

大数据时代下集团公司的业财融合研究

梁 杰

(中车兰州机车有限公司, 甘肃 兰州 730000)

摘 要:近年来,业财融合已成为集团公司管理的热门话题,之所以能够引起各行各业的广泛关注,与现阶段业财融合在集团公司发展中的状况有着极大的关系。作为我国国民经济的重要支柱,部分集团公司开始积极地探索尝试,运用业务和财务融合的体系建设,特别是互联网、ERP、RPA、财务共享服务中心等发展,来促进管理转型,以期帮助集团公司创造更多的价值,更好地实现可持续发展。业财融合改革是很多集团公司提升财务管理能力和水平的重要措施,很多集团公司通过业财融合改革,强化了集团公司内部管理,提升了内部管理能力和水平。本文根据现有研究资料,结合自身对业财融合改革的认识,分析了业财融合改革的重要性,认为主要体现在财务管理能力和市场竞争力等方面。本文对大数据时代下集团公司的业财融合进行了研究。

关键词:大数据时代 集团公司 业财融合

DOI: 10.12319/j.issn.2096-1200.2022.09.70

一、引言

经济社会的快速发展,对集团公司的财务管理能力和水平提出了更高的要求,财务管理在集团公司经营管理中的地位和作用也在不断提升。但是传统的财务管理模式限制了财务管理在集团公司管理中的作用,传统财务会计模式让财务管理工作的功能限制在数据核算这一有限的范围上,这种会计模式只能有限反映集团公司的经营发展状况,无法满足新形势下集团公司管理的需要。在这种情况下,一些集团公司开始探索管理会计模式的构建和应用,在此基础上将业财融合作为改革的重点,使财务管理与业务管理紧密结合起来,增强财务管理在集团公司管理中的地位作用。

二、业财融合的重要性

(一) 有助于推进集团公司财务战略的实施

财务管理是集团公司内部管理的重要组成部分,特别是在集团公司战略转型和战略扩张的关键时期,财务管理在风险控制、价值导向、监督控制等方面发挥着重要作用。如果财务管理工作存在疏漏,或者不符合集团公司实际情况和多元化需求,就会阻碍集团公司的发展。在集团公司的经营管理和业务发展中,财务管理影响着集团公司经营战略的制定、集团公司收入分配等各项活动的实施^[1]。扎实推进业务与财务的融合,能够利用信息技术、系统和平台,全面收集业务流程中产生的业务数据,结合财务管理专业的专业知识和先进的会计工具等,全面了解业务成本和好处,更加科学、客观的财务分析报告和数据支持管理决策,不仅可以显著提高财务管理的效率和战略定位,

还可以促进集团公司管理层战略部署和经营决策的落实。

(二) 有利于提高战略执行的质量和效率

在集团公司的日常管理和业务发展中消耗大量的资金和资源,如员工差旅费、办公设施费、原材料采购等,这些资金维持着集团公司的正常运转,决定了集团公司能否正常经营。资金的支付需要财务部门审批,需要业务和财务人员及时沟通交流信息,以减少审批时间和人力成本。实施产融结合,将重复性、简单性的审批工作集中在产融结合信息系统中,通过财务人员与业务人员的沟通协作,对原有的审批流程进行改造和优化,使财务审批不仅能够掌握集团公司资源和资金的用途和去向,还能有效满足集团公司的资金需求,可节省业务部门审批时间,缩短审批周期^[2]。不仅如此,优化后的审批流程依赖于系统自带的规则,更具强制性,可以披露每个审批时间节点的业务和财务行为,有助于发现集团公司战略执行中的问题,进而防范风险,提高质量。

(三) 有助于创新集团公司业务发展模式

以价值创造理论为指导,商财融合强调对业务和财务过程中低附加值环节的规模化,控制各个环节的成本动因,提升价值创造能力集团公司的整个价值链。在当前市场经济条件下,市场饱和度明显提升。集团公司要想通过业务扩张和产品增值获得比同行业更高的利润水平,需要为此投入大量的人力、物力和资金。在瞬息万变的市场中,决策失误和计划不周会给集团公司带来巨大的经济损失。业务与金融的融合为集团公司的经营发展提供了新的视角,即以价值为导向,以成本控制为主要战略,风险防

范与预警并重，运营效率提升，内部管理优化提升，以内部单位协调运作为重点，降低生产、营销等价值链各环节的成本和资源消耗，优化各环节的价值效益，增强集团内部的凝聚力和向心力，构建坚实的、从内部可靠的组织结构。在其他地方，我们可以应对市场挑战，获得难以复制、高于同行业平均水平的竞争优势。

三、集团公司业财融合存在的问题分析

（一）业务部门与财务部门的工作目标不一致

在实施产融结合的过程中，最常见的问题是两部门的工作目标不一致。以初创科技公司为例，通常公司的业务部门会关注如何完成绩效指标，如何加强项目的自主研发和增加销售额等，对使用效率重视不够。随着新时代财务工作的转变，科技集团公司财务部门不再局限于重复性的记账等工作，而是实现了对经营活动、经营管理、决策、战略等的监督、规划等服务^[3]。同时，集团公司财务部门坚持“降本增效”的原则，在节约成本和控制风险的前提下，对集团公司各项业务活动的开展和推进提出建议，如降低成本费用，保证资金合理使用，有效控制风险。但是，他们并没有从商业角度关注实际情况，一些业务部相关人员也会认为这些建议会带来不良影响，对此表示抵触。长期以来，集团公司与金融的矛盾不断加剧，带来不便，必要的内耗、内部沟通和沟通成本也会大大增加，势必影响公司自身竞争力和整体价值提升。

（二）全面预算管理未落实，业务与财务一体化难以推进

集团公司实施全面预算管理，对促进业务与金融深度融合发挥了重要作用。但是，据我们所知，还有不少集团公司的预算管理模式的还比较落后。例如，在预算编制过程中，集团公司只是被动接受上级下达的预算指标，并未根据部门需要完成预算初稿。预算编制方面的沟通交流不够，财务对业务情况的把握不准确，可能导致预算编制不够科学实用。也有财务人员在完成预算编制后未能专注于后续预算执行，即使公司建立了预算执行控制机制，也难以保证制度的执行，无法全面掌握预算的实际执行进度，无法及时发现问题，难以从根本上避免预算超支等现象的发生。

（三）产融结合缺乏流程支撑，执行计划不完整

商财一体化实施缺乏流程支撑，主要体现在财务未能参与经营决策，缺乏市场调研分析结果和公司实际情况。从财务专业人士的角度，利用市场敏感性，提出更具参考价值的建议，导致集团公司决策缺乏资金支持和数据参考，可能导致决策失误，影响经营和集团公司的发展。产

融结合实施方案不完善，集团公司没有充分考虑各种因素，方案缺乏可行性，不能对产融结合的实施起到指导和保障作用，并最终导致实施方案难以实施，无法推进业务与金融的融合。

四、集团公司业财融合体系的构建措施

（一）建立风险预警机制

在集团公司制度建设的现阶段，针对集团公司财务会计产融结合体系的发展和建设，首先要建立风险预警机制，更好地发现财务管理中的问题。在集团公司经营中，及时提供解决方案，将集团公司内部财务风险的不利影响降到最低。对于集团公司来说，完善预警机制主要是控制集团公司发展过程中的现金储备或现金流，这是建立和完善预警机制的主要因素。对于现金流的变化，集团公司要及时掌握。其次，在集团公司经营中，应建立应收账款机制，严格落实集团公司各账户的调查工作，及时规范和完善应收账款的各个环节，确保规范化，最大可能避免财务风险。最后，集团公司内部人员在进行财务风险管理时，应从会计和监督两个方面入手，确保集团公司各项经济事件全过程各环节之间的联系紧密，并建立风险预警。最重要的机制是实现集团公司财务风险控制与管理的一体化发展。

（二）落实财务管理工作的

现阶段，国家对集团公司的监管已经从单一的管理转变为多方面的监督管理。国家对集团公司的多方位监管，是为了更好地履行集团公司的社会责任。对于集团公司来说，要实现有序经营，发展内部财务会计管理是关键，只有重视管理工作的开展，才能实现集团公司财务会计管理过程的科学性。而且，在集团公司的经营管理过程中，最基本的管理工作就是税务工作。在此基础上开展财务管理工作，主动收集集团公司经营中的各种必要信息，从而更好地保证集团公司财务会计管理工作的合理属性，保证集团公司经营活动的合理性。集团公司各部门可围绕财务会计管理工作开展，使财务会计管理人员明确部门发展的具体方向。为了在集团公司内部构建集团公司财务一体化体系，除了集团公司的财务会计管理人员具备财务会计管理意识外，集团公司其他部门的人员也应具备财务会计管理意识，以更好地促进集团公司的经营和财务管理。一体化系统的运行，使集团公司内部的各个环节都在集团公司财务会计管理的范围内。这些措施有效降低了集团公司经营中的风险，更好地促进了集团公司的持续规划和发展。

（三）实现财务管理资源共享转型

当今社会，随着信息化建设进程的不断加快，信息化

越来越多地应用于各个领域。其中,在进行产融结合体系建设的同 时,也实现了信息化技术的应用,加强工商金融一体化体系的网络信息化建设,更好地适应不断变化的财务管理环境。具体来说,在集团公司财务管理过程中,利用计算机互联网技术,可以有效提高业务与财务一体化过程中信息处理的效率,优化集团公司财务管理的效果,还可以实现个性化的建设^[4]。集团公司能够及时根据自身的具体情况,构建相应的管理系统,如建设集团公司管理局域网,实现集团公司信息资源的共享;集团公司可以建立自己的管理数据库并及时更新,这对集团公司来说非常重要。财务管理的模型建设也具有积极意义,有效提高了效率。

(四) 建立多账簿体系

在打造企财一体化系统时,还有一个关键举措,那就是实现多账簿系统的建立,真正实现企财一体化中的财务核算需求,实现自动化。开展凭证和数字的统计工作,可以通过建立集团公司财务一体化系统中多账簿系统来实现,从根本上减轻了财务人员的会计工作量,制作了更高质量、更高效率的集团公司会计报表和数据报表。此外,在财务信息系统建设中,应根据集团公司发展需要,有效提取财务数据信息,为集团公司领导者通过财务管理人员进行专业会计决策提供重要决策依据。通过建立多账簿系统,可以更好地实现会计信息化。

(五) 加强人才管理

在集团公司的商财一体化体系建设中,人起着关键的作用,加强人才管理是集团公司竞争过程中的重要筹码,是推动集团公司可持续发展的重要动力。集团公司要想更好地构建商财一体化体系,就必须加强相关人才的引进和培养,从而实现更好、更快地构建集团公司的商财一体化体系,有利于促进集团公司的发展。开展集团公司相关管理工作,通过专业的业务与财务一体化管理人员进行管理,可以降低集团公司管理成本,提高财务会计管理效果。想要提高工商金融一体化管理人员的综合素质,首先要转变管理人员的管理观念,明确监督在管理工作中的重要作用,增强员工对集团公司工商金融一体化体系建设的意识。其次,对于员工能力的培养(这里主要是指业务能力的培养),财务和会计管理行业的专家可以指导和培训员工,提高内部员工的沟通能力,从根本上提高员工的素质。产融结合体系建设所需要的人才,往往更需要复合型人才,员工在开展工作时,需要具备管理、税务、审计等相关知识。因此,要加强集团公司发展的需要,开始招聘复合型人才。

(六) 改进核算方法

集团公司构建产融结合体系的目的是更好地控制集团公司经营发展的成本,加强成本核算,实现集团公司成本的有效管理。集团公司发展需要实现传统会计方法的改革,加强集团公司经营中两种成本会计方法的融合,主要是活动成本法和目标成本法的融合,以期更好地实现企业的财务管理目标,促使集团在竞争激烈的市场环境中具有一定的优势。从集团公司有效成本管理的角度来看,两种成本会计方法的融合实现了集团公司成本管理过程中由静态管理向动态管理的转变。对于集团公司管理而言,不同的成本会计方法对集团公司管理相关问题的看法不同,作业成本法关注的是集团公司业务的空间形态,而标准成本法更关注集团公司业务流程的时间阶段,管理工作以时间为轴,实现对业务的超前管理。此外,还需注意加强对集团公司内部部门的监督,合理规划工作流程,避免工作积压^[5]。同时,对于私囊问题,要及时公开成本管理成果,促进集团公司长远发展。

五、结语

面对竞争局势愈加险峻的外部市场,以及多变的信息环境,对我国现代集团公司而言如何以业财融合促进财务会计转型是一项十分重要的课题。新时期,集团公司必须对业财融合有正确的认知与理解,从集团公司的实际出发,分析并推进业财融合中的常见问题,包括业财部门目标不一致、全面预算实施不足等,积极探寻可行的改进路径。多个角度对如何解决实际问题展开探究,通过采取统一业务与财务的目标、实施全面预算管理、重新塑造集团公司内部流程、注重人才的引进与培养等策略,建立业务与财务之间的互通互联,打破业财之间的隔阂,促使集团公司财务管理工作水平不断提高,突出财务监督、服务等职能,从而为集团公司实现可持续健康发展保驾护航。

参考文献

- [1]赵晶晶.业财融合视角下企业预算管理优化研究——以W公司为例[J].会计之友,2020(19):75-78.
- [2]刘艳妮.高校业财融合框架体系的构建[J].教育财会研究,2020,31(4):69-74..
- [3]王亚星,李心合.重构"业财融合"的概念框架[J].会计研究,2020(7):15-22..
- [4]刘洋.基于业财融合的A通信运营商财务共享建设研究[D].北京:北京交通大学,2020.
- [5]陈文静.财务共享平台下企业业财融合研究——以国美集团为例[D].河南:河南大学,2020.