

# 新形势下电力安全管理的问题和策略研究

张震

(国家能源集团山西电力有限公司, 山西 太原 030006)

**摘要:** 各行各业都在新形势发展下不断创新和研究管理策略, 主要目的便是为了在竞争激烈的社会环境中脱颖而出, 以便于获得长久稳定的提升。电力行业是促进我国综合发展的重要行业, 是作为我国高速发展的基础保障。本文主要对新形势下电力安全管理的问题和策略详细探究, 并对新形势下电力安全管理的问题和有效策略详细论述。电力企业可以在电力系统趋于复杂化的情形下优化管理措施, 注重按时完成电力生产任务, 这样才能减少阻碍安全生产的管理要素, 这样才能提高电力安全生产管理水平。

**关键词:** 新形势 电力安全 管理 问题 策略

**DOI:** 10.12319/j.issn.2096-1200.2022.30.16

## 一、引言

电力行业中的大部分电力工程项目建设周期都比较长, 具有建设复杂的特点。电力企业可以在工程建设管理工作中将工程建设工作中存有的安全隐患加强考察, 将众多影响因素加强把控。这样既可以推进电力企业向前发展, 而且可以使我国电力产业在新时期社会发展中顺利进行, 以便于提高社会经济, 便于保障能源安全。

## 二、新形势下电力企业安全管理的意义

由于电力企业中大部分电力工程会牵扯到较多的条件, 会牵扯到较多的流程和工种, 所以每一项内容都会影响电力企业的安全管理水平, 影响电力企业的综合发展力量。对此, 电力企业只有加强各工序之间的协调管理, 这样才能把控牵扯到的较多条件, 降低施工过程中出现的安全事故的概率, 树立较好的企业形象, 增多自身的发展优势。电力企业可以在新形势下提高安全管理力度, 有针对性地对工程中的潜在隐患加强防控, 这样既不会使施工人员人身安全遭受威胁, 而且还会降低工程输出成本, 有利于促进企业的长远发展。所以, 在新形势下, 提高电力企业安全管理水平是非常重要的, 电力企业可以因此增强电力系统运行过程中的稳定性和安全性<sup>[1]</sup>。

## 三、新形势下电力安全管理的问题

新形势下, 虽然我国电力行业在逐步向前前进, 但是许多电力企业受传统发展思想观念的影响, 并没有紧随时代发展趋势, 进而存在众多的安全风险问题。如安全管理问题、电力设备维护问题、监督管理问题等等。若存在的安全风险问题没有得到及时的解决和有效的预防, 那么就会使电力企业处于不平稳的发展状态, 不仅会给企业内员

工带来相应的安全风险, 而且还会给社会发展增添不良风险。

以安全管理问题为例, 电力企业中各个领导和管理部门执行工程安全管理工作, 但是个别领导和相关干部对电力企业工程建设的安全生产认识不够, 并不能将相关管控措施落实到位, 而是将大部分管控工作停留在口头上, 致使电力企业中电力工程基层和现场的问题及事故非常容易出现, 并且责任落实非常混乱。会使安全问题扩大, 阻碍企业向前前进。电力企业若想解决该类问题, 首先要提高个别领导和相关干部在工程建设中的管控意识, 这样才能对工程安全生产认识度提高。将针对性较强的安全问题管控措施有效落实, 并将相应的责任落实到位。快速高效的解决安全管理问题, 可以有效地防止安全管理问题频频出现<sup>[2]</sup>。

以电力设备维护问题为例, 电力企业中的电力生产工作依附于电力设备的运行, 若电力设备在实际运作的过程中存有众多的质量问题或者安全问题, 那么不仅会影响电力生产工作, 而且还会影响各工作人员的生命安全。目前, 虽然许多全新的电力生产设备在社会中涌现, 但是许多电力企业考虑资金输出问题, 或者受传统发展观念的影响, 并没有跟上时代的发展步伐, 而是在落后状态下不依据实际情况定期开展设备维修工作, 不根据实际情况, 对老旧的设备及时更换。所以, 许多设备在实际运作中容易出现漏电或者接地不良的情况, 直接威胁各工作人员的人身安全, 直接扩大安全生产事故, 让电力企业遭受经济重创。电力企业应在新形势下关注电力安全管理问题, 并通过完善安全管理制度要求相关技术人员对电力生产设备开

展日常维修工作，开展按时更新工作，这样才能使电力生产工作执行的更加顺利和高效，避免企业遭受经济重创，避免削弱电力企业的综合发展力量，

以监督管理问题为例，大部分电力企业中的基础现场施工作业需要在相关技术人员和管控人员的监督管理下顺利进行，这样才能达到工作标准，确保后期工作开展的顺利。但是，由于现场技术人员和管控人员的工作意识不强，即便现场工作人员出现不守规矩的现象，技术人员和管控人员也不会对其进行及时纠正或加强提醒，所以，会有更多工作人员不遵守安全规定，并随意在工程现场开展个人工作。在该情况下，安全问题会一直伴随工作，很容易使工作人员在完成基层工作的过程中出现安全问题，基层工作也会受监督和管理力度较小的影响降低完成质量，让工程后期中的安全问题层出不穷。对此，电力企业应在新时期社会发展中强化监督管理部门，安排专业素质较强的人员在工程中全面开展监督管理工作，并对工作人员在工作时执行的不良问题及时纠正，或者对工程中常常出现错误及工作态度较差的员工直接开除，这样才能使电力生产工作基层工作内容高质量完成，防止工程安全问题层出不穷。

#### 四、新形势下电力安全管理策略

##### （一）电力企业需要提高安全管理质效

电力企业可以将完善企业安全管理制度作为提高安全管理质效的重要基础，通过在新时期于短时间内完善安全管理制度做好电力企业安全管理工作，发挥安全管理制度在实际运行过程中的良好管控运用，让电力生产工作中的相关工作内容得到规范处理<sup>[3]</sup>。首先需要电力企业严格落实安全生产责任，树立大局意识，做到守土有责，确保一方平安，在关键环节上不能有丝毫疏忽和闪失，企业主要负责人是安全保障的第一责任人，对具体工作亲自动员、亲自部署、亲自组织实施。其次需要落实安全包保责任制，细化包保方案和责任清单，落实领导干部包保责任区，特别是要完善公用系统、厂外设施和外围作业现场的监管责任。明确各部门、各岗位人员的工作职责，做到层层有人抓、事事有人管，做到安全保障工作无死角、无漏洞、无盲区，确保紧急情况下相关人员在第一时间就位。再次需要着力改进作风抓落实。需要企业求真务实、真抓实干，善于发现问题、敢于动真碰硬、勇于破解难题，防止流于口头、浮于表面，做到责任落实到位、风险隐患见底、问题整改彻底。力戒形式主义、官僚主义，坚持问题导向、目标导向，不开不起作用的会，不发无法落实的文件，不

组织发现不了问题、又解决不了问题的检查。安全系统需要坚持铁心、铁面、铁规、铁腕的“四铁”精神，严字当头、实字落地，形成带头抓落实、善于抓落实、层层抓落实的良好局面。例如，电力企业将安全管理制度完善后，可以精准开展培训活动，让电力工程中的相关技术人员和其他工作人员在培训活动中对安全管理制度内容详细了解，这样既可以提高每一位工作人员的工作认知，而且还能让每一位工作人员在实际工作时明确自身的职责，防止安全管理工作执行力度不足或者安全管理工作执行不合理，以此提高电力企业安全管理立效，增强电力企业的安全管理水平。

##### （二）电力企业需要增强设备维修力度

高质量的设备可以使电力生产工作执行得更加顺利，可以提高地理企业综合管理水平。为防止电力工程中的相关设备在实际运作中出现质量问题或者老化现象严重，电力企业建设发展过程中，需要依据实际情况要求相关人员调动一切积极因素，打造出系统化和分级化的安全预防防控体系，打造出科学合理的设备维修管理方案，这样既可以排除电力企业的安全风险隐患，还可以将众多安全隐患扼杀在萌芽的状态<sup>[4]</sup>。首先加强发电机组运行管理。企业需要严格执行电网调度命令，按照调度计划和规定控制设备状态或参数，提前对全厂系统运行方式、设备定期轮换、保护试验等工作进行合理安排，减少重大操作。对涉及电网和机组稳定的工作，必须由生产厂长或总工审批安全技术措施，遇有重大运行操作和检修任务，要提高监护级别，主要生产管理人员要到现场监督把关。要加强机组运行监视，精心调整运行工况，对异常情况要及时分析原因，及时采取措施。对全厂失电、设备着火、气象地质灾害等事故提前开展应急演练。其次加强设备可靠性管理。企业需要合理增加设备巡视检查、技术监督化验和日常维护工作的频次，重点对升压站、主设备、监控系统安全自动装置等进行诊断检查，发现问题及时处理，实行24小时消缺，防止缺陷扩大。要细致开展防磨防爆检查，有效减少锅炉“四管泄漏”。科学合理安排检修计划，对影响设备出力 and 可能造成非停的缺陷处理，尽量安排在低谷和停备时段进行消缺；做好检修机组与运行机组的安全隔离，防止发生误动误碰事件。最后严格落实生态环保要求。企业要认真执行生态环境部和地方政府制定的空气质量保障方案、重污染天气应急预案和临时性管控措施。要主动落实煤场、灰场、堆场以及物料运输过程的抑尘要求，施工现场做好封闭围挡、喷淋冲洗等防尘措施，切实抓好无组

织排放管控。要加强脱硫、脱硝、除尘以及废水处理装置的运维管理，强化环保在线监测数据的统计分析和监督监察，确保各类环保设施和超低排放机组达标稳定运行。例如，工程中相关管控部门或者相关技术人员可以定期对电力企业工程设备全面检测，针对检测过程中没有达标的设备，需要安排专业性较强的人员对其进行维修，这样才能使设备在后期运作的过程中不会出现质量问题，达到及时排查隐患和治理隐患的目的。若检测人员发现设备老化现象就严重，并不适合后续运用，那么需要依据实际情况对其进行更换，让设备中的电力线路处于健康的运行状态，这样既不会对工作人员的人身安全造成威胁，而且还可以使电力生产工作执行得更加高效。

### （三）电力企业需要规范监督管理工作

监督管理部门和相关管控人员若提高工作意识，可以在执行工作时规范工作人员的操作行为，确保工程问题不会增多，确保安全隐患不会扩大。所以，电力企业可以强化内部安全监管工作，通过做出一系列明确规定，要求监督管理部门中的相关工作人员立足于发展实际情况并采取积极科学的管理措施，对工程建设工作全范围和角度的管理，这样既可以从根本上控制电力建设质量，还可以使监督管控部门落实安全管理职责。另外，若电力企业可以强化内部安全监管工作，还可以让电力企业内部形成互相约束和互相监督的工作氛围，确保电力工程现场施工工作得到精准管控，得到全方位的实时调整，使电力安全生产工作获得基础保障。最后，电力企业需要善用底线思维，凡事从坏处准备，努力争取最好的结果，做到有备无患、遇事不慌，牢牢把握主动权。企业要把安全生产作为第一责任、第一纪律。深刻领会安全生产对于企业发展的极端重要性，本着“严、高、细、实”的工作标准落实安全责任，沉下身子关口前移，在关键环节上不能有丝毫疏忽和闪失。切实把责任和措施落实到每项工作、每个现场，做到“有职必有责，失职必追责”。要进一步加强安全监督力量，强化安监人员的担当意识业务能力。电力企业需要按照国家有关安全生产监督工作的规定，建立健全安全监督体系，开展安全监督管理工作。电力企业需要着重抓好外包安全管理。当前及今后一段时期，外包项目安全管理将是安全生产工作重要内容之一。首先要抓好源头控制，电力企业需要建立安全管理及作业标准，加强外包工程监

督指导，逐步建立区域外包单位评价机制，对于发生责任事故或安全管理工作开展不力的外包单位建立黑名单一票否决，从源头上消除风险<sup>[5]</sup>。其次要把好准入关口，电力企业责任部门要严格进行外包单位入厂资质审查，坚决清退无资质或资质能力不符合要求的施工队伍。开工前必须签订安全协议，严格审查施工单位安全措施、组织措施、技术措施及有关施工方案。特种设备及大型施工机械不符合有关要求禁止入场使用。第三要强化过程管控，电力企业要将外包单位统一纳入业主方安全管理体系，充分发挥监理、监护人员作用，统筹协调安全、质量和工期之间的关系，厂内厂外外包项目要一视同仁。要明确底线原则，坚决防止出现“以包代管”现象，同时外包项目管理将与考评挂钩，真正让监督管理起到防患于未然的作用<sup>[6]</sup>。

### 四、结语

目前，电力企业在执行安全管理工作的过程中，只有依据时代发展方向把握新的发展机遇，这样才能使安全管理工作执行的更加合理，这样才能达到提高安全管理水平的目标。所以，社会中众多电力企业可以在新时期利用全新的科技方法充实和丰富电力安全管理内容，让企业在后续发展的过程中利用现代技术力量获得稳定发展的实力，这样不仅可以在竞争激烈的市场中脱颖而出，而且还可以推进我国电力行业朝着下一阶段进一步可提升。

### 参考文献

- [1] 翟俊英.新形势下电力建设施工现场安全管理的问题及策略[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术,2017(11):23.
- [2] 魏礼群.新形势下电力安全管理存在的问题与对策[J].决策探索(中),2020(11):4.
- [3] 杨奇.新形势下电力建设施工现场安全管理问题及策略研究[J].中国科技纵横,2019(13):15.
- [4] 敖然.电力工程施工安全管理及质量控制管理的相关对策[J].中外企业家,2019(23):73.
- [5] 王大江.电力工程建设质量与安全管理的分析[J].中华民居(下旬刊),2018(09):332-333.
- [6] 赵亮,王丽超,韩卓,耿妍.新形势下电力安全管理的问题与措施[J].大众标准化,2020(14):211-212.