

# 建筑施工管理的影响因素与对策分析

余齐权

(广西建工第五建筑工程集团有限公司, 广西 柳州 545000)

**摘要:**近年来,经济快速发展,社会不断进步,随着社会经济与城市化的发展,建筑工程也在数量和规模上得到进一步扩大。尤其是近年,越来越多的高层和超高层建筑工程都已经开始投入建设施工,不仅加快了城市化进程,同时也推动了当今社会的现代化,提升了人们的工作和生活品质。而在建筑工程项目的施工管理中,很多影响因素都会对其进度、质量、安全和成本造成不良影响。基于此,对影响建筑工程施工管理的主要因素进行分析,并以此为依据,提出了相应的应对措施。

**关键词:**建筑 施工管理 影响因素 对策

**DOI:** 10.12319/j.issn.2096-1200.2022.26.175

## 一、引言

随着生活水平的不断提高,人们对建筑物外形和功能的要求增多,建筑物的结构越来越多样化,涌现出新的结构形式。为了适应新的发展与改革形势,建筑施工企业需要在发展过程中紧随时代发展的步伐,不断创新技术、工艺和材料,从而保证建设的工程项目能够始终满足人们的需求且保证建筑物的建设质量。因此,本文对建筑施工管理的影响因素与对策进行分析,为建筑行业的可持续发展贡献力量。

## 二、建筑工程施工管理的主要意义分析

第一,实现施工进度良好控制,在建筑工程的具体施工中,科学合理的施工管理可实现整体施工工期的良好控制。相关单位与管理人员可将整体工程按照若干个阶段来进行划分,明确各个施工阶段中的具体工作内容,做好各项工作内容的进度管控。同时,在具体的施工管理中,管理人员也会提前对施工中可能会出现各种影响因素加以科学全面的预测,对施工进行相应调整,确保建筑工程施工的顺利进行,使其施工进度得到更好地控制。第二,实现施工质量的良好控制,对于建筑工程而言,施工质量是施工管理中的一项重要内容。在此过程中,相关单位与管理人员会落实全过程的质量管理,从材料、设备、施工、竣工等各个方面确保其施工质量。尤其是施工过程中,管理人员应对各个施工环节和隐蔽工程等进行严格的质量检查和管理。通过这样的方式,可有效确保建筑工程的整体施工质量。第三,实现施工安全的良好控制,因为建筑工程施工中涉及到的内容很多,且施工工期较长,所以其安全问题和安全隐患也比较多。而在具体施工中,要想有效解决安全问题,消除安全隐患,科学合理的施工管

理至关重要。在施工之前,管理人员应安排各个项目的负责人对所有施工人员做好安全技术交底与安全教育;同时,也应该对施工安全制度加以全面设立,将其严格落实具体的施工中,要求所有施工人员都严格按照标准进行施工。通过这样的方式,便可实现建筑工程施工安全的良好保障<sup>[1]</sup>。

## 三、建筑施工管理的影响因素

### (一) 工程管理制度不完善

对于工程管理工作而言,合理的工程管理制度有着极为重要的作用,不但能够提高工程管理效率,同时还能够避免施工人员的生命健康安全受到威胁。但是,就目前来看,部分施工单位在制度设立方面仍然存在一定程度的问题,以至于整个工程质量无法得到有效保障与提升。在工程施工的过程中,施工单位会将工作重心放在经济发展方面,使得工程管理制度方面受到影响,在缺乏完善制度的背景下,整个建筑工程的安全性与可靠性都会随之受到不利影响。由此可见,工程管理制度的不完善,不但会导致整个工程无法顺利开展,还会对企业自身的经济效益产生不利影响。

### (二) 建筑材料质量的管理

建筑工程施工中会应用到大量材料,而材料质量会对建筑工程质量产生直接影响,材料质量合格是确保建筑工程质量合格的基础。如果采用的建筑材料质量不合格,将会直接降低工程质量。在建筑工程原材料采购过程中,由于部分采购人员为了节省成本,不惜一切的压级压价,甚至是直接采购劣质材料以次充好,这些劣质材料一旦被应用到建筑工程中,将会直接导致建筑工程结构构件的强度、刚度以及稳定性不足,极易引起严重的质量问题,甚

至直接危及到人身安全<sup>[2]</sup>。

### （三）施工设备方面的影响因素

在现代化建筑工程的建设施工中，经常会涉及很多机械设备，而这些机械设备的应用和管理也会对整体工程产生直接影响。如果机械设备的型号和数量选择不合理，便会对施工进度和质量造成不良影响，同时也会影响到工程成本；如果机械设备操作不当，便很可能对施工质量与安全造成不良影响；如果机械设备日常的维修养护和定期检修未得到足够重视，便会对其后续的应用效果及其安全性产生不良影响，甚至会出现一些故障，进而对整体施工进度、质量与安全带来不利，也会进一步加大工程成本。

## 四、建筑施工管理的影响因素的对策

### （一）完善建筑工程管理制度

正确应用科学发展观对于施工单位而言，在进行建筑工程管理的过程中，需要严格遵守科学发展观的要求，对整个工程的规律有所认知，从而进行后续工作的开展。因为建筑行业在科技应用水平上还有较大的提升空间，加上市场竞争日趋激烈，施工单位所要面临的市场压力相对较大。为了确保单位自身的经济效益能够因此得到有效提升，在进行实际操作的过程中，施工单位需要加强对国内外市场的关注程度，并结合实际情况进行工程内容的强化工作，根据工程项目的要求进行不同环节的正规化处理。施工单位在应对建筑工程施工问题的过程中，需要先对所采用的建筑工程管理制度进行完善化处理，主要是提高整个制度的规范性与可行性，员工在进行工程施工的过程中能够依照制度来进行相应的工作。在这一过程中，施工单位需要加强对整个制度运行的重视程度，结合自身的实际情况以及工程需要进行资源的合理调整，完成配置层面的优化工作，将所有项目部门全部投入到工程之中，全员参与工程管理。在这一工程中，相关人员需要对整个工程有明确的认知，能够根据实际情况进行跨度上的调整与组织，从而确保企业的人员分配情况能够得到预期标准，使整个建筑工程质量能够得到有效保障。正因如此，对于施工单位而言，想要提高自身的经济效益，促进企业发展，就要加强对制度的管理与控制，从而确保后续工作能够顺利开展。

### （二）加强施工材料管理

工程施工中使用的原材料会对建筑工程质量造成直接影响。因此，要全面提高对建筑工程中材料管理的认识，加强对建筑材料质量的全过程控制。施工材料管理要做好以下工作。第一，做好材料采购工作。在建筑材料采购前，要依据项目进展情况制定合理的采购计划。并及时与

材料供应商进行联系，了解各种材料的性能参数，对比采购成本，在确保材料质量能够满足要求的前提下，选择质优价廉的建筑材料。第二，对进入到施工现场的材料、配件、设备等要详细认真做好检查，依据国家制定的各项规范、标准的规定，抽样检查。对经检查验收并复试合格的关键性材料尚需及时进行封样备查，以便在使用过程中及时进行比对复查。材料验收时，验收程序和记录必须要符合规范标准要求。在施工中，未经验收以及验收、复试不合格建筑材料严禁应用在工程上，避免由于材料问题而导致建筑工程质量不合格。第三，对于工程中使用的施工材料，要做好材料储存的日常管理。要结合材料需求计划，科学合理地安排材料储存数量与地点，并要做好材料的防雨、防水、防潮、防火等防护工作，使用中遵循“先进货早用，后进货晚用”的原则，避免由于管理不到位而导致材料过期或者变质<sup>[3]</sup>。

### （三）加强施工设备操作与运维检修管理

在对建筑工程中的施工设备进行的管理时，相关单位与管理人员一定要注重其操作与维护方面的管理。首先，操作管理，在此过程中，管理人员一定要注重机械设备操作者的技术培训与考核，每一名操作人员都必须持证上岗。对于新型的机械设备，一定要由专业技术人员或者生产方进行操作培训，必要的情况下，应安排专业人员在现场进行机械设备的操作指挥。这样才可以有效确保机械设备的操作管理质量，避免操作不当或误操作等对施工带来的不良影响。其次，运维管理，在施工机械设备的应用过程中，相关单位与管理人员一定要安排专门的检修人员定期进行检修和日常维护，以此来及时发现机械设备中存在的问题和异常，使其得到及时处理，避免设备故障所带来的不良影响。在此过程中，为避免敷衍了事的情况出现，管理人员应将每一个机械设备的检修责任都落实在具体的检修技术人员身上，以此来实现机械设备运维检修管理效果的良好保障。

### （四）增强安全意识

建筑工程施工建设工作的危险性较高，涉及高空作业等高危环节，为了减少安全事故的发生，需要相关人员加大对施工安全的重视力度，增强安全意识。第一，加强管理人员的安全意识。管理人员需要了解施工安全的重要性，要求施工人员在工程开展过程中严格按照相关制度展开工作，管理者应对施工人员的操作进行监督管理，全方位落实安全管理理念。第二，实施岗前培训。施工前培训能够帮助施工人员熟练掌握施工安全防护措施，严格按照施工标准完成工作。第三，强化施工人员的安全意识。需

要增强施工人员对安全事故后果的认知程度,帮助施工人员不断强化自身的专业能力,按照安全标准完成项目的操作,将安全隐患的发生概率降到最低,从而保证施工的安全进行,提高建筑工程施工质量。

#### (五) 严格把控建筑工程质量

对建筑工程质量进行严格把控是提高工程施工质量的重要措施。在进行实际应用的过程中,施工单位需要提高员工对建筑工程质量的重视程度,加强对这方面的了解,结合施工单位内部情况完成质量管理体系的控制工作。在工程施工前,施工单位便要结合整个工程的施工特点、风险问题、人员状态以及融资情况进行施工制度的调整,为了确保员工工作积极性能够得到有效提升,施工单位需要制定较为完善的奖惩政策,当员工在施工质量的控制方面具有良好表现时,便可以得到相应的奖励,反之,倘若因员工操作失误而导致企业的经济效益受到影响,则会采取相应的惩罚制度,通过这一措施,能够极大程度上提高整个工程的管理质量,对其后续发展有极为重要的促进作用。

#### (六) 加强施工环境监测与管理

施工管理中,为有效防止环境因素对整体工程施工所带来的不良影响,相关单位与管理人员一定要事先做好施工现场自然环境与气候环境等情况的调查。在掌握了具体的环境条件之后,可根据实际情况做好相应的防御措施,避免环境条件对施工材料等造成的不良影响。同时,在具体的施工过程中,相关单位与管理人员也应该与当地的气象部门保持紧密联系,及时获悉气象情况,并以此为依据,对施工方案和施工顺序进行适当调整,尽最大限度避免由于天气原因所导致的施工工期延误等情况发生,以此来获得良好的施工管理效果<sup>[4]</sup>。

#### (七) 打造一支高素质作业团队

对建筑工程来说,管理人员的综合素质会对建筑工程质量造成直接影响。建筑企业要加强对管理人员的培训,在进行培训时,可以借助现代信息技术,为管理人员构建一个信息化的学习平台,比如,将施工安全、施工技术、质量要求等相关视频内容发布到平台上,以供相关人员能够随时查阅,充分利用手机微信、短视频等形式,能够调动管理人员的学习积极性。

#### (八) 强化成本管理水平

建筑工程项目管理过程中,应控制建设成本,合理降低工程造价。成本管理质量与施工效益成正比。随着建筑行业市场的竞争日益激烈,企业为了获得生存发展的机会,必须做好对成本的重视工作,加大对成本的控制力度,将成本管理内容和方法落实到施工过程的各个环节,

实现全过程控制与管理,严格计算工程量,完成限额设计要点,不断完善施工方案,建立全面预算管理体系,对项目资金实际消耗量与预算之间的差异性进行深入分析,根据分析结果对现有施工方案进行优化调整。

#### (九) 开展动态化控制工作,强化验收质量

在21世纪的今天,信息化技术已然成为社会发展的主要技术手段,对于施工单位而言,在开展工程施工监督管理的过程中,为了提高对质量方面的管控力度与效率,则要选择较为先进的计算机系统,并依照自身的实际情况、经济发展需求、工程建设需要来进行动态化控制工作的开展,这样不但能够有效降低施工所面临的风险问题,同时还能够确保后续工作的顺利开展。在工程施工的过程中,施工单位需要利用信息化技术对其进行全方位监督管理工作,严格遵守相关标准与流程进行工程质量的控制处理,并对员工提出规范化要求,明确动态化管理工作对于整个工程施工质量的重要性,激发员工的工作积极性,从而确保施工单位在建筑工程施工的质量水平方面能够得到有效提升<sup>[5]</sup>。

#### 五、结语

综上所述,在建筑工程的施工过程中,良好的施工管理将会对整体工程的进度、质量、安全和成本实现有效控制。但就目前来看,在具体的施工管理中,依然有很多因素会对其管理效果产生不良影响,进而对整体工程的施工带来不利。基于此,相关单位与管理人员应充分意识到施工管理的重要意义,全面分析其影响因素,再根据实际情况,采取科学合理的措施来进行施工管理。在实现建筑工程施工进度、质量与安全保障的基础上,实现其施工成本的进一步节约,这对当今建筑工程行业的发展会产生十分积极的作用。

#### 参考文献

- [1]陈正.试论建筑工程管理中存在的问题及对策[J].建筑与装饰,2019(13):55,57.
- [2]黎冰.试论建筑施工管理中存在的不足及解决措施[J].建筑·建材·装饰,2019(14):27-28.
- [3]吴伯生.工程质量监督管理及对策分析[J].居业,2020(7):152-153.
- [4]张志鹏.试论建筑工程施工管理存在的问题及应对措施[J].环球市场,2019(4):321.
- [5]周文华,宋俊.探析建筑工程土建施工现场管理的优化途径[J].中华民居,2012(03):310.