

关于企业财务管理体系建设的几点思考

余晓梅

(江西省建材集团有限公司, 江西 南昌 330000)

摘要: 在网络信息突飞猛进的数字时代, 给民众生活和经济行业发展都带来了翻天覆地的变化, 对于企业领导者来说是挑战和机遇并存的。企业的财务管理在这种背景下, 也发生着翻天覆地的变化。在如今新时代背景下, 以往财务管理的各种模式、制度等不能较好地适用于现如今的企业发展, 尤其对于国有大型制造企业的经济发展而言。国有企业是我国经济发展中的支柱行业, 财务管理体系的完善、全面, 是国有企业完善发展的重要保障, 同时也是企业综合发展的重要手段。因此, 在现如今的社会发展背景下, 国有企业应积极创新财务管理制度, 发展和完善相关的体系, 积极引进先进的信息技术手段, 通过多样化的管理途径, 不断提高国有企业的财务管理水平, 为国有企业的经济发展奠定制度保障。基于此, 本文就企业财务管理体系建设进行思考和探究。

关键词: 企业 财务管理 建设思考

DOI: 10.12319/j.issn.2096-1200.2022.24.58

信息化的潮流势不可挡, 企业必然要用现代管理科技去武装自己, 尤其是近几年, 信息技术的引用, 在极大程度上优化了企业的经济发展模式以及管理制度, 在一定程度上实现了财务的自动化管理以及数据信息的录入与分析, 是提高企业财务管理质量的重要手段。因此, 国有企业也应积极创新自身的管理意识, 对财务管理的制度以及内容进行不断地完善与分析, 积极引进先进的管理手段以及管理技术, 从而实现企业的现代化发展。

一、财务管理现有的问题

(一) 企业内部对财务管理作用认识不足

随着社会主义市场经济的不断完善和发展, 企业内部财务控制随着时代一起成长, 逐渐在广大中小企业中发挥着至关重要的作用, 非常具有价值。但就目前的情况来看, 尤其是在一些中小企业, 员工对财务管理的重视程度还不够, 对财务管理的认识还处于一知半解甚至一无所知的阶段。不少企业员工认为, 财务管理是专业部门的事, 与自己无关。这种思路也严重阻碍了企业内部财务控制和监督的推进。员工不仅是企业发展的基石, 也是企业开展一切工作的核心。要构建科学完善的财务管理体系, 不仅要依靠管理者的力量, 更应当需要员工的配合, 让员工积极参加财务管理, 把财务管理被认为是日常工作的一部分唯有通过这种方式方法, 才能逐步形成高效的经济组织, 才能逐步做到企业的战略规划^[1]。

(二) 内控组织体系设计不完善, 缺少风险管理意识

部分企业财务控制的管理和操作系统尚不合理、清晰、规范, 权责界定不到位, 工作制度建立得不规范, 缺

乏定期检查、定额管理和主体责任制, 对于企业的财务管理、控制以及风险控制缺少足够的关注, 缺少完善的财务故案例评价标准。长期以来, 一些企业管理人员始终将企业业务经营的主要核心工作集中在管理特定产品或特殊生产和研发业务, 并对这些业务活动进行营销和推广。在运营方面, 很少有员工能够真正关注和分相关运营的业务风险, 难以采取有效措施加强内部控制, 缺少专项研究资金进行专业的风险防控以及资金活动管理, 没有设立相应的业务职能和专业化流程管理部门, 长期以来也没有得到相关机构的重视, 得不到有效保障。再加之部分企业领导的法律观念非常薄弱, 忽视了国家财务制度和财务纪律要求的内部控制程序, 没有对风险防控进行全面的控制, 缺少足够完善的风险防控制度管理体系。

(三) 成本核算过于粗放, 成本管理控制措施不那么严

企业经营成本的精细化控制上往往缺乏具体的经验和对策, 成本核算技术非常单一和粗放, 不利于对企业产品的成本进行汇总或核算来加强对成本的有效控制; 很多生产企业往往只注重生产过程, 忽视了生产技术与进度、成本控制管理以及最佳经济效益的有机结合, 事前和事中风险控制、管理的效率较低, 造成许多不必要的成本、资源浪费严重。一旦企业在管理和运营过程中出现严重问题和经营亏损, 管理者往往无法快速确定这些问题的根源, 无法提供具有一定针对性地解决问题的专业意见; 而现在很多制造企业在生产过程中只注重对产品整体成本的控制, 对于各项细节。从设计阶段开始就进行全过程成本控制。除此以外, 在制造企业的经营以及发展过程中, 对于各个

生产以及研发环节缺少足够细化的成本管理制度，导致资金的使用情况以及资金的流入、流出缺少详细、合理的分析以及控制^[2]。

（四）信息化发展程度尚不较高，缺乏科技创新

企业的财务管理和运营模式受到当前网络技术的应用限制，部分企业仍然采用相对简单、分散的传统管理业务模型，电子信息化水平不是很高，财务信息和上层管理无法及时共享、及时反馈监督信息，数据共享严重落后，工作的整体效率很低，并且没有设置出符合企业发展现状的财务管理系统。财务管理方法、预防风险控制和处理能力、评估指标以及技术水平无法满足时代的要求，所以导致企业的财务管理较难。

二、大数据时代企业建设财务管理体系的有效措施

在目前这种百年未遇之大变局中，中国企业不仅要全面建设世界一流财务管理体系，而且要努力使其成为世界一流财务管理体系的领跑者。

（一）更新财务管理观念，实行财务业务融合的财务共享

企业要想能够快速跟上新时代的技术发展和趋势演变，以及移动大数据时代背景下企业前进的步伐，就意味着必须完善内部财务管理系统，构建科学、合理、可行的现代财务管理体系，对现代化的财务管理制度以及财务制度进行科学的分析，形成正确的管理意识，只有在信息化工作环境中才能发挥其核心优势。财务共享服务作为当下成熟的财务运作模式，能够有效地推动企业财务工作的数字化转型，为实现会计集中核算、业务财务融合、集中管控、预测和战略决策分析提供支撑。企业的财务共享服务平台是依托互联网、云计算、大数据和人工智能等数字技术，以业务财务流程处理为基础，以强化管控能力、优化组织结构、提升流程效率、降低运营成本或创造价值为目的，为内外部单位提供专业化服务的分布式管理模式和平台^[3]。

智能分析与预测：实行财务共享后，财务管理部门应将财务分析手段、应用预算和定价等模型、严谨的假设条件与驱动因子，结合业务部门对市场趋势、竞争对手、地域、客群等因素的判断，实现更为精准的业务预测、盈利测算和创新产品定价的敏捷计算，成为业务部门和研发部门最亲密的合作伙伴。

资源配置与考核：实行财务共享后，财务管理部门应用好财务资源分配和考核，贯彻落实企业发展战略，坚守主责主业，建立资本收益目标约束，限制资源流向盈利低、占资多、风险高的业务领域，把资源有效地投入到战略倾斜的业务、产品、项目及技术创新等领域中，同时通

过设置关键指标进行跟踪分析和后评估，加强投入产出效益分析，给具体经营决策提供可靠数据。

（二）搭建财务管理的信息平台

数据分析系统平台的统一集中管理模式，将整个企业组织内各相关部门工作所涉及的业务数据、资源集中统一，让企业每个成员都能实时进行数据信息的处理、分析，实现更快速、准确、全面的财务管理体制。同时构建公共基础信息查询与共享系统平台，可在公共基础信息查询与共享平台中实时发布各类企业工作中重要和有价值的任何关键信息，但同时应设置相应的权限，使不同管理层和相关部门可以随时在线访问各类相关业务信息，对访问者的访问权限设置也可以明确信息访问的隐私和安全问题，对保证企业的安全、稳定形成良好而有效的保证。此外，各财务管理部门员工之间应建立有效的业务交流和信息平台。通过这个交流合作平台，可以更好地促进企业信息化各子平台管理人员之间的沟通、协调与合作。更有效、方便的找出财务信息系统管理应用存在的一些问题，并及时改进和完善。

（三）对财务管理信息的制度进行完善

为实现对财务人员的全面管理和企业财务内部信息控制体系框架的完善和建立，企业财务部门必须根据企业的财务报表组织，分析企业财务报表。企业管理平台及信息资源系统涵盖所有财务人员的全部财务基础数据和信息，数据及其分析应用与研究本部门财务人员之间的密切关系密切相关。同时，财务部门要积极跟上计算机时代的发展步伐，开发相关的应用，并按照电算化工作系统制度，及时调整和完善企业财务信息应用系统的各项日常工作。此外，公司财务信息管理平台中应建立一些更加细化、规范、清晰的日常管理内控规章制度。在公司的不同部门和业务职能中，规章制度的内容应尽可能清晰、详细、规范，以便企业的管理者能够控制各项管理活动，使公司经营管理活动趋于规范化和日常化，保证企业能够对财务管理进行综合的管控，实现企业的综合化、现代化发展^[4]。

（四）加强培养复合型财务管理人才的力度

现代财务管理人才队伍在企业运作中发挥着越来越重要的作用，是现代企业管理全面发展和适时推进的关键战略性劳动力。因此，在企业的综合发展过程中，要更加重视专业复合型人才的培养，以下几点实施措施要具体落实。一是在统一聘用专业财务人员过程中，要注意严格审核，核实应聘者的实际能力，保证相关人员符合所有招聘岗位的要求。在此基础上，优先录用在本岗位具有相关

工作经验的合格人员。此外，还应加大人才的专项培训力度。专题培训应将企业整体战略的发展变化与当前行业发展趋势紧密结合起来，系统地为企业专职人员提供专业知识、专业培训和法律职业道德培训；三是对财务管理人员进行定期、全面的评价，将员工的工作能力与工作成果进行全面的分析，对不合格的工作人员进行严厉批评或是加大惩处，以提高工作人员的积极性。对于刚注册入职的新人员，可以实行老员工“一带一”模式，这样公司就可以帮助新员工更方便地进行学习，更好地融入企业财务管理和工作中，使管理人员的整体技能得到极大提升。

（五）优化内部监督机制

企业审计信息化监督公示系统可以有效地促进企业财务管理信息规范化发展，防止破坏企业信息资料，还可以限制审计信息系统管理人员的行为，对财务管理信息化、管理人员及其他可能偏离行为范围的与企业有关的职工和人员进行警告、罚款和教育。以求得进一步更切实地有效发挥了完善企业财务外部合规性监督评价机制作用。除此之外，企业及监管部门今后仍需通过全面审计加大公司的监督检查工作，切实真正做到和保护好整个企业财务资产完整安全，以确保其整体内部审计控制及其监督控制效果。企业财务审计内部控制合规控制审计范围往往要涉及财务人员财务日常活动资料完整性审查，以及对各类复杂财务账务、财务信息资料分析整理加工等基础财务业务资料审查处理控制等；那么对此，严格按照各项财经法律法规程序，及时地加大业务合规性专项审计与检查稽核力度，确保财务审核的数据来源合法及准确。同时必须认真细致做好相关财务凭证工作，确保所有财务报表的签署凭证的出具人、审核的资料项目均能够合法有效和相互有效对应，以及如何保证各类账表、账目数据清晰完整统一，促使实现整个企业财务整体的达标。

（六）实行全面覆盖的合规风控体系

所谓合规风险，是指因企业及其员工的不合规行为而导致的法律责任、相关处罚、经济或声誉损失等负面影响的可能性和后果。合规风险管理是指以有效防控合规风险为目标，旨在提高依法合规经营管理水平，针对企业和员工的经营管理行为，包括制度制定、风险识别和消除、法律合规组织和计划的管理活动，例如合规审查、合规风险应对、合规报告、合规评估、违规问责和合规培训。

管理层认真履行落实经营、落实和加强管理职能，依法履行管理具体职责。国有企业设立合规委员会，可与企业法治建设牵头小组或风险控制委员会同设，履行合规管

理的组织领导和统筹协调职责。

（七）实行支持决策的数智财务体系

企业要统筹金融数字化转型，完善制度体系、组织体系和管控体系，建立以自主可控为基础的智能化、敏捷化、系统化、深度化、前瞻性的数字化智能金融。企业要统一底层结构、流程体系、数据规范，横向整合各类财务系统，连接各级各类业务系统和子公司，推动系统高度融合，实现“一网一库一云”。

企业要推动业务和财务信息全面对接和融合，构建因果数据结构，实现生产经营投资活动的主体、全景、全过程、实时反映，实现管控一体化以及业务、财务和技术的协调。优化和推动业务决策从体验主导向数据和模型驱动的转变。企业应建立健全数据生成、采集、清洗、集成、分析和应用的全生命周期治理体系，完善数据标准、规则、组织、技术、模型，加强数据源治理，提升数据质量，维护数据资产，激活数据价值。企业要加强系统、平台、数据安全治理，构建强大的安全防护体系。

三、结语

综上所述，数字化背景下，国有制造企业的发展面临着诸多机遇与挑战。在信息革命高速发展的背景下，传统商业的生产经营思维方式显然不能适应信息化的发展。企业现代化发展的重要途径就是尽快将公司的发展融入互联网数据技术。如果一个企业未来真的要朝着健康可持续发展的方向发展，互联网技术新模式+传统企业管理思维是一条发展变革的道路，是国有制造企业发展的重要手段。一些业务数据调查表明，在企业财务成本财务管理的实施过程中，经常存在一些问题，对出现的问题进行全面的解决以及分析，是国有企业综合发展的重要基础，同时也是企业深化改革的重要策略。本文重点对上述几个关键方面进行综合分析，希望日后能为各公司的决策者提供一些参考，以促进国家经济发展。

参考文献

- [1]田蕾.大数据时代下企业财务管理信息化建设的几点思考[J].中国商论,2020(16):110-111.
- [2]黄士杰.企业财务管理信息化建设的几点思考[J].全国流通经济,2020(20):68-69.
- [3]冉琪英.大数据时代下企业财务管理信息化建设的几点思考[J].财会学习,2019(35):34-35.
- [4]董国霞.关于大数据时代下企业财务管理信息化建设的几点思考[J].中外企业家,2018(03):18.