

关于国有煤矿企业物资采购质量的提升管理研究

陈英明

(开滦(集团)有限责任公司内蒙古物资分公司, 内蒙古 鄂尔多斯 010499)

摘要: 文章主要基于现代化社会经济发展环境作为论述和分析背景, 重点针对国有煤矿企业中的物资资源采购与管理工作展开详细分析, 对其“物资采购管理的基本特点、物资采购过程的现状问题以及后续采购优化和完善方案”等内容进行分析和探索。借助本文的撰写, 为实现煤炭国企物资采购工作开展质量进一步提高和增强提供相应信息内容支撑。

关键词: 国有煤矿企业 物资采购 质量管理 策略研究

DOI: 10.12319/j.issn.2096-1200.2022.30.22

物资供应作为生产建设的“先行官”, 是生产经营的源头, 起着举足轻重的作用, 采购物资的质量水平直接影响到煤矿企业生产运行质量。作为煤矿生产所需物资的采购、供应和管理单位, 要严把采购物资质量的第一道关口, 为矿井高效运行夯实质量基础。

一、现阶段, 国有煤矿企业物资采购的基本特点

(一) 要求高、种类多、供应点广泛

众所周知, 国有煤矿企业作为拥有“多元素文化、多工种项目、产品业务结构复杂、经营发展规模较大、综合性较强”的联合发展企业, 无论是内部经营还是基础物资采购过程中, 所面对的物资供给市场相对较为分散, 物资供应商和供应点较为广泛, 物资品种繁多需要国有煤矿企业重点筛选, 认真选择。

与此同时, 由于煤炭国有企业作为国家经济支撑产业, 在面向广泛物资供应点与供应商期间, 同样需要着重考虑物资采购过程的科学性以及物资的质量, 需要以“高要求、高标准”去设计物资采购方案, 以满足企业日常工作和运营发展所需, 借助丰富的物资资源推进企业社会经济收益可持续发展。

(二) 经济影响、质量导向、决定收益

基础物资的供应和采购管理工作是国有煤矿企业质量管理与运营发展中的重要任务内容。据了解, 煤炭国企中的物资采购部门每年的物资采购消耗金额基本上占投资总工作量的70%以上, 物资部门中的物资采购管理人员其自身工作执行意识与工作开展效果将直接影响物资采购工作整体质量, 甚至直接影响到国有煤矿企业正常生产与建设开展活动。

结合上述内容可知, 现阶段对于国有煤矿企业而言, 其内部物资采购与供应管理部门成员的工作执行效果以及

采购资金的管理成果, 将直接影响到煤炭国企经济发展的实际收益, 同时对物资采购资金的利用同样有着直接影响。因此要求煤炭国有企业在推进运营和经济发展中, 需要着重强调物资采购过程质量的进一步优化和提升, 为维护煤炭资源生产以及经济发展活动顺利开展奠定基础保障。

二、目前, 煤炭国有企业物资采购与管理中存在的常见问题

(一) 方案匮乏、缺乏科学性

关于保障物资采购方案的科学性与合理性, 不仅是企业日常运营发展管理过程中理当注重的关键内容, 同时也是煤炭国有企业正式开展物资采购工作之前理当高度重视的采购安全保障要求, 与煤矿企业的能源正常生产息息相关。这是因为, 科学且合理的物资采购方案, 不仅可以满足煤矿企业各项采购管理工作顺利进行, 同时也能有效保证采购管理工作的具体开展质量, 是国有煤矿企业理当着重关注的细节化内容。

然而, 在现如今的部分国有煤矿企业中, 具体所开展的物资采购管理工作仍然存在着“守旧、传统”现象问题, 对于物资采购方案的科学规划和有效设计并没有预料中那么重视。例如, 煤矿企业基础物资采购与管理方案基本上都是根据资源生产部门的实际需求制定出的物资采购计划, 主要沿袭了传统的采购方式与细节流程。虽然同样可以作为物资采购的模式依据, 但是却缺乏了必要的丰富性与科学性特点元素, 无法从根本角度保障采购工作开展的实际质量, 整个物资采购过程存在着各种细节问题。进而影响到国有煤矿企业的物资生产活动, 不利于物资采购计划的有效落实。

(二) 监督不到位, 质量无法保证

国有煤矿企业中所开展的物资采购管理工作, 通常都

是由内部采购部门进行负责，然而在具体采购工作进行期间，因员工个体因素导致采购工作难以进行或者出现谋私利等问题。造成以上问题现象出现的主要原因，还是因为对采购部门的监督与管理职责落实不到位，在本就缺乏相应管控监督条件的环境下，其内部采购部门成员的工作随意性较大，对于采购物资的质量和安全保障不够重视，难以依靠完善的监督管理制度对员工进行必要约束。长此以往，不仅严重危害到矿井工作的安全性，同时对煤炭生产的质量和效率同样造成威胁，给煤矿企业带来巨大损失。

（三）方式落后，与时代要求不符

现如今，随着社会科学技术不断发展，“数字化、信息化、智能化”以及“云计算”技术的普及和全面应用，已经成为众多企业正常运作与经济发展中不可或缺的核心技术支撑，对企业整体运行和发展过程起着至关重要的作用。这是因为在基于现代化先进科学技术的支持和利用下，不仅可以实现企业信息资源与经营项目之间的“信息交流、资源共享”，同时也能享受时代和科技方式赋予的便捷性特点优势，可以更为全面的拓展生产与运营发展资源，促进企业员工借助信息方式和设备提高日常工作效率。

但是在部分国有煤矿企业中，存在着“现代信息化系统更新较慢、信息方式利用不及时”等问题现象。在企业运行和发展中坚持采用传统的工作模式与基础设备，严重影响到煤矿企业的生产运行效率，阻碍了经济的快速发展。例如，在物资采购过程中，相关部门以及内部成员无法针对现代信息技术与处理设备进行全面应用；无法借助信息系统进行采购预算编制；同时也无法将科学技术与日常采购活动相结合。在这样的情况下，物资部门与成员的物资采购工作自然无法顺利进行，其工作开展效率直接受到影响，难以有效保障采购执行方案的科学性与合作性。在此过程中，煤矿企业物资采购的原材料价格同样也会产生相应的波动。

而诸如此类问题的出现，都是可以避免的。就要求国有煤矿企业需要充分借助现代网络技术和设备，全面、快速掌握物资采购原材料的实际变动和需求情况，根据所获取的第一手信息调整和优化物资采购方案。以便最大程度上避免因各种外界因素给煤炭生产活动造成成本增加与物资采购质量下降等问题。

三、煤炭国有企业物资采购与管理质量的提升和优化建设

（一）需求为引、方案制定、逐步完善

“科学、稳定、合理”的物资采购管理方案，是推进国

有煤炭物资采购管理工作高质量开展的必要前提保障，同时也是煤矿企业所需重点关注的项目必行任务^[1]。物资采购计划的设定，作为一项具有指导性价值意义的规范性文件，不仅针对企业物资供应需求进行了科学计算，同时也进一步细化了物资采购的流程和任务内容。对物资采购过程中所涉及的“采购质量、采购数量、采购方式”都进行了严格规定和审查，完全依照煤矿企业生产与运用实际需求为信息数据，绝不在物资采购过程中造成一点资源的浪费。如此一来，在制定完整的采购执行方案过程中，既给予了采购人员明确的采购计划和有关要求，同时也清楚采购的方向与目标，可以有计划地展开分批采购工作，将物资采购的成本控制到最低。

为持续确保物资质量，物资供应工作人员需结合实际情况，不断修订完善各类物资采购制度，做好采购质量的事前审核、事中跟进和事后监督。同时，对物资质量、交货期、市场情况、库存情况等进行总结汇报，分析情况发现问题，探索采购新途径，全力保障生产稳定运行。

而在国有煤矿企业正式制定健全、完整的物资采购管理方案期间，其方案制定与设计的主要内容应当包括以下在内：基础物资采购的“种类、属性、数量、型号以及国家标准”；物资供应商的“物资产品质量、产品品质监测、具体供应方式”；以及采购部门应当关注的物资采购“付款方式、采购时间、采购预算金额以及具体用途”。以便将诸如此类的注意事项和采购规范内容考虑在内，针对采购部门人员制定与之相匹配的职责划分机制，帮助员工深入明确采购工作权限，进而在设计完整采购计划方案以及细节流程的基础上，针对方案与具体内容进行逐步完善，依照煤炭资源生产实际所需，展开针对性的物资采购活动。

（二）职责落实、责任明确、自觉履行

关于物资采购权限与工作职责的科学划分以及有效落实，同样也是国有煤矿企业物资采购管理活动长效稳定发展的重要保障和支撑，是加强物资采购部门与内部成员树立采购责任意识、强化采购过程监督与管理的关键要素，同时是加大采购原材料质量管理与有效审核的前提保障基础。可以从端正采购员工态度、改变采购部门运作发展方向以及制定采购管理监督责任行为制度等诸多方式，引导采购部门与成员自觉遵守规章体系制度，积极主动地落实岗位工作责任与义务，进而在结合部门与员工合作共力的同时，促进物资采购工作质量快速增强^[2]。

国有煤矿企业不仅需要对于内部采购部门以及相关员工进行定期培训和职责明确指导活动，同时也要制定与之相

符的岗位工作责任明确和落实机制,严格要求部门领导和基层员工理当自觉遵守、自由发挥,谨记自身岗位职责权限与基本义务责任,促使采购部门和人员严格执行物资采购工作。在此期间,同样需要对物资原材料的供应商展开严格审查工作。“货比三家”,严格把控物资供应商资质以及物资供应质量^[3]。这是因为,只有资质健全、资历较深、口碑较好以及质量过硬的物资原材料供应商,才能为国有煤矿企业提供质量合格、生命周期稳定的物资原材料,才能有效保障煤炭资源生产效率,促进企业经济收益可持续发展。

此外,将采购工作职责落实到部门以及员工个人,同样可以有效杜绝因个人在采购过程中获取不正当利益,尽全力保障物资采购工作的有序开展。最终在采购责任落实,采购管理过程层层监督和把控,以及采购人员自我约束和管理的基础上,挑选最适合、质量有所保障的物资供应商,以便从根本角度保障煤炭生产原材料物资采购的质量与生命周期。

(三) 信息管理、方式革新、提高质量

从上述内容中便知,现阶段已经正式进入“信息化、数字化”的“大世界”中,以“大数据、云计算技术、信息通信技术”等主流发展趋势为主,给予当代社会企业更多经济发展与运营管理方法以及基础信息设备,同时也将传统企业的运营管理活动变得更具智能化,在提供便捷性服务的基础上,促进企业社会经济收益更进一步。

尤其是对于国有煤矿企业而言,在全力推动物资采购计划合理落实以及物资采购管理质量更进一步的过程中,同样要求煤炭国企需要将“智能化、信息化”技术合理融入物资采购信息处理工作中,积极转变传统的物资采购需求计算模式,利用信息技术提高物资采购质量与数据信息透明度,为企业提供更加完整清晰的物资采购计划书^[4]。同时也需要不断革新、优化采购管理模式,具体而言:要求国有煤矿企业需要建设健全运营管理系统,依照煤炭资源生产需求将生产指标融入管理系统中,在企业内部凝聚循环发展体系,实现生产需求信息的交互和共享。而资源生产部门就可以将资源生产所需的原材料数量如实上报给物资

采购部门,从而由采购部门与专业人员借助“大数据”数据统计出物资采购的最佳方案,以节约采购成本为核心目标,切实掌握独立代码。如此一来,不仅可以通过信息化方式不断革新物资采购方式,同时也能掌握最真实的原材料生产需求信息,最大程度上避免物资采购的铺张浪费,为企业节约资金并构建内循环经济发展机制,促进企业绿色发展^[5]。

四、结语

综上所述,煤炭国有企业中,科学开展物资采购管理工作,其最终的目的无非是为了能够有效保障企业资源生产的正常所需,推动煤矿企业可持续发展。在正式落实物资采购管理工作中,其采购方式的科学性、采购计划方案的合理性采购模式的最终开展质量,将与国有煤矿企业的资源安全生产产生直接影响关系,同时其采购工作质量的好坏将对煤矿企业正常运行过程带来相应后果。

基于以上,对于现阶段的国有煤矿企业来说,在促进运营管理活动可持续发展期间,如何顺应新时代市场经济发展环境要求,制定与企业正常生产和运行相符的物资采购管理计划;如何针对物资采购管理工作进行优化与质量提升,成为煤炭国有企业所需重点关注的细节内容。因此,就需要企业中的领导者和管理者加倍重视,针对物资采购工作进行认真研究和探索,从中找出可行性的质量提升策略,助力企业社会经济收益进一步提高。

参考文献

- [1]李涛.基于大数据的国有企业物资集中采购管理研究[J].现代工业经济和信息化,2022,12(07):184-185,232.
- [2]孙志修,杨双来.浅析煤炭企业物资比价采购工作的管理[J].煤炭经济研究,2000(10):61-62,66.
- [3]聂万琳,郑淑芳.企业物资管理方式研究[J].煤矿现代化,2002(01):50-51.
- [4]贾雅茹,李艳锋.浅谈强化国有企业物资管理[J].煤炭经济研究,2001(09):42-57.
- [5]杨锦峰.高效管理推动企业发展提档升级[J].中国煤炭工业,2020(03):32-33.