

探析新形势下国有企业财务管理风险防范措施

张立群

(长庆油田分公司第十一采油厂, 陕西 西安 745000)

摘要: 为了强化新形势下国有企业采取管理风险防范质量, 本次研究首先对财务管理风险防范的必要性进行简单分析, 对财务管理过程中的风险种类进行区分, 在国有企业财务管理风险防范中存在的问题进行探讨, 最后, 提出国有企业在新形势下财务管理风险的防范措施, 为提高其财务管理风险防范效果奠定基础。研究表明: 通过强化国有企业财务管理风险防范工作, 有助于保障其他管理工作顺利开展以及提高国企管理的合理性, 常见的财务管理风险包括投资风险、资金管理风险以及财务管控风险, 目前在风险防范的过程中主要存在管理制度不完善、管理意识淡薄以及投资存在安全风险等问题, 因此, 需要从强化风险防范意识、完善财务管理制度以及建立风险预警机制等角度入手, 分别采取多项有效措施, 全面提高其财务管理风险防范水平。

关键词: 新形势 国有企业 财务管理 问题分析 风险防范

DOI: 10.12319/j.issn.2096-1200.2022.23.34

一、引言

在我国社会经济快速发展的过程中, 国有企业的作用十分明显, 在市场经济竞争逐渐加剧的前提下, 国有企业为了取得进一步的发展以及提高自身核心竞争力, 必须强化财务管理工作, 提高财务管理水平是提高整个企业管理效果的重要基础, 目前, 尽管市场经济体制取得了重大发展, 但是市场经济体制并不健全, 无法对财务管理风险问题进行合理的控制, 一旦出现财务管理风险问题, 不但会造成严重的经济损失, 还将会对企业未来的发展产生重要影响^[1]。目前, 多数企业已经开始意识到财务管理的重要性, 引进了众多的财务管理措施, 但是受到多种类型因素的联合影响, 其出现风险问题的概率仍然相对较高。本次研究主要是对国有企业财务管理中的风险问题进行系统分析, 并提出合理的风险防范措施, 以此推动我国国有企业在财务管理风险防范领域的进一步发展。

二、强化国有企业财务管理风险防范的必要性分析

(一) 保障其他管理工作顺利开展

财务管理属于企业管理的重要组成部分, 通过强化财务管理风险防控的方式, 可以保障企业在财务方面的相关工作有序开展, 同时, 还有利于保障企业中其他多种类型的管理工作顺利开展。在企业开展日常管理工作的过程中, 财务管理主要可以为企业中的领导人员提供决策依据, 通过开展合理的财务管理工作, 可以为管理制度的制定以及企业未来发展规划的制定奠定基础, 可以对企业中的资金流动情况进行全面的监督以及把控, 以此在企业内部形成一种良好的管理理念, 防止在企业发展的过程中出

现资金浪费问题, 这是提高企业经济效益的重要措施^[2]。对于部分企业而言, 在对生产经营状况进行评估的过程中, 其主要是以生产量为重要依据, 由于对于财务管理工作重视程度不足, 导致财务管理的过程中容易出现多种类型的问题。

(二) 提高国企管理合理性

风险防控属于企业管理的重要工作, 目前, 经济全球化的趋势逐渐加剧, 大多数国有企业已经开始参与全球化竞争, 在这个过程中企业面临的风险问题进一步增加, 企业运营过程中的风险问题包括技术风险、设备风险、人员风险以及财务风险等, 因此, 在开展财务管理工作的过程中, 必须充分重视风险的防控工作, 强化风险防控力度, 企业需要根据自身的实际情况以及发展目标, 建立完善的财务管理制度和管理体系, 对财务管理过程中的各项工作进行合理的落实, 进而使财务管理效率以及管理效果可以得到一定的提升, 促使企业的管理工作更加合理^[3]。在日常生产经营的过程中树立财务风险防控理念, 可以使企业中的管理人员树立正确的资金使用理念和成本管控理念, 强化财务管理风险防控意识, 进而使财务风险问题出现的概率降低。

三、国有企业财务管理风险种类

(一) 投资风险

投资风险属于财务管理过程中的首要风险问题, 对于大多数国有企业而言, 由于其生产经营规模相对较大, 掌握的资金量也相对较大, 因此, 在企业发展的过程中必然会进行多方面的投资活动, 投资风险出现的概率也相对较

大，事实上，在开展投资活动之前，需要进行广泛的调研工作，如果国有企业对投资项目并没有进行全面的调研，对于投资内容以及企业的了解程度严重不足，并没有对市场发展的需求情况进行全面分析，对于自身未来的发展情况把控不足，必然会出现投资方向错误等风险问题，在出现投资风险问题以后，首先会造成极大的经济损失；其次，由于投资活动占据了大量的资金，导致国有企业的资金流动受到一定的限制，事实上，在出现投资风险问题以后，不但企业无法获取经济效益，还将会引发财务管理风险问题⁴¹。

（二）资金管理风险

随着经济全球化趋势的逐渐加剧以及市场竞争压力的逐渐提升，国有企业都在进行一定的改革转型，改革转型的目的是使企业更加满足社会发展的基本需求，同时，也为了使自身的经济效益得到一定的提升，在进行改革以及转型的过程中，需要对企业中的各项工作进行同时改革以及创新，使国有企业相关工作的开展可以紧跟时代发展的需求，需要对自身的管理理念以及管理模式进行合理的创新⁴²。但是对于部分国有企业而言，受到传统思想的限制，其采用的财务管理模式仍然相对较为落后，财务管理模式与企业改革转型之间难以做到同步进行，这使企业的经济效益受到了严重影响。在另一方面，在管理方法方面，部分国有企业采用的管理方法相对较为单一，在制定财务领域相关战略目标的过程中，其无法满足自身发展的需求，或者战略目标制定过程中对于自身的实际情况并不了解，导致企业无法在财务管理的过程中做出正确的决策。

（三）财务管控风险

目前，市场经济的复杂化程度在逐渐加深，这使财务管理工作的开展难度倍增，由于大多数国有企业十分重视财务管理工作，在开展财务管理的过程中引入了大量的信息化技术，信息化技术的引入使管理效率以及管理质量得到了一定的提升，但是也将会出现众多的信息化安全风险问题，例如在财务管理信息系统遭受了黑客攻击以后，其财务领域的相关数据信息将会严重泄漏，财务领域相关数据信息的泄漏将会对企业的经营产生严重影响。

四、国有企业财务管理风险防范中的问题分析

（一）管理制度不完善

通过以上分析可以发现，在国有企业开展财务管理的过程中，时常会出现多种类型的风险问题，出现风险问题的根本原因在于管理制度不完善，尽管企业已经制定了预算体系，但是经过多年的发展，传统的管理制度以及预算

体系已经无法满足社会发展的需求，难以对企业中的财务活动进行全面的把控，导致财务领域的相关风险问题时常出现。在国有企业日常生产经营活动开展的过程中，风险控制体系十分关键，其可以为企业的稳定可持续发展提供重要保障。在新形势下，可持续发展属于大多数国有企业的目标，为了实现该种类型的目标，必须强化风险控制工作，提高对于该项工作的重视程度，对财务管理的相关模式进行合理的创新，使财务管理模式更加满足企业未来发展的需求，对风险管理制度进行合理的完善，事实上，财务管理制度主要可以发挥约束财务人员的作用。尽管大多数国有企业在进行转型发展，但是在企业转型的过程中仍然受到了传统观念的影响，这使新型财务管理制度的制定面临众多的难题。

（二）管理意识淡薄

国有企业在发展的过程中主要承担为人民服务以及为社会服务的责任，同时，还需要为政府机关相关工作的开展提供帮助，对于大多数国有企业中的资金而言，除了自身盈利的资金以外，大多数资金来自于政府拨款，受到自身发展模式的限制，国有企业进行社会融资的难度相对较大，对于企业中的管理人员而言，在日常生产活动开展的过程中十分重视企业的效益以及生产量等数据，对于财务管理工作的重视程度不足，部分管理人员没有充分意识到财务管理在企业发展过程中的作用，在风险管控方面，其意识相对较为淡薄，这是无法对风险问题进行有效控制的原因，同时，部分企业在制定财务管理制度的过程中，并没有遵循风险防控领域的相关依据，无法对可能出现的财务风险问题进行及时的预警，这是财务管理工作开展不全面的重要原因。财务部门属于企业发展过程中的重要部门，为了提高财务管理工作的开展质量，该部门工作人员需要对企业的财务状况以及生产经营状况进行全面了解，由于财务部门与其他部门之间的沟通交流不足，导致财务部门无法及时掌握企业的生产经营信息。

（三）投资存在安全风险

在国有企业全面深化改革的过程中，国有企业的发展出现了新的机遇，同时，深化改革也为国有企业的发展注入了新的活力，这使得企业的生产经营模式出现了一定的变化，对于大多数国有企业而言，其正朝着多元化的方向发展，深化改革的进行有助于提高企业的经济效益，同时，还可以对企业中多种类型的资源进行充分利用，使资源利用率得到全面提升，目前，部分国有企业在发展的过程中都会进行投资活动，如果投资活动的开展科学且可

靠，必然会给企业带来更大的经济效益，但是企业在开展投资活动的过程中存在众多类型的问题。对于企业中的部分管理人员而言，其并不具备投资领域的相关知识，投资活动开展的过程中缺乏有效的前瞻性，没有对投资项目进行全面的战略考察，部分投资项目自身存在一定的问题，最终容易出现投资风险问题，投资风险问题的出现容易引发资金链断裂，这将会对企业的健康可持续发展产生重要影响。

五、新形势下国有企业财务管理风险防范措施研究

(一) 强化风险防范意识

强化风险防范意识是提高财务管理水平的根本，这主要是因为在新形势下财务管理方面面临的风险问题相对较多，且引发风险问题的因素相对较多，只有强化风险防范意识，才能降低风险问题出现的概率。首先，需要强化财务管理工作，使企业中的管理人员以及财务部门的工作人员可以意识到财务管理工作的重要性以及财务风险的危害，企业可以引入定期培训或者不定期培训两种类型的模式，对企业财务部门工作人员进行培训以及指导，使其在意识到财务风险危害的前提下强化责任意识，建立激励机制，使财务工作人员的工作积极性得到一定的提升，同时，也需要对企业中的其他人员进行一定的培训，使其可以了解财务以及风险防控的相关知识，通过全员参与的方式，提高财务管理质量。其次，在开展风险防控的过程中，相关工作人员需要根据风险防范的基本原则进行，需要全面遵循企业的发展目标以及要求，需要充分考虑市场经济对企业发展的影响情况，需要在企业内建立全面的风险控制制度，在财务工作开展的过程中，所有人员都需要完全按照规章制度进行工作，以此确保相关的制度要求可以得到全面落实。在进行风险控制的过程中，还需要对财务方面的数据进行充分利用，在发现可能会出现财务风险问题以后，财务人员及时向管理人员进行汇报，由企业管理人员对企业的发展方向进行合理调整，以此对企业财务进行优化，对资金进行合理的配置，使企业资金的使用效率可以得到一定的提升。

(二) 完善财务管理制度

制度建设对于任何工作的开展都十分重要，尽管大多数企业都已经制定了相应的财务管理制度，但是由于该种类型制度的制定时间相对较长，其已经不再满足企业发展的基本需求，针对该种类型的问题，企业需要对已有的相关财务制度以及财务工作体系进行分析，及时查找管理制度以及管理体系中存在的问题以及漏洞，对管理制度以及管理体系进行补充完善以及改进，使其可以充分发挥预防

风险问题的作用。针对财务风险问题，需要采取事前控制的相关措施，企业在做出相关决策之前，需要进行充分的可行性分析，可行性分析包括技术可行性、财务可行性等，任何决策的提出都需要制定相应的财务风险防范措施。在进行事前控制的过程中，还需要做好监督以及监管工作，对相关制度的落实情况进行全面监督。在已经出现财务风险的前提下，需要对风险问题出现的原因进行总结，建立最佳的风险解决方案，以此避免财务风险问题引发更大的经济损失。

(三) 建立风险预警机制

建立风险预警机制是避免出现风险问题和对风险问题进行事前预防的重要措施，在建立风险预警机制的过程中，相关工作人员首先需要根据企业发展以及财务部门的实际情况，对可能出现的风险问题进行总结，明确风险防控过程中各个部门的职责，财务部门与其他部门之间需要建立通畅的沟通交流渠道，以便在发现风险问题以后可以通过多部门合作的方式解决问题。在企业日常经营活动开展的过程中，还需要充分发挥律师事务所以及会计事务所等外部机构的作用，定期要求外部机构对自身的财务风险进行评估，对财务领域可能出现的风险问题进行及时的预测，一旦出现财务数据异常问题，则需要立即采取相应的应对措施。

六、结语

综上所述，新形势下国有企业财务管理领域面临的风险问题类型逐渐增加，且影响财务风险的因素也相对较多，常见的财务管理风险包括投资风险、资金管理风险以及财务管控风险等，需要根据风险问题出现的原因，采取多种类型的措施，以此使国有企业财务管理质量得到一定的提升。

参考文献

- [1] 荣孟杰.新形势下国有企业财务管理风险防范策略[J].投资与创业,2021,32(16):90-92.
- [2] 谢从冠.新形势下国企财务管理风险防范措施探析[J].中国产经,2021(12):164-165.
- [3] 林彤.新形势下国有企业财务风险管理存在的问题及防范措施[J].中国集体经济,2021(15):121-122.
- [4] 董蔚.基于新形势下国有企业财务管理风险防范策略分析[J].全国流通经济,2021(02):57-59.
- [5] 薛玉芹.新形势下国企财务管理风险防范措施探析[J].经贸实践,2018(09):124.