

建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理研究

聂 欣

(广西北投公路建设投资集团有限公司, 广西 南宁 530000)

摘要: 在如此激烈的市场竞争环境下, 如何合理把控建筑工程施工成本成为相关人员需要思考和解决的问题。本文结合建筑工程成本把控的实际案例, 就建筑工程造价预结算和施工成本管理控制问题进行深入的探讨, 旨在能够以最小的消耗来达到最理想化的工程施工。

关键词: 建筑工程 造价预结算 成本控制 管理

DOI: 10.12319/j.issn.2096-1200.2022.26.193

一、引言

成本控制是建筑工程发展的一个重要影响因素, 从当前建筑工程施工发展实际情况来看, 受人员素质、施工管理、手段选择、工艺应用等因素的影响, 建筑工程施工成本管理控制会遇到比较多的阻碍, 这些阻碍限制了建筑工程的深化发展。在如此激烈的市场竞争环境下, 如何合理把控建筑工程施工成本成为相关人员需要思考和解决的问题。本文结合建筑工程成本把控的实际案例, 就建筑工程造价预结算和施工成本管理控制问题进行深入的探讨, 旨在能够以最小的消耗来达到最理想化的工程施工。

二、建筑工程造价预结算审核工作的基本原则和关系

(一) 基本原则

在对建筑工程造价预结算工作进行审核的时候, 审核人员在工作中要始终坚持以下几个原则。第一, 在建筑工程施工之前, 施工人员要提前到施工现场了解施工设计图纸的内容, 做好图纸、验收质量的检查工作, 通过一系列的检查来确保材料的真实性、完整性。第二, 在建筑工程施工的过程中需要结合施工现场调研实际情况来选择适合的审核方法, 对整个工程施工实施有针对性的考核。

(二) 建筑工程预结算审核和建筑工程成本管理的关系

第一, 促进建筑工程成本管理的深入发展。当前, 建筑工程施工所牵扯到的内容众多, 工程造价控制难度加大。在工程建设中实施预结算审核能够进一步提高工程成本管控的效率。不仅如此, 通过建筑工程预结算审核才能够为工程成本管理提供重要参考依据支持, 保证工程施工的合理性。第二, 提升工程资金应用的合理性。建筑工程造价管理的合理性和工程成本管控存在密切的关联, 通过强化工程预结算审核能够更好地保障资金应用的合理性和科学性。其中, 在工程造价结算管理制度的支持下能够帮助财务人员更为全面地分析市场环境, 提高工程调研的精

准性和科学性, 帮助建筑工程规避经济风险^[1]。

三、建筑工程造价的审核内容

(一) 工程造价的含义

从定义角度来看, 建筑工程造价内容所代指的便是整个工程建设的所有费用, 无论任何额外支出还是正常支出都在这一项目中, 一般来讲, 项目成本在建设的各个环节中都有反映, 要求建筑企业根据具体的情况运用信息化技术进行相应的估算, 以此来确保整个计价效果满足预期标准。在这一过程中, 需要注意的是, 整个投资估算内容需要满足合理性需求, 施工单位需要从准备阶段、施工阶段以及竣工结算三部分出发, 对投资内容完成相应的结算工作, 以此来满足自身的经济建设需求^[2]。

(二) 审核的内容

一般情况下, 施工企业在实施预结算审计时, 都会对工程量、费用、总价等进行分析和评价, 确定是否符合科学的要求, 从而保证工程的质量和经济效益达到预定的要求。一般来讲, 施工单位在开展审核时, 需要从施工方案入手, 以此为基础进行各类资料的统计与收集, 严格遵循相关文件规定要求进行核实与计算, 这样不但能够降低不利因素的干扰, 满足建筑工程造价需求, 对于整个工程建设需求也会产生积极的影响。

(三) 审核的方法

1.全面审核。作为建筑工程造价预结算审核的重要方法, 全面审核有极为关键的作用, 由于该项方法的特殊性, 施工单位在进行日常工作中, 会逐项开展审核工作, 在这一阶段, 需要工作人员对当前的设计图纸进行对比, 并根据定额数值、所签署的承包合同与协议, 从而来完成整体的审核工作。因为整个过程所覆盖的内容较多, 影响力较大, 倘若造价计算内容过于复杂, 很容易会出现各类风险问题, 为此, 施工单位需要根据工程量开展技术选

择，一般来讲，当工程量较小，或者是施工工艺手段较为简单时，便可以选用这一方法开展相关工作。

2.重点审核。与全面审核相比，重点审核更偏向单一项目的项目研究，主要是针对项目工程内所涉及的重点环节开展预结算的审核工作，虽然它和全面审核技术类似，但重点审核的范围更加精准化，这就更加有效了。一般在建造时，建造商正在进行审计，往往会在工程量相对较大，或者是费用支出较为昂贵的工程项目中使用重点审核，这类工程项目具有结构复杂的特性，通过集中审查可以减少这种负面效应，从而有利于建筑企业的发展和经济发展。

3.对比审核。一般来讲，对比审核的存在，具有一定程度的工程要求，所落实的工程内容需要满足相同区域、相同单位、相同用途，无论是在标准还是结构上都处于一致的状态，只有这样才能够选用对比审核方法开展相关工作。从效果上来看，对比审核主要是利用不同建筑工程的内容，完成工程造价的分析，针对工程材料消耗的差异性，对两个不同建筑的指标进行数据统计与分析，方便施工单位更加有效地完成后续内容，并制定具有针对性的风险管控、处理手段，进而来减少经济损失。

4.联合会审法。通常情况下，施工单位在进行预结算审核的过程中，会在特定情况下选用联合会审法，按照预先的结算报表，进行审计，如果在审计中找到问题，就必须对相关的问题进行解释，否则需要依照社会标准进行问题处理。与其他技术相比，联合会审法具有极高的可操作性，而这种多重审查，不仅可以降低对个体审查的负面效果，同时还能够防止发生施工单位非法操作的情况。由于联合会审法是以公开环境进行开展，因而大多是以讨论会的形式为主，在这一过程中，需要考虑的是整个专家聘请的成本，这一点是需要相关部门所要重视的。

四、影响建筑工程造价预结算的因素

(一) 缺乏全过程预算控制

既往存在预算编制方法落后的问题，在工程开工前，由于预算管理进程表编制工作完善度较低，加之设计环节费用信息获取精准度不足，在计算方法相对烦琐的情况下，将会严重影响最终预算结果。同时，针对工程预算编制工作，受到区域政策条件、材料价格等因素影响，预算定额也会存在一定的偏差。另外，在材料价格风险控制不足的情况下，也会导致最终预算结果与实际情况出现偏差。具体而言，在预算编制工作开始前，如果工作人对建筑工程的认知全面性有限，在未深入了解现场环境的情况下，仅结合既往经验进行预算编制，在材料损耗方面考虑

欠妥，将会导致最终预算结果出现偏差。同时，结合实际施工而言，如果工作人员参与度不足，在未掌握工程细节的情况下，加之与施工人员沟通缺失，将会导致预算项目漏项情况，甚至还会出现部分预算项目缺乏依据，难以发挥实际作用。本项目主体结构与公共部位精装的预结算由不同人员编制，由于施工界面划分未了解清楚，导致有重复计算或漏项的现象发生；本项目施工过程中，由于施工优化等，未及时进行取证、确认，也会导致结算造价与实际造价偏差^[3]。

(二) 市场价格波动问题

市场运行也会导致价格的波动，价格以市场作为依托，将会随着市场行情的变化而出现改变，与国民经济调节密切相关，与企业经济效益也具有紧密的关联性。市场价格在企业发展中具有绝对性作用。在建筑行业中，受到市场供需关系影响，加之新材料的涌入，将会导致建筑材料价格出现波动，而工程项目实际预结算涉及细节相对较为繁琐，需要公司之间相互合作，才能够在最大程度上实现成本控制，确保在规定施工进度内完成施工。而由于工程施工周期相对较长，价格变动将会直接影响施工最终成本控制效果。因此，要求企业应积极响应国家政策性调价，并做好预测工作，严格按照既定工序，完成施工作业，以免受到预测不准确影响，导致价格波动严重，进而影响施工成本控制。

五、建筑工程造价预结算的控制措施

(一) 全面审核工程资料

审核人员全面审核送审资料，具体考虑的内容有以下几点。第一，资料的完整性。各项内容是否全面，是否有遗漏。第二，资料的质量。包括包装、装订情况，资料的清晰程度等。第三，资料的可靠性。判断资料是否真实、有效，要求复印件应有确认章，设计变更、洽商记录等相关活动的手续应齐全，各类票据资料完整且真实。经过资料的可靠性审核后，若发现存在问题，则及时与送审单位取得联系予以完善，以便进一步审核。资料合格后，对送审资料进行深入研究，具体需考虑招投标文件、施工合同、竣工图纸、会议纪要等，通过各类资料全面掌握实际情况，做到心中有数，后续更为有效地开展结算审核工作。编制结算以足量的资料为基础而进行，如综合考虑施工图、招投标书、会议纪要、工程变更签证等，严格按照相关规定加以核实。为保证审核效果，必须深入审查各项具体资料，无论施工图纸还是工程承包合同等内容都要充分考虑，尽可能保证资料的完善性，从而取得更客观的审核

成果。工程质量、工期等要以承包合同、施工期间产生的补充合同和各协议条款为依据，而要顺利进入结算环节，还需要辅以隐蔽工程等相关资料。简言之，结算必须建立在各项资料齐全的前提下，若缺乏足够齐全的资料，则不利于审核工作的开展，也难以取得准确的审核结论^[4]。

（二）材料价格的评审

在预结算审核中，材料价格的审评无疑是极为重要的，一旦材料或设备的价格存在问题，很容易会对工程经济效益产生直观的影响，因此，在工程实施过程中，建筑工人要强化对工程的管理，严格审核标准，根据工程的具体情况进行调整，既可以降低市场和环境的影响，又可以保证建筑企业的经济发展。就当前而言，一些建筑企业出于自身的经济需要，正在进行项目建设，并没有对材料进行有效管控，反而随意更换材料的选用，以劣质材料为主，并在结算时以高价格进行记录，尽管这样会使施工单位的经济效益得到提升，但是，建设项目的品质不能保证，人民的生存品质也很难保证。为此，有关方面要加大对原材料的评审力度，与施工方进行适当的沟通和沟通，以确定所报的材料的成本能否达到工程的要求，如果有问题，就按照国家有关规定进行处理，以此来防止发生恶劣的社会事件。

六、建筑工程施工成本管理的措施

（一）做好工程项目成本控制

主要是结合工程项目特点，在施工阶段对项目成本组织预测、规划、考核、实施控制、分析等进行一系列价格管理活动，做好此阶段的成本控制有助于为建筑工程获取更多的经济利益，在工程总价确定的基础上，越低的成本才能带来更高的盈利。首先，应以项目为中心展开成本控制，对项目承包与核算实行分层核算管理，通常人工费、机械费、材料费占据工程成本的主要比例，应将这些费用落实到经营劳务、机械管理部门，为提高工作效率，实行责任考核，并将质量、安全等因素作为考核指标，建立激励制度。其次，要将成本核算工作做好，在工程施工之前，结合施工图来进行成本预算，分析人工、机械、材料成本，同时对比中标预算结果，制定人工、材料、机械成本目标。工程竣工后，相关人员结算成本，如果条件允许，对差价进行适当调整，在竣工总价的基础上，分析成本，并制定成本分析资料，为后续工程项目建设工作提供依据。

（二）建立健全成本管理制度体系

制度是企业管理的基础和依据，企业必须建立完善、

科学、实用、有执行力的成本管控制度，使成本管理目标能落实到成本责任人、严格考核、实现管理目标。同时，建筑施工企业还应在内部建立良好的沟通和协调机制，加强信息共享，将成本管理目标相关信息在各管理层、责任单位、责任人之间进行沟通和反馈。同时，建立考核和激励制度，充分激发和调动员工的积极性，让全体员工具有成本管理意识，把成本管控目标作为企业和个人共同努力目标，从而实现企业的最终成本管理目标，达到预期的效益目标^[5]。

（三）关注成本预算工作落实

在进行项目作业前，建筑施工单位需要重视成本编制与预算工作。从成本预算的内容来看，主要包括成本规划、作业任务和设备要求等，同时还要制订项目成本整体规划。在项目正式启动时，需划分建设阶段，按照每个部分和流程的具体工作内容开展可靠的成本控制与预算评估，并比较具体成本和预算成本，明确二者之间的差异，找出造成差异的主要原因，从而在具体作业期间及时跟进并优化相关工作，提升成本预算的有效性。

七、结语

合理的项目成本质量管理有助于企业有效控制成本，实现资源的优化配置，促使企业获得最佳利益。但是很多建筑单位对于成本质量管理的重视程度较低，导致成本管理策略还停留在传统形式上，无法实现信息的高效传递。因此，为了有效开展项目成本质量管理，需要增强企业员工的成本管理意识，将成本管控体现到日常工作中。另外，还要高度重视项目质量及安全，将项目成本质量管理与工程品质相结合，在保证项目质量的同时，获得更高的经济效益。

参考文献

- [1]曹国丽.建筑工程造价预结算审核工作探究[J].建材与装饰,2020,616(19):139-142.
- [2]时贵佳.建筑工程造价预结算审核工作探究[J].现代物业:中旬刊,2020(2):82-83.
- [3]魏运国.建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系研究[J].建材与装饰,2020(3):82-89.
- [4]陈婷婷.建筑工程造价与成本控制管理研究[J].住宅与房地产,2020(32):85-86.
- [5]李冰.建筑工程造价与成本控制管理探讨[J].住宅与房地产,2020(24):23,61.