

变电工程预算编制造价研究

白冰

(国网榆林供电公司, 陕西 榆林 719000)

摘要:本文先研究了变电工程中预算编制工作的重要性,针对当前变电工程预算编制中存在的方法落后、更改频繁等问题,企业可以通过应用先进技术、加强预算审核、优化管理模式、落实市场调研、提升人员素养等方式降低工程的预算成本,提升预算编制管理工作的有效性。希望能为电力行业的发展提供参考。

关键词:变电工程 预算编制 造价研究

DOI: 10.12319/j.issn.2096-1200.2022.30.145

随着社会的发展,变电工程企业在预算方案编制的过程中,综合考虑市场需求变化和自身发展的实际情况等,通过对变电工程预算编制相关内容和数据的科学分析,完成工程预算全面管理制度进行制定,为变电工程各个环节的管理工作提供全方位的支持,推动企业的可持续发展。

一、预算编制在变电工程中的重要性

预算编制管理主要是通过预算对企业的资源进行科学的分配和控制,其开展过程中主要包括财务预算和经营预算两个部分。基于变电工程的特殊性,在该工程预算编制造价管理工作的开展过程中,需要较大的资金投入力度,同时还要面对非常高的风险。变电工程在实际的施工过程中具有投资成本高,复杂性较强,生产规模大的特点,因此,相关人员要积极开展预算编制工作,变电工程施工环节开展前,要结合该工程相关的文件资料,遵循预算编制准则,对工程中涉及的资金消耗进行合理预算,保证预算编制方案制定的科学性、合理性和可行性,进而为施工管理者和项目投资者全面了解资金流向提供依据。

在变电工程预算编制,造价管理工作中,要在全面掌握项目相关资料的基础上,综合考虑变电工程施工过程中应用的人力、材料、设备等资源,全面调查不同资源的市场价格行情,进而综合考虑工程成本的各种影响因素,对其进行估价。由于变电工程具有较强的不确定性,在各个施工环节中,施工内容具有一定的特殊性,并且对施工技术水平有较高的要求,各个施工环节中的任何变数都会对变电工程的造价造成不同程度的影响,导致变电工程预算编制与实际施工成本有较大出入^[1]。在变电工程预算编制,造价管理工作中,相关管理人员要将其作为管理工作的开展依据,全面把握变电工程中各个施工环节的影响因素,有效应对施工过程中的各种突发状况,使工程造价得到合

理控制,保证施工成本得到最大程度的节约,随着变电工程预算编制工作效率的提高,为企业项目经济收益的增加提供更多支持,推动企业可持续发展。

二、变电工程预算编制中存在的问题

(一) 预算编制方法滞后

随着科学技术的持续发展,各行各业在生产经营过程中会积极引进各种新型工艺和技术,加大其应用力度。但在变电工程预算工作的开展过程中,部分工作人员通常会采用定额换算的预算方法,开展预算编制工作,这种工作方式会导致代表性数据缺失的问题出现,进而对计算的精准度造成严重影响,导致变电工程施工成本无法得到有效控制。

(二) 工程设计频繁更改

在变电工程实施过程中,投资成本和施工周期会受到工程设计质量的影响,在相关工作实际开展过程中,部分设计企业通常缺乏实际的施工经验,在变电工程设计中对各种外界影响因素没有进行全面考虑,使预算编制工作完全按照工程设计结果开展,在工程设计修改的过程中,预算编制也要进行调整,这种频繁的更改会导致预算编制无法满足变电工程的施工需求,致使变电工程预算与实际成本之间存在差距。

(三) 监管制度不够完善

由于变电工程预算编制各个环节的开展具有不连续性,在变电工程各种资料准备不完善的情况下,开展预算编制工作,无法按照合同要求进行预算估价。在变电工程施工中期,缺乏全面的预算管理系统,忽视对细节部分的有效管理,无法严格按照预算方案开展施工环节。在后期结算审核工作开展期间,预算编制人员的工作时间紧、任务重,再加上人工计算失误会导致变电,工程造价方面存在一定的问题^[2]。

(四) 工程材料市场预估程度不足

由于变电工程施工具有材料繁多，变化性大，工期较长等特点，变电工程预算编制工作需要在施工作业正式开展前进行，但市场材料价格会在施工过程中产生波动，同一材料供应商在不同时期的报价具有一定的差异，基于这种情况的出现，会导致变电工程施工初期和后期的工程造价存在较大差异。如果预算编制工作不能合理预估材料价格、人员配置、工程设备的变动，会导致变电工程预算编制存在较大误差。

三、加强预算编制造价研究的措施

(一) 运用信息技术实施预算审核

运用传统的预算编制方法会导致预算编制的中心出现偏移，导致业财融合以业务为中心。为了推动预算编制由单一的合同中心向企业数据赋能和应用管控中心的转变，推动财务融合的横向发展，在变电工程预算编制造价研究中，要使财务的一个服务逐渐产生裂变，使其对财务相关的采购服务、税务服务进行拓展，甚至可以覆盖审计和销售服务，积极构建综合性共享服务模式，提升变电工程预算编制的通用性。基于当前数字化时代的发展，在变电工程预算编制中，企业可以通过基于财务数字化转型的现状，将其作为突破口，构建更完善的财务组织，使自身价值创造能力得到进一步提高，推动企业财务整体转型的同时，使企业经济效益和社会竞争力得到同步提高。

变电工程预算编制造价研究中，加强对信息技术的运用，从组织职能、管理流程、信息化规划三个方面建立预算编制审核新模式，使内外协同作用得到增强，提升财务数据的应用价值和预算处理的工作效率，合理分析预算企业当前的财务状况，监督并核算资金运行情况，基于公司盈利的角度，对有关部门项目和投资人的资金核算进行利害分析，并严格审查公司利益信息，保证预算编制工作开展的高效性，为企业管理决策的制定提供依据。

(二) 优化预算编制管理模式

相比于其他工程施工活动的开展，变电工程具有较高的项目综合性，涉及层面广泛，施工内容和施工环节较为复杂，因此，对变电工程预算编制人员的工作能力有更高的要求，相关工作人员不仅要对预算编制方法熟练掌握，还要对预算编制规范和标准有全面的了解，并深入学习相关专业知识和变电工程的施工程序，在预算编制管理工作实际开展的过程中，可以在有效满足相关法律法规要求和标准的基础上，对变电工程中财力、物力、人力的投入进行正确的计算。在变电工程施工成本预算编制工作开展期

间，工作人员应将企业的经济效益和变电工程的优化设计作为重点内容，充分考虑市场行情波动和国家政策调整，对工程预算做出适当的调整，保证变电工程预算编制与实际可以联系起来，使变电工程造价中预算编制工作的指导作用得到充分的发挥。

为了保证变电工程预算编制参考价格获取的有效性，相关工作人员要充分考虑不同地区工程造价存在的差异性，结合典型工程造价合理区间分布，电电工程造价分析成果和技术经济指标进行深入研究，最终获取施工建设价格、设备安装费用、相关设备价格等工程参考价格。在构建参考价格体系时，相关人员还要综合考虑主要设备材料价格、年度工程造价水平、工程技术经济指标、典型技术方案、工程具体情况等各种因素。通过科学的参考价格体系不仅可以使变电工程造价工作人员的工作压力得到有效缓解，还能向其他优质工程的造价管理经验进行借鉴，保证变电工程造价水平与工程实际相贴合，使变电工程预算编制造价精益化管理水平得到提高^[3]。

变电工程预算编制工作开展前，要先对投资者的预期回报率有所了解，全面掌握企业对变电工程的可投入使用资金额度，工程实施者、财务工作者、设计人员等预算编制工作的相关人员，要积极展开相互配合，严格落实变电工程管理制度，基于自身强烈的责任意识和良好的职业道德观念，与变电工程负责人员和主管部门展开积极配合，协同完成变电工程施工现场管理工作，科学分配不同施工环节工作人员的工作内容和任务，明确相关人员的工作职责，妥善处理变电工程预算编制中存在的问题。通过对变电工程预算编制造价管理模式的优化，使预算编制工作人员的工作效率和质量得到有效提高，积极整合该工程中的各种资源，落实精细化管理模式，严格遵循预算管理体系，实现变电工程的建设目标。

(三) 落实前期市场调研和审计

为了保证变电工程预算编制造价工作开展的有效性，还要安排专业的审计人员还要积极开展审计工作，首先，对合作双方的法人资质进行严格审查，综合考虑变电工程在实施过程中双方对后续资金的支持能力，站在施工技术应用效果的角度，合作双方的从业资格和相关技术进行审查。其次，对合同内容进行严格审查，避免出现在施工作业正式开始后，出现责任不明确、合同内容不全面等问题，在合同内容的审查工作中，审计人员还要对合同的规范性进行严格考察，保证其符合我国政府部门颁布的招标文件和相关法律法规的要求。最后，科学分析合作合同在

后续施工环节实施过程中的风险评估和影响，并保证审计工作开展过程的合法性和有效性。

相关人员在审计工作开展期间，要综合分析各种影响因素，科学划分不同管理人员的管理责任，通过附加条款的完善，保证合同内容的有效性。在部分不确定性内容审核工作的处理过程中，审计人员要贯彻谨慎、负责的工作态度，保证工程造价管理处理方式的正确运用，避免虚增利润或夸大资产的情况出现。在工程造价与核算工作的开展过程中，相关人员要深入行业市场，对各类材料的市场价格变动情况进行全面统计，并对人力资源的费用有深入了解。结合变电工程施工实际的开展情况，向施工作业人员合理发放对应的补贴。比如，对所有参与夜间作业的施工人员发放加班工资，在气温较高时支付额外的人工补贴等难以预计的收入或支出。通过市场调研和审计工作的完善，保证变电工程预算编制的有序开展，同时，还要积极防范变电工程中存在的经营风险，通过对工程预算资金的核算，为企业管理决策的制定提供参考，使债权人和投资者的利益得到更加全面的保护。

（四）提升编制人员综合素养

变电工程施工人员的综合素质会对该工程的施工质量产生直接影响，同时，预算编制人员的专业技能和工作能力也会影响变电工程预算编制和造价管理的实施效果，进而对企业的经济效益产生一定程度的影响。为了保证变电工程预算编制工作的实施质量和效果，施工企业要定期开展层次性、系统化的培训工作，使相关工作人员的综合素质得到有效提高。除此之外，变电工程管理人员还要安排，相关工作人员对施工现场进行深入考察，对施工团队应用的施工材料和技术的造价有全面的了解，为变电工程施工计划的制定提供参考。为了保证审计人员的工作能力和专业水平，相关管理人员还要落实严格的职业上岗制度，全面考察相关从业人员的从业资格，在保证预算编制工作人员综合素质可以有效满足变电工程需求的前提下，为其安排相应的工作内容，构建高素质的预算编制队伍，同时加强工程造价管理体系建设，推动工程管理标准进一步提高^[4]。

（五）完善监督管理制度体系

面对复杂的变电工程预算编制工作，企业要将管理制度作为依据，根据变电工程开展的实际情况，对已有的管理制度体系进行优化和完善。在变电工程开展前期，为了提高工程预算编制是工程成本浪费现象，进一步降低企业对设计方案进行合理的选择，使变电工程有序实施得到更

全面的保障。在工程设计进入预算程序时，预算编制人员要对变电工程方案设计进行不断优化，保证预算的可行性和稳定性，严格按照变电工程设计管理规范开展相关工作，在实际的开展过程中，要对工程施工现场进行仔细勘查，对电力工程和电力系路的距离进行严格控制，围绕变电工程建设的目的，对设计方案进行优化和调整。基于自身对变电工程施工现场的了解，减少外界因素对变电工程施工造成的不利影响，通过对预算编制的不断优化，使变电工程成本投入得到进一步降低^[5]。

预算编制人员在开展造价管理的工作过程中，要结合设计方案和施工图纸，对变电工程的工程量有更加全面的认识和了解，结合设计方案中的施工材料、施工技术、施工设备等要求，对变电工程施工的资金投入进行准确的计算，根据当地定额标准，综合考虑相关的影响因素，保证预算编制工作开展的准确性，防止错记，漏记等问题的发生。为了提升预算编制人员工作的积极主动性，企业还可以加强奖惩制度的完善，对预算编制造价管理工作中表现优异或者有创新素养的人员进行不同程度的奖励，鼓励其与其他工作人员分享工作经验。对于部分工作能力较差的工作人员，要为其提供更多的学习机会和平台，推动其综合素质的提高，通过一定的惩罚措施，激发其参与工作与培训的积极主动性。

综上所述，随着我国电力行业的不断发展，电力企业要在激烈的行业竞争中脱颖而出，可以在变电工程实施过程中加强预算编制，降低工程造价，促使企业在保证施工质量的基础上，获得更多的经济效益。在变电工程施工的过程中，针对不同环节的特点，采取有效的管理措施，使预算编制人员的工作能力得到进一步提高，不断完善预算编制工作，使其在变电工程中的作用得到全面发挥。

参考文献

- [1]任志凌.分析电力工程预算编制对工程造价的影响[J].财经界,2021(31):71-72.
- [2]龙李军.电力工程预算编制对工程造价的影响分析[J].知识经济,2020(10):77,79.
- [3]姜天宇,赵欣,闫海龙.输变电工程预算编制造价分析[J].中国电力企业管理,2022(24):56-57.
- [4]郑静妮.电力工程预算编制对于工程造价的影响及对策[J].质量与市场,2020(04):12-14.
- [5]陈曦,李冰阳.设计变更、现场签证对输变电工程造价的影响[J].科技创新与应用,2021,11(27):142-144.