

电力工程建设项目的精细化管理策略

唐彩秀

(广西博阳电力工程建设有限责任公司, 广西 南宁 530000)

摘要:在我国电力系统中管理是主要工作,促使电力工程项目逐渐增多,提出了对项目管理新的要求。原有项目管理措施的精细化不够,管理较为粗放,形成一定的管理漏洞,进而由于项目建设细节管理得不到位,降低了管理质效的同时,引发一定的项目建设质量问题。电力工程建设项目需积极探索精细化管理策略,弥补自身管理中的不足,以保障电力项目的建设质效。

关键词: 电力工程建设 项目管理 项目精细化管理 信息化系统

DOI: 10.12319/j.issn.2096-1200.2022.30.196

一、引言

随着城市化进程的加快,电力业发展迅速,电力工程施工管理领域也发生了很多变化。面对这些变化,亟需革新管理理念,提高电力工程施工的管理效率。目前,在电力工程施工管理领域,很多管理人员都在尝试使用精细化管理模式。精细化管理是一种新的管理理念,在管理实践中取得了显著的成效;精细化施工管理能够促进电力工程施工技术的提升,提高电力工程的质量水平。在电力工程施工过程中,使用精细化管理模式可以有效节省项目资金,减少工程项目预算,为电力工程项目提供安全和质量保障。因此,施工中应全面落实精细化施工管理,及时发现其中存在的各种风险,不断提高电力工程的质量管理水平。

二、精细化管理的介绍

精细化管理顾名思义,主要是以对管理内容以及管理方法进行精细划分而著称的管理方式,其所重视的是各项管理内容的细致性,是新时代所产生的先进全新管理理念之一。简单来讲,精细化管理需要相关管理人员能够在工程项目施工过程中进行全方位的细化管理和监督控制,不但包括管理内容,同时还注重管理职能的精细划分,需要确保每一个施工阶段、施工环节的合理性与正确性和高效性以及高质量管理。运用精细化管理模式,能够有效提高电力工程项目施工质量的管控力度,确保施工单位能够获得更高的评价,从而提升其在市场当中的竞争力。在实际施工当中,需要注意的是,精细化管理须将重点放在企业发展目标的确立,合理制定管理目标,是施工企业更好开展各项管理工作的根本前提。同时,在管理过程当中,需要严格依据相关管理制度和质量评价标准来予以工作开展,以目标为基础进行有针对性管理策略的应用,要涵盖全方位、全过程,充分调动所有员工的积极性,做好各施

工阶段与施工环节的有效衔接,使各部门都能够高度协调配合,共同发挥出自身的职责和优势,以此来提高电力工程施工项目的施工质量和各项效益^[1]。

三、电力工程建设项目管理中存在的问题

(一) 管理粗放化

电力工程建设项目的规模大,建设周期较长,使项目管理的工作量大且复杂。由于项目管理对精细化管理认识得不够,管理呈现出粗放化特点,形成诸多的管理疏漏,例如:施工现场各项管理制度执行不到位,施工秩序较差,施工材料领用、使用管理不够严格,导致施工材料的浪费,以及电力工程虽然建设了完善的管理制度,但是制度约束力、激励作用发挥有限,各项管理工作受到人为主观意识的影响,管理制度化水平较低。依靠个人管理经验去管理复杂化的项目建设各项工作,导致项目建设进度编制不够严谨、施工组织调度不协调、制定工期较为盲目、与项目建设实际脱节等状况。一旦出现建设进度滞后问题,为了追赶工期而损害了项目建设质量,以上问题均是因为管理粗放导致的结果,需要采用精细化管理策略,以提升管理质效,保障项目建设质量。

(二) 电力工程施工质量不高

在电力工程施工过程中,质量管理工作能够有效加快施工项目的建设进度,因此需要做好质量管理工作。质量管理工作是指在项目施工过程中,要把质量管理理念贯彻到电力工程施工的每一个细节中,认真检查每个施工程序,确保电力工程施工质量达到规定要求。但是在电力工程施工建设的多个环节中,却存在着施工质量不高的问题,主要表现在以下几个方面。第一,一些电力工程施工管理人员的法律意识淡薄,缺乏工程建设管理经验,在施工过程中违反管理流程和操作规范,导致工程质量低劣,工

程事故频发。第二，使用不合规的电力材料。电力材料是电力工程施工的基础，直接影响施工质量，但在电力工程施工过程中，却存在很多施工人员使用劣质材料的错误行径。另外，在电力材料采购过程中，一些供应商向采购人员行贿，提供不符合生产标准的材料，也为电力工程施工留下了安全隐患。

（三）安全管理工作不到位

组织工程施工必须坚持安全第一的原则，把安全生产贯彻于施工管理各环节、全过程。重视施工人员的安全教育问题，切实强化相关人员安全生产意识，形成遵守规定、落实制度的思想意识。工程管理人员应重视对各施工环节的安全风险评估，找出存在的风险因素，并针对风险因素制定行之有效的预防措施。应加大对施工过程中落实安全措施的日常监督检查，及时发现问题，以坚决的态度对问题予以纠正和处理。此外，应按照有关规定在施工现场设置警示牌，提醒过路人员注意安全。有相当一部分工程项目因利益关系导致安全保障措施不够充足，多种安全措施带病使用，重复使用的形式屡见不鲜。从短期之内这种管理模式能够节约工程项目的直接费用，一旦出现安全问题，显然出现的经济损失是不可估量的。

四、施工监督力度不足

为了实现对电力工程的施工质量与进度控制，施工管理单位需要对工程实施全过程监管，对工程施工的安全管理制度与施工进度控制体系进行落实，保障电力工程建设的顺利实施。然而在实际操作中，施工现场管理人员缺乏对施工现场的有效监管，对各项施工工序的安全防护效果不够明确，甚至对施工过程的施工监管也仅仅是形式化文件，缺乏对施工人员的约束力，导致施工进度与施工质量与施工规划方案中设计标准产生了较大的偏差，需要返工拆除重建，既提高了工程建设成本，又延长了工程建设工期。由于许多电力工程都存在重建轻管理的问题，对施工人员操作规范和设备使用规范等未能结合施工现场的实际情况制定合理的管理制度体系，致使施工现场的安全隐患未能及时清查，导致在施工过程中，容易出现施工技术失误、安全防护装备质量损伤及安全制度效能低等问题引发安全事故的同时对施工进度产生较大影响^[2]。

五、电力工程建设项目质量精细化管理策略

（一）建设精细化管理

一是工程项目在招投标阶段，应严格遵循优中选优原则，秉持招标公正、公开、公平的要求，确保选择承包单位资质、实力符合招标各项要求；二是要在工程项目成本

价的范围内开展招标，保证工期设置的合理性，并严格遵守项目强制性指标要求，避免工程建设期间出现质量问题；三是建设单位在与各承包单位签订合同阶段，制定详细的项目建设质量要求，同时做好组织协调工作，组织承包单位、监理单位、设计单位、业主方等，进行设计、施工图纸等审查工作，落实设计单位的质量责任；四是在工程款拨付阶段，需经由项目经理的签字盖章同意。

（二）建立电力工程施工制度

在电力工程施工管理过程中，完善的施工监管制度能够规范电力工程施工工作，为工程施工管理提供依据，建立电力工程施工管理制度可以从以下3个方面着手。第一，完善现有的电力工程施工管理制度。管理人员要结合电力工程施工队伍情况，针对各施工部门的岗位职责和人员变化，制定合适的措施来完善现有的制度。第二，建立监管制度执行小组。制定监管制度的目的在于执行，因此要建立监管制度执行小组，确保监管制度有效落实。第三，做好制度内容的宣传工作。在电力工程施工监管制度建立完成后，需要做好制度宣传工作。可以通过新媒体平台扩大制度内容的覆盖面，让整个电力工程项目成员都知晓制度内容；同时也可以通过举办监管制度的主题学习活动，加深项目成员对制度内容的理解程度。

（三）重视电力工程档案资料的有效管理

电力工程档案科学化管理的实现，离不开对档案信息价值的开发与利用。电力企业在实践中加强对电力工程档案价值的开发与利用，应立足于以下几个方面。首先，电力企业要通过科学的手段对电力工程档案信息进行搜集、整理以及精细化管理，保证档案信息的完整性与有效性，及时将其传递给施工队伍和管理部门，从而为施工技术的优化、工程进度的调整、质量控制措施的落实提供数据支持。其次，电力企业要利用大数据挖掘技术加大电力工程档案信息的开发与利用。作为电力企业，在工程建设上要能够充分认识到档案工作开展的重要性。为此，企业需要各个相关部门和参建单位积极参与档案工作，全面了解和掌握档案资料整理的情况。由于电力工程档案与工程项目建设具有密切联系，而工程建设所形成的档案则会随着项目建设的不断推进而逐渐增加。为了确保工程档案在管理中的完整性，企业管理人员必须要对各个部门人员的职责进行明确，确保在工程开工前就对相关档案资料进行收集^[3]。

（四）强化体系建设，创新管理模式

电力工程企业提高工作效率，经济效益和增强企业发展活力的根本途径就是管理创新。电力工程企业要以社会

发展和市场变化为导向,建立能够促进自身发展需要的新型管理体系,整合电力企业内部组织机构、资源等,促使其形成一种高效、协调、稳定的扁平化管理模式,并结合企业实际情况,重新定位企业战略目标,改革内部组织结构,明确职能部门职责,调整运行体系。进一步解放思想,摒弃那些制约、束缚企业发展的落后的管理方式方法,促使企业朝着适应社会发展要求的现代化企业道路前进。当今是信息化的时代,企业建立信息化管理新模式势在必行。建立远程会议系统,可有效解决电力工程企业人员分散,无法集中召开会议,安排重大生产经营工作和解决企业生产经营中的问题;建立远程安全质量监控系统,强化对现场施工过程中的安全质量监管,为安全质量事故溯源分析提供技术支持;建立远程网络办公系统,解决电力工程企业分散办公效率低下的问题,可以通过远程办公平台解决生产经营中的事项审批,工作请示等日常工作,同时能够实现数据实时传输和共享,提高数据有效利用率;建立人力资源管理系统,可有效解决人员考勤,职称职级管理,薪酬发放及查询等人力资源管理工作;BIM、ERP等生产经营管理系统能够有效帮助企业解决日常生产经营管理。完善的管理体系,创新的管理模式,能够解决工程电力企业日常办公事务,决策及工作安排,将分散的人员通过网络信息技术改变企业管理模式,优化了内部结构,提高了工作效率,建立了新型企业管理体系,顺应了市场经济发展的客观要求^[4]。

(五) 应用各类先进信息技术

信息技术在实际应用过程中是当前电力企业开展更加高效信息化管理的重要前提,先进的技术构建过程中同样是目前电力施工企业信息化管理效率提升的重要决定性因素。更为优质的信息技术在一定程度上能够使企业与员工、员工与员工之间所具有的交流效率得到大幅度提升。企业需确保信息所具有的实效性,并且提升信息所具有的互动性,能够使管理效率不断地增加,进一步保障电力企业对整体工程以全方位的方式进行管控。电力企业在发展过程中需要重视信息技术的重要作用,充分对各类先进的创新型信息技术进行使用,进一步确保相应的管理工作将信息技术进行应用,并且优化其管理制度,构建与信息化时代发展特征相符的管理流程以及相应的制度管理体系,从诸多角度确保企业能够获得高科技的发展,使电力企业在行业内能够树立形象标杆。

(六) 实施施工全过程监控,持续改进施工效率

项目技术质量部门与相关工程师应根据本次项目的特

征,在项目工程正式开工之前制定完善的施工过程质量控制措施,严格采用“事前、事中、事后”三阶段控制措施,坚持质量管理标准化,过程控制程序化。首先,根据项目工程的施工顺序,从地基到后期的装饰装修,制定分项管理的施工负责人,在创优小组以及项目部的带领下各司其职。项目工程对施工企业的项目部、工长要在施工前进行“技术交底”,制定施工操作挂牌制度,保证责任能够落实到每个人的身上;其次,施工质量严格“三检”,实行专项验收和全部验收,部分施工工艺进行验收和质量评定,采用施工队自检、专职质检员检查、监理工程师确认、上下工序交接验收制度,主要工艺关键部位、花岗石干挂安装等,将对部分项目实施重点检查、新技术和新技术,重点验收;最后,项目部工程质量的验收采用“一票否决”的制度,项目达不到高质量标准的,不得转至下道工序,全部返工整顿和落实,并采用经济管理措施联系施工人员群体,实行奖惩劣等化。整个工程竣工后,首先通过现场领导小组的初步检验和公司的检验,达到标准要求后,提交市质量安全监督站验收^[5]。

六、结语

精细化管理对管理项目进行了细化,强调细节性管理,而不是管理工作量的增加,简化、系统化管理项目,将管理效益提升至最大化程度。该管理方式在电力工程建设项目中的应用,动态化、标准化、信息化、表单化地管理建设项目的各个环节,包括施工前、施工中、施工后的质量管理,以及对建设项目进度、合同等进行有效管控,以避免项目管理出现疏漏,提升精细化管理水平,保障电力工程建设项目的顺利、有序、高效开展,实现建设项目管理效益的全面提升。

参考文献

- [1]万浩,徐剑峰,沈悦新,等.基于BIM技术的电力工程造价精细化管理[J].集成电路应用,2021,38(3):144-145.
- [2]杜晓.电力工程建设项目管理中的问题及精细化管理[J].电力设备管理,2022(2):191-193.
- [3]郑斯聪.浅析电力工程建设项目的精细化管理[J].技术与市场,2020,27(4):137-138.
- [4]贺立军.电力工程项目精细化管理的研究[J].中国科技投资,2019(33):101.
- [5]陈颖.基于BIM的电力工程施工精细化管理平台的构建及应用研究[D].沈阳:沈阳电力大学,2019.