

# 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理研究

潘丽丽

(广西建工第五建筑工程集团有限公司, 广西 柳州 545000)

**摘要:** 加强建筑工程造价预结算与成本管理具有重要价值, 能够降低施工成本、提高施工企业经济效益。本文通过分析建筑工程造价预结算管理概念, 对建筑工程成本管理存在的具体问题进行了分析, 并制定出针对性的成本管理措施, 使得成本控制效益得以充分体现。

**关键词:** 建筑工程 造价预结算 成本控制

**DOI:** 10.12319/j.issn.2096-1200.2022.26.178

## 一、引言

对于建筑工程而言, 其开展预结算工作的核心目的, 便是减少工程造价失控现象所带来的不利影响, 并以此为基础完成科学的投资管理, 以此来减少外在因素的干扰与影响, 使得整个预结算效果得到有效提升。然而, 从目前的情况来看, 一些建设工程项目的前期工作往往出现了一些问题, 如审计质量差, 缺乏有效的监管措施, 导致工程项目的实施也会受各种因素的制约。所以, 工程建设企业必须把预算审计与成本管理的关系搞清楚, 并把预算审计和成本管理结合起来, 加强对工程项目的风险控制, 并采取相应的对策, 既可以提高工程建设的质量, 又可以促进工程建设的可持续发展。

## 二、建筑工程造价预结算审核的工作内容

### (一) 审核工作内容

在建筑工程施工过程中, 工程审核内容主要是确定工程施工范围和工程合同、招投标文件之间的关系是否对应。在建筑工程施工过程中我们会发现, 受多个因素干扰的影响, 工程合同和招投标文件之间容易出现不对应的问题, 且在工程现场施工的时候也经常性的出现工程量结算不明确的现象, 比如总包、分包工作范围关系的界定、工程错漏项问题。

### (二) 审核工程量

在建筑工程施工过程中, 受多个因素干扰的影响, 建筑工程审核工程的工程量很难被精准的控制。为此, 在建筑工程造价预结算阶段需要相关人员严格按照规范的标准去审核整个工程的工程量。工程量的审核也是整个工程项目顺利实施的第一个步骤, 而从工程工程量审核实际情况来看, 外界环境的变化会影响到工程现场情况, 无形中也会增加整个工程量的计算难度。为了能够更好地协调工程发展, 需要相关人员在工程造价预结算控制阶段加强对工

程量的审核分析, 通过有效的审核分析和管理的提升工程预算结算的精准度<sup>[1]</sup>。

### (三) 定额套用

在建筑工程施工过程中, 定额套用的工作内容是对和工程施工相关内容、图纸的全面审核。定额套项审查的关键是发现实际施工操作和工程设计图纸不符合的内容, 并对工程建设过程中所需要的材料、设备等价格因素进行全面的评估和检测, 同时, 采取对应的换算方法来对施工内容的实际价格和市场价格进行换算, 通过换算来将工程项目的成本控制在合理的范围内。

### (四) 费用计取

费用计取审核是通过对工程建设费用的审核来确保当前工程的资金消耗和费用使用处于一种科学合理的状态, 期间, 在费用计取的时候还需要相关人员采取积极的措施来提升费率的精准度, 密切关注项目工程费率、总价的浮动, 并在工程竣工后将工程的建设费用消耗做出精准的计算, 严格把关工程施工质量<sup>[2]</sup>。

## 三、建筑工程造价审核的主要方法

### (一) 全面审核法

以施工图的要求为基准, 综合考虑现行定额、施工组织设计、造价计算相关规定等内容, 全方位地围绕工程数量、定额单价、费用计算加以审核。由此可见, 全面审核法的突出特征在于其具有“全面性”, 审核的覆盖范围较广, 其普遍适用于投资不多的项目, 如基于既有建筑而衍生出的维修工程。在应用全面审核法后, 可以充分保证审核的细致性, 取得的审查效果较好。但需注意的是, 全面审核法存在工作量大、周期长等局限性, 当遇到审核效率要求较高的工程时, 缺乏足够的可行性, 由此也解释了为何该方法仅适用于小规模建筑的情况。但值得肯定的是, 全面审核法无疑是一种优质的工程造价审核方法。

## （二）重点审核法

以工程预结算中的重点为主要考虑对象，对此类内容加以审核。相比于全面审核法，重点审核法与之的显著区别在于审核范围的差异，此方法更具侧重性，适用于各分项工程的工程量审核，如基础工程、混凝土工程等，而对于高层建筑而言，还需要充分关注内外装饰工程的工程量审核。补充及换算定额部分是审核中的重点内容，当然还需考虑工程量对应的定额单价，对其作相应的审核，其中，定额子目最为关键。重点审核法的特点是具有针对性、工作量少、效率高。

## （三）对比审核法

只有在获取丰富数据和积累足够经验的基础上，才可有效地应用对比审核法。从应用思路的角度来看，需寻找到同类工程造价及工料消耗的规律性，确定各自对应的用途，从而有效对比。随着建筑工程所处地区、结构形式的变化，与之相对应的造价、工料消耗指标也具有特殊性。通过相应指标全面地对比分析审核对象，从中识别出有违投资规律的分项工程，在此基础上进行深入审核，确定产生差异的原因。

## 四、建筑工程预结算审核的基本方法和策略

### （一）对预结算审核的依据进行全面收集

施工单位想要完成结算审核工作，强化工作质量，则需要提前进行有效的资料累积，将本次所使用的预结算技术内容与经济数据进行统计并保存。一般来讲，施工单位不但要对整个编制资料进行预算处理，同时还要考虑到施工合同以及招投标资料所产生的社会意义与价值，参考施工设计图纸以及预算定额，加强对预算手册的使用，加上工程单位估价表与竣工结算表的双重参考，进而来完成整个工程的预结算准备工作。资料越完善，预结算审核效果越高，真实性越明显，所起到的效果更为出色，倘若施工单位在这一过程中存在问题，便会导致后续审核工作无法得到保障，难以令人信服<sup>[9]</sup>。由此可见，通过对预结算审核的依据进行全面收集，能够有效提高项目计算的可靠性与有效性，减少外在因素的不利影响，进而为后续的发展奠定良好的基础。另外，在收集预结算审核资料的同时还需要做好资料的审核工作，对于预算资料，需要重点审核手工许可和规划、招标合同、施工图纸、勘察报告、会议纪要等相关资料审核；而对于结算资料，需要重点审核预算资料、竣工图纸、施工方案和组织设计、变更通知、材料设备价格核定单据、项目资料和收取费用等相关资料，同时还需要注重审核合同约定奖励金，处理好预结算争议问题，做好协商处理。

## （二）加强全过程预结算控制要求

预结算人员应以市场作为中心，切实加强预结算全过程动态管理，当施工出现问题时，工作人员应及时做出反应，深入对问题进行研究，并及时予以修正，确保能够对整个施工成本控制进行监控，做好动态化管理。同时，在这一过程中，工作人员应密切观察市场变化，结合市场环境变化，合理预测材料、人工、设备价格波动幅度，并预留出相应的差价空间，随时进行相应的监督控制。工作人员应做好预算工作细化处理，对子目进行详细的检查以及细化处理，一旦实际施工费用与预算出现偏差，工作人员应做好预算差距审核工作，在明确具体原因的基础上，生成相应的报告表，并做好处理工作。预结算人员有条件应多深入施工现场，重点关注隐蔽工程是否按图施工，变更签证是否合理，流程是否合规，有没有存在施工界面重复计算或漏项，使预结算造价客观反映实际施工成本。

## （三）加强预算人员培训

结合当前部分预算人员专业素质不足的情况，要求企业应结合当前市场发展趋势，以科学技术水平提升作为背景，对当前预算数据库进行更新，加强预算人员专业培训，有效强化预算人员综合能力，确保预算人员工作水平能够与现代社会发展相符。因此，要求企业应切实加强预算人员培训工作，除接受基础知识培训外，要求企业还应安排专业技术培训，确保能够在整体上提升预算人员能力。另外，企业还要加强素质培训，要求所有预算人员应积极学习各类法律法规，强化自身道德素养，建立严谨、踏实的工作作风，保持整个预算工作的严谨性，确保预算工作能够得到细节化处理，以免预算存在偏差。企业应进一步吸纳先进人才，经招聘，有效丰富内部预算人才队伍，进而提升预算队伍整体工作水平。预算编审工作具有较强的专业性以及全面性，因此，在用人前，企业应切实加强培训工作，要求预算人员不仅需要具备专业知识，还要具备良好的道德素养以及应变能力，在培训结束后，所有工作人员还要统一接受考核，确保员工能够正式上岗。同时，企业应加强对外合作，建立对外深造学习渠道，为人才创造更加广阔的学习、培训平台，有效强化预算人员技能培训。

## （四）加强项目单价的审核

定额单价有明确的规定，在此前提下，可以给编制工程结算工作提供便捷的条件，可根据明细子目的具体情况套用即可，整个流程便捷且高效。而具体到实际环境中却容易出现定额单价套用差错问题，主要是因为工程项目中存在人为提高或降低规格的情况。对于补充的定额单价，

其并不具备足够的依据,或是未严格遵循规范安排结算。审核套用预算单价时需注意以下几点。第一,对直接套用定额单价进行审核时,需详细检查项目名称以及各项具体内容,判断其是否与设计图纸标准存在出入。第二,如管道材质、断面形式等各方面均要一致;检查是否有重复套用的问题,并分析定额主材的价格套用情况,判断其是否具有合理性。第三,对换算的定额单价进行审核时,需要充分考虑前述提及的直接套用定额单价的审核内容,还应判断允许换算的内容,并分析换算方法、系数的可行性,只有在全面考虑下才能保证单价的准确性,否则都会导致单价不合理。第四,对补充定额进行审核时,检查编制的依据和方法,判断其是否合理;检查机械台班单价、材料预算价格,判断是否合理。若某方面存在不合理之处,都会对工程造价造成不同程度的影响。由此可见,尽管定额单价的套用规定具有重要的引导作用,但相关工作人员仍不可掉以轻心,必须认真投入到审核工作中<sup>[4]</sup>。

### 五、解决建筑工程成本管理问题的主要对策

#### (一) 建完善的项目成本质量管理体系

首先,要在内部构建完整的项目成本质量管理体系,同时根据企业性质和职位划分情况,实施质量成本的分级管理,将成本管理工作内容细化至个人,提升企业成本管理的有序性和稳定性。其次,制定科学的成本管理策略,要求全体人员根据规定开展成本管理。再次,项目部门在成本管理中扮演着执行者的角色,承担成本质量管理的主要责任。项目管理负责人是项目部门的主要管理人员,需要全权负责成本控制工作,并充分掌握部门资金应用和盈利亏损情况。最后,项目部门的其他人员在工作期间要切实推动项目管理工作的进行,严格落实成本管理任务。

#### (二) 加强科学化和信息化管理

在建筑工程成本管理实施过程中,建筑施工企业应当与时俱进,与现代化技术相结合,利用技术优势强化成本管理,促使建筑行业逐渐向数字化以及智能化方向发展,企业需加快部署新技术以及建筑技术的融合,不断寻求新的增长点,精进成本管理能力。同时,引进“大商务”管理理念,从技术角度出发,对建筑工程施工数据展开深入分析,充分运用数字化技术驱动建筑施工作业的开展。为此,在成本监督过程中,可利用BIM技术对建筑施工各环节进行全面监督,逐渐对成本目标进行有效审核,做好成本核算工作。同时,在BIM技术的应用过程中,可结合数据库中的资料信息对实际施工消耗量以及价格进行数据对比分析,管理人员能够精准把握工程项目的盈亏情况,并根据数字化模型对实际施工进行比较,由此对工程施工做出准

确判断,有效保证工程施工的合理性和准确性,推动建筑工程项目的顺利开展。

#### (三) 增强全员的成本质量管理意识

项目管理部门作为开展质量成本管理的主体,其思想认知程度将深刻影响工作质量,因此需转变工作人员的传统认知,为开展项目质量成本管理做好准备工作。在具体实施中,一方面需要增强部门内部全体人员的成本管理意识,认识到建筑作业期间开展成本控制与质量管理的积极作用。另一方面,注重加强成本控制理念和方法的指导与培训,使内部员工充分掌握成本控制理论知识,并在工作期间不断增强自身的成本管理意识,从而将成本控制融入工作中,持续加强集体向心力,强化节约思想<sup>[5]</sup>。

#### (四) 注重作业安全和项目质量管理

企业需要深刻意识到作业安全与项目质量管理的重要价值,将项目质量和成本管理充分结合。可靠的成本控制应将作业安全纳入成本质量管理中,要想规避安全风险,必须做好质量管理工作,减少安全事故,进而在作业期间充分控制成本。同时,项目管理层需要将安全作业放在首要位置,建立质量、效率双管理思路,对整个工程周期实施充分的监督与管理,保证工程进度严格遵守项目要求,防止验收不合格问题发生。

### 六、结语

综上所述,预结算审核是建筑工程造价管理的核心内容之一,由于其本身对于专业性的要求较为严格,因此,建设企业要提高对项目竣工验收的认识,要严格遵守有关规范,并通过相互间的沟通,对存在的问题进行分析,并据此采取相应的对策,既可以减少建设项目的财务风险,又可以减少建设项目的资金成本,对于整个建筑行业的发展也会产生积极的影响。

### 参考文献

- [1]潘俊华.分析建筑工程造价预结算审核工作的要点[J].居舍,2020(10):164.
- [2]曹国丽.建筑工程造价预结算审核工作探究[J].建材与装饰,2020(19):139,142.
- [3]时贵佳.建筑工程造价预结算审核工作探究[J].现代物业:中旬刊,2020(2):82-83.
- [4]冯海荣.建筑施工项目进度、成本和质量管理的综合优化[J].智能城市,2020,6(12):137-138.
- [5]张进.建筑项目施工成本管理中的问题及优化措施[J].住宅与房地产,2020(15):43.