保养、施工前的检查着手，提高机械设备的可靠性。机械设备的运行可靠性与机械工作强度、操作方式、运行环境等都有着直接的关系，如果在现场设备使用时存在不规范的操作行为，或者设备超负荷运转、运行环境不符合要求，都会导致设备运行方面的问题，进而引发严重的质量问题。因此，工程企业在现场施工作业进行时，为消除机械设备问题对工程质量的威胁，必须在日常的工作中定期安排专业人员对各种的机械设备加以维修和保养，及时更换零部件或者处理设备故障。在各种机械设备的使用之前，同样要安排相应的人员来进行设备检查，只有设备不存在任何问题以后才可进入正式地施工作业。

### （六）控制建筑工程的检查资料

为了满足建筑工程相应的质量检测标准，应做好每一阶段的检测工作，关注施工中的各种施工资料，例如混凝土的使用比例是否符合相应标准，仅对工程中的某一项进行抽查并不能反映真实情况。应针对多个项目进行检测，通过检测情况进行综合性分析，对该比例是否合格予以科学评判。在施工中，应当充分重视相关的检查资料，如保证资料、质检报告、任务分工等，认真整理及总结相关资料，进一步保障工程的安全性。施工完毕后，相关的管理单位应当对施工材料进行仔细核对，尽可能降低数据误差，核查实际施工是否存在较大的偏差，最后由国家有关的质检部门进行检查<sup>[6]</sup>。

### （七）落实安全管理工作

首先管理人员要以国家相关的法律法规为基础对施工现场做好安全防控，加强宣传安全的重要性。其次，坚持预防为主的原则，在施工前综合评估工程施工安全风险，明确管理工作的重难点，做好安全技术交底，保证所有工作人员都能够明确施工安全风险点，在施工中严格按照规范操作。最后，施工单位要充分做好安全事故紧急应对预案，日常加强组织安全演练，保证一旦发生安全事故施工人员能够及时采取有效的应对措施，减少安全事故产生的

危害，同时管理人员要加强总结经验教训，日常注意全面排查施工中的安全隐患问题，将安全风险扼杀在摇篮当中。

### （八）强化技术管理

施工单位在开展建筑工程建设过程中需要加强创新施工技术，积极引入先进的工艺、技术，加大力度投入科学技术。首先，应当通过激励的方式激发施工队伍的工作热情，积极推广和应用新型设备、技术、材料等，保证质量和安全生产。其次，制定管理政策，有效落实安全技术研发基金，加强投入新设备、新材料<sup>[1]</sup>。再次，优化施工单位安全生产条件，加强推广应用信息化和自动化技术，实现建筑施工质量水平的优化。最后，项目设计图纸和实际情况不符是建筑工程施工阶段常见的问题，为了避免发生此类现象，管理人员和技术人员要加强调查实际情况，在前期和设计人员加强沟通，尽量提高设计施工方案的质量和可行性，降低发生工程变更的概率。

## 五、结语

总而言之，建筑行业经过多年发展正在朝着现代化方向进步，质量是建筑行业永恒的主题，企业想要实现健康稳定地发展，就要不断提升工程质量水平，将质量管理放在首位，不断优化建筑产品的质量，并明确各环节施工要求与标准，为建筑工程施工质量提供可靠保障。此外，相关部门也应当发挥相应职能对市场进行干预，努力推动建筑行业以相对稳定的状态发展，保证建筑工程的质量安全。为企业树立良好的形象，为居民创造优质的建筑产品，实现企业长远的发展，促进我国建筑行业进一步优化。

## 参考文献

- [1]尚鹏鹏.建筑工程施工技术质量控制措施的研究[J].住宅与房地产,2020(33):121-122.
- [2]王博轩.建筑工程施工阶段工程造价控制措施探析[J].决策探索:中,2020(11):36.
- [3]黄洪振.建筑工程施工质量管理方法及控制要点分析[J].住宅与房地产,2020(24):143.
- [4]张有玉.建筑安全管理存在的问题及策略[J].建材与装饰,2019,15(08):182-183.
- [5]王晓君.浅谈建筑工程施工技术质量管理控制[J].科技与企业,2020(06):56.
- [6]张晓彬.建筑工程施工技术通病与应对对策[J].绿色环保建材,2019(08):148-150.