

# 管理会计与财务会计的融合探讨

张 潇

(中国水利水电第三工程局有限公司, 陕西 西安 710024)

**摘 要:** 会计工作在施工企业的改革中占据重要地位, 其往往决定相关经济决策的准确性和利润来源的真实性。为提高工作效率和质量, 企业应思考阻碍财务与管理会计融合发展的原因, 积极探索融合之道。

**关键词:** 施工企业 财务会计 管理会计

**DOI:** 10.12319/j.issn.2096-1200.2022.09.73

传统施工企业经济业务量大、种类繁多, 时常会根据实际情况分设多个会计岗位, 负责不同工作, 准确反映不同种类的经济业务。新形势下的施工企业财务与管理会计融合, 可以大幅提升工作效率, 满足当下真实发展需求, 助力开创新发展格局, 促进财管融合发展和部门整体业务水平提升<sup>[1]</sup>。

## 一、财务会计与管理会计融合发展

### (一) 财管融合概述

在传统施工企业内部, 财务与管理会计各司其职, 分别对不同的经济业务进行管控。财务方面工作属于企业会计工作中的一大分支, 对已经完成的经济业务进行核算、监督, 通过一系列程序为管理层提供相关信息, 旨在促进企业长远发展, 更好地服务市场经济。管理方面的工作与成本控制密切相关, 一般是从传统的会计体系中分离而出, 直接参与决策控制全程, 着重分析最优决策方向, 有助于改善经营管理现状, 保证企业的健康发展。财管融合是新形势下施工企业的一种积极探索, 以相应的准则和法律法规为基准, 在不同方面的工作中做出合理的约定, 不断健全制度体系, 明确不同岗位的职责权限, 发挥决策关键辅助作用, 在融合过程中, 机构设置、凭证编制、数据采集等工作均能实现互联互通<sup>[2]</sup>。

### (二) 业务范围界定

财管融合机制下的施工企业会计工作, 逐渐呈现出新的发展趋势, 两岗位之间的关系也逐渐变成“财务主导、融合管理”。传统财务会计业务范围主要围绕不同的经济业务来界定, 具体体现在资金变动、资产处置、税务筹划、薪酬发放等方面, 而传统管理会计业务主要围绕各项决策、管控业务来界定, 具体包括决策献言、项目成本管控、预算编制、内部审计等。新形势下的财管融合发展, 使相关业务呈现出“兼容并蓄”的态势, 而范围界定工作也为部

门负责人带来不同的挑战。从共管角度看, 将二者的信息管理环节融合, 能够对生产环节中的不同资料进行合理处置。从分管角度看, 对生产经营和实际管理活动分别进行处理, 保证相关数据信息的准确性。

## 二、财务会计与管理会计之间的联系和区别

### (一) 财务会计与管理会计之间的联系

从某种意义上讲, 财务会计的主要职能是对外提供报告信息, 从另一个角度来看, 财务会计是面向企业内部; 管理会计的主要职能是将有效的信息提供给管理人员, 因此管理会计是面向企业外部。管理会计拥有比较独立的系统, 而财务会计是管理会计系统中的关键部分。在具体工作过程中, 企业会计可以划分为财务会计和管理会计, 二者之间尽管存在一定差异, 但也有着比较直接的关联, 这种关联可以从以下几个方面体现出来。首先, 信息的获取途径。企业在长期的发展过程中会产生大量的财务会计和管理会计原始信息。其次, 企业目前和将来的资金运作是二者共同的核算对象。最后, 它们都可以起到监督企业资金运作的作用, 并对资金运作情况进行总结, 同时二者都可以不断提升企业经济效益。

### (二) 财务会计与管理会计之间的区别

因为财务会计和管理会计是企业会计两个不同的重要组成部分, 所以二者之间在某些方面也存在一定的差异, 如二者的职能和作用存在差别, 所遵循的原则和标准不同, 采用的工作方法以及获得的工作成果也有所区别<sup>[3]</sup>。

#### 1. 职能与作用不同

从职能方面来讲, 财务会计的根本职能是让所有利益相关者都能够全面了解并掌握企业财务情况和企业的经营现状, 制作出具有较高真实性的财务报告。管理会计的职能是促进工作效率和工作质量不断提升, 整理并总结各项财务信息和非财务信息, 为财务工作顺利开展提供可靠的

信息支持。从功能作用方面来讲,科学合理地开展财务会计工作能够使所有利益相关者正确认识企业的实际经营情况,而开展管理会计工作可以充分反映出个人或某个单位的工作效果和效率<sup>[4]</sup>。

### 2. 遵循的原则和标准不同

开展财务会计工作必须要严格遵守各部门制定的会计制度和相关准则,以此为基础制作出财务报表,并且这些工作都具有强制性,应全面分析企业的具体发展状况,并结合管理人员制定的具体要求规范开展管理会计工作。这些工作没有固定的方法和标准,需要随时做出调整,以便提升企业效益。

## 三、新形势下企业管理会计与财务会计融合发展的意义

现阶段,企业之间的竞争在逐渐激烈,如果企业想要实现长远发展,便需要实现对内部财务管理数据的充分分析,以此来改善企业运营发展模式,实现这一目标的前提是确保会计信息的真实性和准确性。具体来讲,企业需要通过特定方式实现对管理会计与财务会计的有机结合,这样管理会计能够获得企业各个部门的运营发展信息,财务会计的现有功能能够得到扩展,财务部门完成会计工作的能力便会得到提高,会计信息质量自然也会得到提高<sup>[5]</sup>。

管理会计与财务会计融合发展能够降低企业的会计管理成本,节约企业的会计管理时间,这是因为二者的结合避免了会计工作重叠情况,减少了企业在会计管理人力资源方面的投入量,会计信息的共享也能够降低企业获取信息的成本,这表示企业的运营发展成本将会降低,企业的市场经济效益和核心竞争力自然会得到提高。此外,在管理会计与财务会计实现有机结合之后,管理者能够进一步获得决策科学依据,极大程度上降低了决策失误率,因此能够提高企业投资经济效益,降低企业融资风险。管理者能够通过会计信息进一步掌握企业现阶段运营发展状况,从而对各个部门内部结构进行针对性简化,不但能够推动各个部门的有效沟通,还能够实现对企业人员结构的精简处理,从而降低管理成本。

## 四、企业管理会计与财务会计融合发展的策略

### (一) 明确管理会计与财务会计融合发展理念

保持管理会计与财务会计融合发展理念是企业做好会计管理工作的基本前提,是企业整合内部发展机制的基本保障,具体策略如下。第一,企业管理层需要保持先进的会计管理理念,注重管理会计与财务会计的协调发展,既需要确保会计核算及财务报表制作的准确性,又需要确保

会计职能能够被充分发挥,这样才能够真正获得预期的会计管理及融合发展效果。第二,企业需要加大对管理会计与财务会计融合发展理念的宣传力度,包括会计管理人员在内的全体员工意识到保持融合发展理念的必要性,一方面,能够提高会计管理人员完成各项会计管理工作的积极性;另一方面,能够培养全体员工形成认真负责的工作态度,实现了对人力资源的合理配置及最大化应用;在此基础上还能够调整各项会计管理工作的职能。

### (二) 优化会计体系及会计部门内部组织结构

会计体系及会计部门是企业的基本内部组织结构,是管理会计与财务会计开展的主体部门,由此可见,只有优化内部组织结构,才能够确保各项会计管理工作的有机融合,具体策略如下。第一,企业需要通过融合管理会计与财务会计,对现有会计体系进行优化,从会计服务对象的角度,整合会计管理工作的交叉部分;从实现会计信息资源共享的角度,提高会计信息获取便捷程度,以此来避免会计工作重合,在提高会计管理效果的同时,还能够提高会计服务效果。第二,企业需要形成明确的会计机制,综合发展管理会计与财务会计,财务会计过程中尽管会产生大量的数据,但是这些数据的实时性无法得到保障,而管理会计的灵活性更高,由此可见,二者能够形成互补关系,实现二者的融合便能够确保会计机制的科学程度。

### (三) 提高会计人员的专业素养

在社会不断发展的今天,企业需要更加全面的综合型人才。会计师的工作已经不再是原来的账目的计算和报表的制作工作,更多的是利用自身的专业能力,为企业提出更加高效的运营方式,为企业的改革做出一定规划。对主要会计人员的专业能力进行培养,对于会计类的考察工作需要多方面、多领域地进行考察,在财务会计方面也要加入对管理制度的分析和企业战略方面研究的考察,对于财务会计也需要相应提高会计运算能力和数据的分析能力。企业要定期对会计部门做出一定的培训,保证员工具有高水平的专业能力,对待工作有良好的态度,对于员工人员的考察也需要进一步深化。公司在选人用人方面一定要严格考究,保证公司的内部资料不发生泄漏,避免企业在行业当中失去核心竞争力,同时对于资金的透明性一定要深挖落实,防止发生企业资金流失,员工盗取公司资金的现象。在会计团队的培养上要下功夫,形成良好的团队组织。

### (四) 充分利用会计信息化的优势

企业在研究摸索财务以及管理会计二者融合的过程中,一定要非常清晰明确地意识到,足够先进的会计信息

技术对于财务管理工作效率的提升具有非常直接而重要的影响,并且应该重视对于融合方式以及方法的创新。第一,在信息技术水平不断迭代优化升级的时代背景下,应该充分利用现代信息技术所能够带来的管理会计和财务会计融合过程中的积极因素,通过加强企业财务信息化建设、搭建信息共享平台、打造财务信息大数据库,来提高管理会计以及财务会计之间的信息共享程度,建立更高效的信息数据连接和共享渠道。第二,用信息化数据直连渠道,可以替代现行的电子手工台账进行数据收集和处理,一方面,大幅度降低低价值的工作量;另一方面,在很大程度上避免人为因素所带来的信息失误,全面提高财务会计以及管理会计二者对于信息数据处理的成效和效率。利用推动管理会计和财务会计的有效对接,还能够精准利用大数据以及云计算等技术实现会计信息的处理和分析工作。总而言之,只有充分利用会计信息化的技术优点来加快管理以及财务会计二者之间的融合进度,这样才可以推动企业可持续发展和进步。

#### (五) 制订有效的沟通互动融合机制

由于管理会计和财务会计的工作目标不同,但是又联系紧密,因此需在企业内部制定有效的沟通互动融合机制,通过加强沟通、考核挂钩、统一工作资料格式等方式,为二者融合营造顺畅的沟通渠道。以编制新的会计工作资料格式为例,由于管理会计和财务会计之间的工作内容和信息格式存在差异,导致二者在融合时出现了较多的问题,因此企业应该充分重视对于二者工作模式的统一。在财务工作中,基础的信息材料格式会因为工作模式的不同而产生区分,这是更好地区分工作内容的重要方法,但由于目前需要促进管理会计和财务会计的融合发展,就需要降低这种区分程度,更加趋向于统一基础材料格式。企业在重新设计了会计资料的形式以及调整有关资料的格式之后,是可以尽可能地保证二者在融合后的信息处理环节不发生冲突。具体来说,目前财务会计工作内容中并没有涉及信息类别代码,通过加入信息类别代码,在后期的财务工程中能够直接利用信息化技术在系统中根据相对应的信息类别代码转化为信息数据。在这样的基础之上,财务会计和管理会计的信息数据能够趋于一致,进而避免了在工作中大量信息重复出现的问题,二者共用同一个信息系统,能够最大限度将有限的资源发挥出最大的效用;而且,企业能够借助使用备用信息栏的方式将非货币信息进行记录。这样不只是可以做到二者之间的信息共享,也能

够更大程度地提升工作效率。从现阶段的发展来观察,上面说到的两种方式都是已经被广泛地使用在财务管理工作中。应用信息类别代码可以有效地将员工的工作量进行简化,利用提升财务会计工作效率进而更有效地促进财务以及管理会计融合。

#### (六) 进一步完善会计报告体系

在财务工作中报表是贯穿整个财务工作始终的内容,但由于不同的工作内容所涉及的业务方向以及报告体系存在较大的差异,导致单位内部不同部门所提供的报表是有些差异存在的。简单来说,就是财务会计进行的工作主要是编辑财务报表,而管理会计活动则负责报表的审查环节,其二者所能够提供的报表是存在部分差异的。但也有相同之处,那就是不管财务会计还是管理会计,都应当充分确保报表信息内容的真实、准确,只有这样才能够为企业发展以及管理人员决策提供更加精准的信息支撑。因此,企业内部需要有更加完善的会计报告体系来对具体的工作环节进行约束和规范。站在企业层面来说,财务报表除了要满足企业内部和相关的财务数据,还要符合企业外部多项主体不同的审核规定,并且要求其能够更好地应对市场变化和企业发展需求,这都是需要一个完善、强大的会计报告体系作为支撑的。

#### 五、结语

企业制度需要不断地改革创新,社会也需要更加全面的综合型人才,对于财务会计和管理会计的融合成为必然趋势。企业要注重二者之间的差异和联系,有序地推动融合工作的展开,制定相关政策法规,保障企业在新形势的驱动下不断发展。

#### 参考文献

- [1]刘德领.企业管理会计与财务会计融合探讨[J].现代商业,2020(17):159-160.
- [2]杨帅.企业管理会计与财务会计的融合探讨[J].财会学习,2020(15):73-74.
- [3]韩爽.企业管理会计与财务会计的融合探讨[J].中国商论,2020(08):207-208.
- [4]李晋.关于中小企业财务会计和管理会计的融合探讨[J].山西财税,2018(09):62-63.
- [5]陈琳.管理会计与财务会计的融合探讨[J].信息记录材料,2018,19(01):183-184.