

全面预算管理在企业财务管理中的运用与价值分析

宋国友

(北京荣讯策划咨询有限公司, 北京 100000)

摘要: 企业财务管理随着社会的发展越来越受到重视, 而这期间全面预算管理对财务管理有着非常重要的影响, 从两个方面对全面预算管理进行分析, 从而有效了解企业的财务系统对财、实物与人力资源这三个方面, 以及企业的财务计划, 企业在发展的过程中需要重视自身的财务管理内容, 从而能够合理地运用发现全面预算管理对财务管理中的价值。本文通过对全面预算的分析, 进一步了解全面预算管理对企业财务管理的重要作用。

关键词: 全面预算管理 企业财务管理 运用与价值

DOI: 10.12319/j.issn.2096-1200.2022.25.43

全面预算管理方式作为企业财务管理运营的一种先进方式, 能够使得企业的资源进行优质化配置, 通过全面预算管理进一步加强对企业财务的内控, 在当今经济社会背景下推进企业战略规划的有效实施。随着我国经济发展中企业对财务管理这一方面越来越重视, 全面预算管理在企业的财务管理中占据着重要地位, 通过认识全面预算管理能够有效了解企业财务管理模式, 有效了解企业的发展方向, 并有效实现企业财务管理的重要目标。

一、企业财务管理中财务预算的相关内容

全面预算管理作为当今社会企业经济发展的重要管理模式之一, 能够有效对企业的内外部环境进行有效的分析, 从而进一步使得企业在此阶段了解自身的发展趋势, 全面预算管理的范围包括生产销售、成本费用等多个方面, 使得企业在发展的过程中能够更加方便监督与执行, 从而确保企业在实施的过程中实现预算的目标。这对企业的发展有着重要的影响, 尤其是当今社会中经济的发展变化较大, 企业对财务管理的重视程度也对企业未来的发展有着极大的影响, 而财务预算对于企业而言, 有着重要的指导作用。

这个阶段全面预算管理的主要特征分为三个方面, 首先, 全面预算管理具有战略性。该管理模式能够有效帮助企业在此阶段进行战略的规划, 尤其是针对时间的规划具有较长的跨度。企业通过全面预算管理能够有效将目标实施出来, 从而进一步通过全面预算管理指导战略内容。并能够在此阶段进一步了解企业的战略意图, 使得企业在发展的过程中能够存在精确的目标, 使得实施阶段变得更为方便以维持连续性, 让企业在此阶段能够进一步提高自身的实力^[1]。其次, 全面预算管理具有全面性。能够对企业的

各个方面进行预算管理, 并在企业发展的过程中对企业财务有着直接的影响, 便于财务管理的同时还能促进企业员工的共同发展。最后, 全面预算管理的具有整体性。企业需要突出自身的整体性, 能够有效地使得企业财务部门的各个环境相互关系, 并能够进一步加强企业的财务部门的预算目标以及远程监控等内容, 使得企业财务管理能够环环相扣, 能够更为顺利地完成任务。因此企业在发展的过程中就需要关注对财务管理的财务预算, 并在此阶段能够不断的加强对企业预算管理的多方面的认识, 突出企业的发展方向, 从而将财务预算真正与企业发展相结合, 促进企业在未来发展中不断朝向良好的方向延伸。

二、全面预算管理在财务管理中的重要体现

(一) 全面预算管理是企业财务战略的向导, 能够将企业财务管理细化分解

对于企业而言, 其战略规划是长期的规划, 根据企业的发展周期制定相关目标, 从而使得企业在发展的过程中能够落实相关战略内容, 在企业实施之前就需要能够利用全面预算管理作为企业财务战略的向导, 并能够在此阶段进一步对企业的财务管理进行细化分解, 并有助于在实施期间更为全面地分解长短期企业运营模式。尤其是全面预算管理具有全面性与系统性特征, 在使用的过程中能够对企业的内容进行长期或者短期阶段性的战略规划, 对每一个阶段的战略内容进行分解, 不断将相关内容具体化从而更为有效地加强企业负责人的责任。尤其是对于企业经营预算更需要能够在每个阶段中完成预期管理目标, 企业的发展能够朝向良好的方向发展。根据2011年5月份的全面预算数据内容不难看出, 针对上海电力实行全面预算管理制度变量指数为1, 其中净资产收益率为0.0335, 总资产

报酬率为0.0343，资本保值增值率为1.0214，销售利润率为0.0179，成本费用利润率为0.0180，从短期的数据能够了解企业的销售利润、成本费用利润等情况，并能够借此数据对之后的企业内容进行全面预算实施有效的方案^[2]。还可以针对企业的实际情况为后期的发展战略制定规划目标，都能够有效观察出全面预算管理对企业财务管理细化分解有着重要的作用。这就需要企业在重视财务管理期间能够针对全面预算明白企业自身发展的想到，并做出相关的财务战略更好地将企业的发展更为细致化，让企业的财务真正做到实质有效的作用。企业在近几年的发展中需要合理规划自身的发展方向，并在财务管理这一方面能够真正做到细化，对企业的多方面发展有着至关重要的作用。

（二）全面预算管理促进企业财务部门对资源优化配置

对于企业财务管理而言，全面预算的最终目标是促进企业实现自身价值，并能够使得企业在社会经济发展中发挥最大值。在此阶段，需要企业在发展的过程中能够不断地依据全面预算管理进行战略规划，并实施企业的预算目标。在这个阶段能够进一步加强企业的多方面发展，企业的财务部门管理应当及时针对企业的变化进行调整，从而使企业的有效资源使用效率变得最大化，更有利于企业全面预算管理中企业管理做到监管与控制。不断加强企业在实施的过程中调整自身的整体资源在企业管理层的重要位置，还需要及时针对企业管理层对企业财务资金进行合理的分配，并有效能够针对企业的不同工作采取不同的措施。全面预算管理对企业的财务有着非常重要的作用，能够更为科学合理分配相关的财务部门工作，并规划最终目标，并通过企业发展的情况进行不断地优化，从而保证企业发展中资源优化配置的合理性^[3]。在企业实施相关财务管理的资源优化配置过程中，能够通过软件进行大体的全面预算管理模拟，从而在根据企业的实际情况实施相关预算内容，并在企业发展这一阶段不断促进企业多方面目标的达成，在当今经济发展局势下，促进企业朝向良好的方向发展。

（三）全面预算管理对企业财务管理的内控作用

对于企业而言全面预算管理是一种系统性的管理方式，能够针对复杂的内容进行分析，从而在此阶段能够对企业的发展状况进行事前的分析，从而有效在企业发展的过程中起到监督与评价的作用，促进企业的发展同时还能够让企业在全面预算管理中提升动力。尤其是当下发展背景下社会经济出现萎靡的现象，而企业在此过程中更需要采取全面预算管理模式，对企业经营的事前、事中、事后

三个方面进行控制，由此进一步对企业经营工作进行控制，并在此阶段对企业的发展状况进行分析与跟进。让企业能够在此阶段发现问题并及时地调整从而降低损失。这对企业的内控有着显著的作用，并能够均衡各个方面的利益促进企业稳定发展。以2017年中下旬茅台企业白酒产品为例，有30%的白酒产品是通过互联网销售的，就如同互联网发展趋势而言这对于茅台的云商是一个挑战，在进行财务控制过程中就需要对茅台2018年预算下半年的供应量大约是1.28万吨，而对于那一年而言最低的销售量是2.6万吨，采取全面预算管理规划来看需要按照这个比例供应3万吨。从而在销售的过程中，消费者可以选择在网上购买茅台白酒，这对于茅台企业财务控制有着非常重要的影响。全面预算管理也能够针对互联网内容制定相关的战略规划，从而进一步保障互联网的销售量，并能够进一步针对实际情况调整茅台互联网的销售数量，在财务管理中能够更为全面地管理企业。

三、企业财务管理中促进全面预算管理有效实施的工作对策

（一）通过企业财务灵活与创新性管理，促进预算编制的合理化

企业在管理的过程中需要不断创新，在此过程中需要将预算编制作为企业战略目标，根据企业的实际情况进行有效的预算管理。在进行全面预算管理的过程中能够进行数据推测，并通过软件中模拟的数据进行企业内部与外部的情况分析，并企业的调查情况和企业运营的周期情况进行预算管理，以此满足企业在全面预算管理中企业切实可行的原则，从而在当今经济社会背景下能够为企业经营制定长短期的战略规划，实施相关目标的同时能够进一步体现全面预算管理的专业性。这对财务部门有着极大的帮助，能够让财务部门通过数据对后期的情况进行分析，在管理过程中能够更为精细化，了解企业业务需求的同时还能够提高财务部门的信息对称性，从而进一步保障预算管理的准确性与合理性。

针对企业如何选择合适的预算编制方法，这一阶段企业需要及时了解全面预算管理的模式，从而通过企业自身的发展情况选择合适企业的预算编制方式，企业在使用的过程中需要明白各种各样的预算编制方式，才能够科学有效地设计预算管理模型以及适合企业的预算系统^[4]。其中预算方法有多种，包括零基预算法、弹性预算法等。在使用的过程中根据企业财务部门的需求以及预算目标的不同选择合适的预算方法，从而进一步提高全面预算贴合性对企

业的发展有着非常重要的影响。

（二）在全面预算管理中加强过程管理

每个企业对全面预算管理的认知有偏差，也正是因为如此在执行的过程中较为困难，甚至轻视了对全面预算的编制。尤其是针对预算目标企业在下达的之后并不会真地去执行，这对企业而言毫无意义。企业不执行该内容也就无法达成财务管理工作的初心，这就需要企业在全面预算管理中能够不断加强对该内容的执行过程中管理，从而对企业的执行情况进行深入的分析，并制定相关目标，同时能够促进工作的有效性。尤其是针对企业财务部门的管理更需要全面预算作为参考，从而在实施的过程中能够根据企业的实际情况，制定符合企业的相关目标并根据企业的生产内容进行分析，对企业内外部的变化进行及时地调控，使得资金等预算能够最优化，将更有效的资源进行合理化分配，全面预算管理能够将资源配置达到最高值，更有助于推动企业的发展。企业发展也需要员工能够有过硬的基础知识，并能够有效针对企业的全面预算进行策划，从而实施更为精细的预算管理，让企业能够在财务关于全面预算中不断在市场中实现自身价值。

（三）在企业财务管理基础上，针对全面预算管理建立配套的考核约束机制

在此过程中企业的发展需要从多个方面展开实施，而针对预算目标就需要企业能够加强对预算过程的管理，这一阶段针对企业财务部门应当及时建立配套的考核约束机制，以此确保预算执行到位。在此阶段企业也需要能够有效根据全面预算管理内容制定有效的绩效考核评估体系，从而在此阶段能够不断地加强对企业战略目标的实施，从而在预算完成的情况下对企业财务绩效进行考核。将两者相互结合，使得财务管理与企业内各个部门以及员工的利益相结合，促进企业间的团结，同时还能够使企业朝着良好的方向发展，使企业财务管理真正发挥出全面预算管理的作用。随着当今社会的发展，企业财务重视程度与全面预算管理有着千丝万缕的关系，在此阶段促进预算管理目标的实施，需要财务管理重视并积极配合，在战略规划中凸显自身价值。

（四）在企业财务管理中合理建立预算管理组织体系

企业在实施的过程中需要推进全面预算管理工作，从而为此后的发展奠定基础，这一阶段就需要企业能够将专业的预算工作人员与健全的预算管理机制联系在一起，并

能够重视企业财务部门的人员，通过财务管理部门的人员对全面预算管理起到带头作用，能给在此阶段激发其他部门工作人员的工作积极性，更有针对的各个部门制定目标，以绩效考核的模式促进企业发展，同时还能够通过激励约束机制。企业在这个阶段需要及时了解自身发展情况并采取有效的预算管理目标，从而才能够针对单独的预算管理部门设置预算管理工作组或者预算管理工作委员会^[5]。这就需要企业财务部门作为工作重心，通过对企业各个部门的人才进行选拔，有效在此阶段组成相关小组共同监督企业各个环节中预算目标的完成进度，并能够更为有效地展开预算管理相关工作，促进企业发展的同时还能够加强企业各个环节的运营，提高企业各个环节的协同合作。使得企业在此阶段能够根据预算管理组织体系，不断完善企业在执行过程中最终目标的实现情况，建立完善的预算管理组织，更有助于企业的长远发展。

四、结语

企业随着社会经济的发展对财务部门的重视程度越来越高，而在这一过程中企业需要根据自身的发展不断加强自身的全面预算管理，并在此阶段能够通过全面预算管理针对企业的财务管理能够进一步保障企业的工作机制。通过全面预算管理规划企业的最终目标，给予企业员工工作动力，使用激励约束机制激发企业员工的工作积极性。并能够在此基础上针对全面预算管理的实际内容，以财务部门为中心选择合适的人才，根据企业实际情况监督和跟进全面预算管理的最终目标，监督目标进度，从而促进全面预算的实现。

参考文献

- [1]伍开书.全面预算管理在财务实践中的运用价值分析[J].财讯,2019(3):93.
- [2]付萍.全面预算管理在企业财务管理中的运用[J].企业改革与管理,2019(4):158-159.
- [3]连英.全面预算管理在企业财务管理中的运用[J].中国经贸,2016(10):241.
- [4]蒋晖.全面预算管理及其在企业财务管理中的运用[J].财经界,2018(14):79-80.
- [5]周伟朋,袁国民.企业全面预算管理在财务管理中的运用[J].财会学习,2018(33):31,33.