

对企业管理财务报表的分析

张 丽

(桓台县城区街道社区卫生服务中心, 山东 淄博 256400)

摘 要:随着我国市场经济的高速发展,为了有效地推动市场发展,加快企业财务综合管理,就需要相关的管理人员充分结合当前的管理工作特点,落实好企业财务综合分析管理工作。但是在实际工作推进的过程中,由于受到内部管理以及外部综合管理问题的影响,很多企业财务管理工作受到了直接的影响,为此就要全面调整财务管理方式,以财务报表为依托,构建系统的财务报表结构,为后期的企业管理工作奠定坚实的基础。本文充分分析传统的财务报表的相关内容,明确财务报表的相关信息对于企业发展决策局限性的影响,从而探究管理财务报表的主要任务,提出了管理财务报表过程中应当注重的相关工作事项。

关键词:企业 财务报表 决策

DOI: 10.12319/j.issn.2096-1200.2022.09.76

随着社会主义市场经济的高速发展,对于财务报表的分析管理工作要求不断地提升,这个过程中所呈现出来的问题逐渐凸显。为此,就需要在现有管理工作机制下,全面分析财务报表之中的一些常见的工作问题,同时针对性地提出相应的问题探究模式,更好地加快内部管理机制的调节,全面增进财务报表分析管理工作的质量,加强企业的核心竞争力,加快企业的市场分析能力构建,为企业的管理者提供优质的决策数据,以实现企业的综合化管理。

一、财务管理报表的主要内容

(一)管理资产负债表

在当前市场环境之中,作为管理人员要充分加快内部管理模式构建,管理的过程中应用的财务报表都是在传统的财务报表内容之中进行编制的,这种编制思路的构建更多的是划分新阶段经营活动的核心内容以及金融活动的主要内容。多数来说,企业的经营活动管理工作任务内容主要涵盖了销售或是提供劳务产生发展的主要经营业务活动内容、生产要素为基础的生产经营管理活动内容。企业的金融活动推进中,所有的融资任务内容涵盖了筹资活动、资金使用管理等工作任务内容。经过通用资产负债表的合理化使用,加快了管理资产负债表的优化调整梳理分析,需要特殊关注的是,在经营性资产管理以及金融性资产的工作任务内容中,对相关的资金变化进行分析,而对于经营性的负债以及金融性的负债两个方面的核心负债基础进行判断管理。其中在具体业务执行的过程中,区分经营性资产以及金融资产的核心关键要素在于,资产的实际需求市场是来源于营性的生产经营活动内容还是外部市场的闲置资金。而自营性的经济活动内容,主要涵盖了货币

资金内容、递延所得税资产等相关内容,而闲置资产更多的是来自债务投资等相关内容。区分经营性负债内容还是金融负债内容的主要衡量标准在于,负债的资产内容是否涉及当前生产经营的主要活动内容。例如,应付的工资内容、税金资本、账款等,或是涉及筹资活动内容乃至其中所包含的主要内容。部分金融环境下所产生的借款、应付债券等都是金融负债的相关内容。报表的基础工作内容涵盖了企业发展过程中的经营性流动资产、经营性的流动负债的相关工作内容,例如净经营资产、净金融以及股东的核心权益,其中净经营资产主要涵盖现阶段经营性的流动资产、经营性的流动负债、长期环境下的资产内容、长期的负债等。经济金融以及股东的合法权益在当前的环境下更多的内容涵盖了金融负责、合计金融资产、股东权益等。另外,在多数市场调节管理的基础上,现阶段的多数资产负债表可以计入管理之中的资产负债表,而部分项目以及金融和经营管理的相关内容都与之有着密切的关系,这个部分的主要项目内容需要通过分解进行全面的构建。

(二)管理利润表

管理利润表实质上也是在原有的基础利润表的构建基础上不断地调节所构建形成的,整个工作的核心特点在于重新梳理通用利润表的各种效益之间的划分,主要的工作业务内容涵盖了经营性损益以及金融性的损益两个主要基础类型。其中,所提及的经营损益内容主要是为了经营资产负债所构建形成的基础损益内容,金融性的损益更多的是为金融资产形成一定的损益基础。在合理的结构进行梳理的基础上,管理利润表经营性的损益管理与金融性损益之间的区分,也是资产负债表之间的区分。而所有业务核

心结构主体，也是整个资产以及负债在需求结构之间的系统来源。通过现有的利润表和传统的各种财务报表，进行系统分配，加快管理利润表的工作任务内容调节，有的项目内容因为本身的构建方式较为单一，因此可以有效地计入现有的经营性损益结构之中。例如，现有的营业利润收益、营业外收支等，或是直接计入现阶段的金融性损益结构之中，如现有的财务费用等。有的项目内容因为其本身的形成方式复杂性较高，不仅仅涵盖了经营性资产形成的基础的经营损益内容，也涵盖了金融性的资产形成后的金融损益内容，就应当实现全面的分解梳理之后，才能与原有的损益结构主体相融合。例如，公允实际价值变动损益内容，调节资产减值的损失问题，等等。在实际的内容结构上，管理内容下的利润表经营损益，更多的是涵盖现有的营业收入、毛利、金融损益等。

（三）管理现金流量表

在新的管理模式下，通用现金流量表经过了系统的会计新准则要求落实之后，已经逐渐与管理现金流量内容相综合，同时也要在原有工作的基础上，对相关任务内容进行梳理调整。主要内容涵盖了转变编制工作方式、推动经营活动内容合并、计入融资现金流量等。在实际的内容之中，当前所提出的现金流量表更多地是包含了经营活动内容下的净经营利润内容，金融活动内容下的现金流量涵盖了净利息的基础费用内涵。

二、对比法基础下的管理财务报表的实际优势分析

（一）加快做好通用财务报表的理解难点问题

为了更好地加快内部管理，全面梳理企业管理工作任务，就应当采取历史成本与公允价值的双重计量管理的工作方式，从而有效加快内部财务管理模式的调节，这种方式的有效使用本身不会直接对经济业务进行系统的划分，报表本身的实际理解性相对较弱，对于具体管理的支持效果逐渐地弱化。而管理之后所使用的财务报表内容进行进一步实践探索，从而实现了经济业务的全面划分。例如，现阶段经营资产的管理过程中采用历史成本的计量管控，金融性的资产管理，应当以公允化的价值计量分析，便于相关的管理人员做好工作任务内容的梳理和分析，更好地帮助决策者做好问题判断。

（二）做好现金流管理

企业在市场经营管理的基础上，通用财务报表本身就存在着注重利润、轻视现金流量的局限性问题，这就需要企业在经营管理的角度对各种问题进行分析，企业破产的核心制约因素在于资金链的断裂等多样化线性因素，现阶段的现金流相对较为关键。而管理工作对于财务报表的管

控更加全面，为此实现了经济活动的全面划分，进一步推动现金流的综合管理，以保证各项现金流的有效化梳理分析。注重现金流，能够帮助管理人员以及相关的决策者充分分析当前现金流的实际特点，进一步降低企业经营风险隐患。另外，这种通用报表本身注重了利润的相关工作内容，会导致企业在实际财务管理的基础上，注重账面价格的关系，忽视了实际经济管理的基础价值内涵，为此，使用管理模式下的会计报表可以有效地彰显当前的会计基础目标，从而加快决策的有效落实。

（三）提升报表一致性

为了加快内部财务管理，需要在现有管理机制的推动下，进一步加快财务报表的系统改革，这项工作的推进实际目的就是让整个财务报表所呈现出的信息更加明确，提升报表内容的一致性和一体化。管理财务报表在经济活动的基础上，可以有效地区分经济活动和融资活动的各项决策任务。在报表呈现的过程中，应当按照具体的区分要求对整个财务报表体系进行重新梳理划分，统一地进行列报，这就可以加快报表内部的数据的一致性，各种报表之间也应当具备一定的相关性，提升信息化的公开透明性，这样更加深入地满足报表操作使用人员的实际要求。

三、财务报表分析存在的主要问题

（一）简单套用现有分析指标

财务报表的分析研究已经成为现阶段财务管理工作中的一项核心业务，但是在实际工作推进的基础上，很多管理人员多数都是简约化地套用相关的分析数据指标公式，进行系统的判断分析。财务的实际分析若是以一种简约化的计算方式对相关的数据进行套用计算，没有对整个财务数据信息内容进行剖析梳理，这种方式下导致很多深层次的问题内容没有全面暴露出来，这种数据结果对于相关的企业管理者来说本身就没有较高的决策估量价值。

（二）分析精准度不足

财务报表的精细计划分析，本身就是按照当前新型的数据信息内容进行数据判断，若是财务报表本身的信息资料内容使用不当，就会导致最终分析的实际结果精准度不足。财务报表的核心内容往往需要结合当前会计准则内容进行系统编制，准则规范下允许对于部分的会计事项进行分析，以多样化的会计应对管理方式对企业进行经营管理。例如，对于存货之中的计价方式或是固定资产折旧方式进行系统的选择分析，若是忽视其他的因素内容对于相关数据因素的影响，没有对最终的数据信息进行比较分析，就会导致最终的精准性逐渐降低。另外，部分的工作事项决策下，会计的处理工作需要财务管理人员对相关的

数据分析进行估计判断，例如，对于存货跌价或是应收账款的计提分析，这些不够精准的会计信息会让之后会计的实际分析精准度有所缺失。企业的经营管理人员为了获取优质的业绩评价管理分析，对于具体的数据信息内容弄虚作假，导致很多数据使用者对于评估决策没有细致的分析和统筹的判断梳理^[1]。

（三）报表分析时间相对滞后

财务报表所呈现出来的是一段时期内企业的实际经营现状以及财务管理工作状态，这项数据内容只有等到经营管理时间完成之后，才能进行数据编制管理，时间上本身就不能提前。报表的实际分析是基于传统的财务数据分析所产生的，往往会自然地形成，这些数据都是对于传统的经营管理状态内容进行评价分析。财务报表的分析不能有效地应对现阶段的时机问题，尤其在企业面临高压市场环境的情况下，就可能会出现企业状态以及财务报表结果出现差距的现象。

（四）没有结合非财务因素进行分析

非财务因素本身就不能以数据的方式对其进行计量评价，不会出现在现有的财务报表信息资料之中，但是却和企业经营管理之间有较为明确的联系。传统的财务分析多数都是在对核算数据的评价内容基础上进行分析的，这些数据内容只能对企业过去的状态进行判断分析，往往忽视企业长期发展的实际要求，这也是当前高速市场经济发展中的一项主要的影响因素。

四、加快财务报表分析，有效加快财务问题应对

（一）加快业财融合，加快财务报表构建分析

财务分析管理工作本身不仅仅只是对于当前的财务数据指标数据进行系统的计算分析和综合管理，而要将现有的财务管理以及企业业务内容实现融合，切实揭露当前参数数据背后所彰显的企业经营实际特点，真实地发挥企业管理实际作用。首先，财务管理应当全面加快综合管理，分析企业内部运转之中的企业发展实际现状，分析企业业务管理工作特点。在进行报表构建的基础上，应当时刻做好业务经营活动的分析落实，明确地分析企业运作管理之中所面临的实际问题，寻找财务数据所体现出的多样化业务内容，发觉和分析当前的经营风险问题，让财务分析工作深入到工作核心，充分地发掘企业经营的风险。其次，还需要实时结合经营管理工作特点，判断财务分析方式，对当前的财务报表内容进行梳理构建^[2]。

（二）提升分析数据精准度

在现有工作的机制下，充分保证财务分析工作任务内

容的精确性，这是落实财务报表分析的基础管理工作要求，企业应当采用合理化的工作措施，提升数据精准度。企业应当构建全方位的财务信息监督管理工作体系，从而有效地推动财务核算分析管理，到财务指标计算加快分析报告的构建，对于每一项环节的构建都能实现规范化的监督管理工作落实，推动关键岗构建，坚决杜绝假账产生。

（三）提升财务分析时效性

财务报表分析鉴于实际业务在时间上出现延后的现象，需要企业认真地对其进行应对分析，尽可能地减少不利的影响。企业之间应当建立起实时财务监督管理工作系统，不需要在会计行为结束之后出现财务的全面分析，而是紧紧地依靠当前的企业财务管理模式构建，及时加快财务报表的分析，定时出台上阶段的财务报表信息，保证各项数据的精准性。

（四）注重对于非财务因素的分析

为了有效加快对非财务因素内容进行分析，明确不同的财务信息分析基础上没有涉及的重要内容项目，对于实现财务报表分析的科学性有积极的影响。非财务因素包含了外部市场环境以及内部管理的各方面内容，在报表的分析管理过程中，需要进一步分析企业内部的影响，这样才能不会局限于短期内的财务效益分析，而是立足于战略发展，实施前瞻性的综合分析，以此更好地做好财务报表的分析统筹，形成全方位的财务报表资料内容。

五、总结

为了有效地加快工作任务落实，提升财务管理工作质量，就需要相关的管理人员在现有工作的基础上，充分做好财务报表的分析工作，提升企业的管理工作质量，通过综合梳理财务负债表、管理利润、现金流等相关数据内容，加快综合管理工作模式构建，也要充分地联系当前的财务数据核心内容，将财务内容与实际的经营业务相联系，以此保证最终数据分析结果的精准性，同时全面做好业务分析工作的时效性，注重财务业务以及非财务因素的数据结合，建设高质量的财务管理工作人员队伍，让企业在高压的市场竞争环境之中，始终有强有力的竞争力，可以适应当前的社会现状。

参考文献

[1]周容.对企业管理财务报表的分析[J].中国国际财经(中英文),2016(15):27-28.

[2]王柏慧.企业财务管理中财务报表的分析与研究[J].现代工业经济和信息化,2017,7(10):19-20.