

管理会计在高校财务管理中的应用思考

盛苑青

(新疆财经大学, 新疆 乌鲁木齐 830012)

摘要: 现如今会计工作的整体水平已经全面提高, 各地高校也在不断加快开展管理会计体系的建设工作, 希望能够在财务管理方面获得新进展。然而, 在新政府会计制度的影响下, 各地高校制定的管理会计发展计划普遍存在着滞后的现象, 因此需要及时顺应当下社会形势, 提升管理会计发展策略的科学性和可行性, 让财务管理工作更具活力, 使得学校的财务单位能够充分发挥其作用。本文将结合各地高校管理会计水平低下的情况, 分析做好管理会计应用和推广研究工作的重要性, 并明确高校管理会计的未来发展方向, 为如何做好会计管理工作提出自己的建议, 以供相关从业人员参考。

关键词: 管理会计 高校 财务管理 应用策略

DOI: 10.12319/j.issn.2096-1200.2022.35.04

当下正处于信息时代, 在新时期高校要想实现以提升工作质量为主导的新发展, 首先就要积极引入各种新型的信息技术。比如, 财务管理工作当中的财务信息、预算信息、财政支付过程以及会计信息等内容都可以借助信息技术来实现。高校可以通过信息网络, 对以上数据信息进行分析 and 筛选, 从而选择出工作所需的数据, 大幅提升工作效率。除此之外, 管理会计的存在能够帮助高校提升财务管理的水平, 有助于保障高校能够持续健康运转。管理会计的主体可以结合实际状况而定, 主体既可以是学校本身, 也可以是学校的相关部门, 甚至还可以是具体的活动和项目。由此可以发现, 管理会计有着比较广泛的应用范围。高校做好管理会计的工作, 能够显著提升内部管理的水平, 让学校实现内涵式发展。

一、高校引入管理会计的必要性

(一) 有助于实现会计改革和发展的目标

我国财政部门已经发表了有关会计改革的指引纲要, 高校要重视这一纲要的内容并做好落实工作。在学校的改革发展过程当中, 要重视管理会计工作的开展, 积极响应政府的政策。通过引入管理会计, 有助于推进高校开展会计改革的进程, 让管理会计向更深层次发展。管理会计的引入能够督促学校做好内部管理工作, 有利于保障全校各工作人员组织工作的协调有序开展, 从而共同推进学校教育事业的发展。

(二) 有助于充分发挥当下大数据、人工智能以及云计算等信息技术的优势

现如今科学技术已经高度发达, 随着信息时代的到来, 大数据、人工智能以及云计算等新型信息技术已经广

泛深入人们的工作和生活当中, 给人们的生活带来了极大的影响。同时, 各行各业也因信息时代的来临实现了新的创新发展。而对于管理会计而言, 其工作内容是对以往的经济数据进行分析, 并对当下的经济业务进行控制和评价, 最后对将来的经济业务展开预测和规划, 这一管理过程较为灵活并且需要大量的数据支撑^[1]。因此, 高校可以将信息技术、网络技术与会计管理工作相结合, 让信息技术与网络技术担任数据处理的工作, 从而大大减少财务管理工作人员的工作量, 同时能够为会计管理工作提供更为精确的数据, 有助于提升预测结果的准确性。将大数据、人工智能以及云计算等信息技术应用到管理会计的工作当中, 能够充分发挥这些信息技术在数据处理方面的优势。现如今大数据等技术在各行业领域当中都有着广泛应用并都取得了很好的应用效果, 因此会计管理工作向着信息化的方向发展有着一定的必然性。各地高校应深刻认识到这一点, 并积极引入各种信息技术, 不断优化财务管理工作的环节, 能够让学校的决策更为科学合理。

(三) 有助于提高高校财务管理人员的工作能力

为了实现自身教育事业的发展, 高校要落实改革任务, 完成学科任务的建设, 不断提升人才培养的质量。在十四五规划有序推进的当下, 高校为了实现内涵式发展, 要充分借助大量的财力、物力和人力。因此, 高校要做好资源的优化配置工作, 将各项资源充分运用到实处, 并尽量避免出现资源浪费等问题, 提升资源的利用率。此外, 高校要结合当前实际, 为管理会计的应用创造良好条件, 并培养相关工作人员的工作理念, 尽可能实现公平公正。学校通过引入管理会计, 能够显著提高财务管理人员的工

作能力，满足学校对财务管理方面的需求。同时引入管理会计之后，财务管理部门能够对政策或计划的应用情况进行预测，能够显著降低政策或计划存在失误的可能性，有助于提升学校的决策水平，推进学校教育事业的发展。管理会计能够帮助学校进行事前分析与事后评价，能够让高校获得更多的产出，有助于提升教育资源的利用率，让财务管理的水平迈上新台阶^[2]。所以，管理会计的引入能够优化财务管理过程，从而提高决策制定的科学性和可行性，避免造成不必要的资源浪费现象。管理会计和财务会计对于财务管理而言至关重要，能够满足学校对财务信息管理方面的需求。其中，财务会计能够为管理过程提供信息基础，而管理会计则能够为财务管理过程提供技术方面的保障。目前管理会计已经得到了广泛应用，将有助于强化财务管理工作人员的工作能力，有助于提高学校的整体教育水平。

二、管理会计在高校财务管理工作中的具体应用

高校做好管理会计工作并开展推广研究要着重考虑到环境因素，学校的内部环境以及外部环境都会对学校工作的开展造成影响。因此，学校要结合学校的规模以及财务管理的具体需求，健全管理会计的组织体系，实行更为科学合理的财务管理制度。除此之外，还可以借助云计算与大数据等技术，更新管理会计工具，对管理方法进行创新。管理会计对于高校财务管理工作的作用可以分为以下几个方面。

（一）管理会计在高校战略管理中的应用

高校在宏观环境以及当前教育环境等因素的影响下，会进行战略管理工作，以不断提升自身的工作能力，应对当前越来越激烈的竞争环境。在各种挑战和机遇的影响下，高校要做到统揽全局，明确自身的发展目标和教育任务，对教育资源的配置过程进行优化，以提升教育质量为核心目的^[3]。高校作为未来社会人才的重要培养场所，在开展战略管理的过程中要紧随时代发展的步伐，充分考虑多种影响因素，明确自身的战略管理主题，让学校的各项工作能够更具活力。高校可以对管理会计的工具和方法进行细化和分解，不断提升各项战略目标的可行性，让发展战略能够更受认可，从而显著提升学校的竞争能力。

（二）管理会计在高校预算管理中的应用

为了让学校的财务资源以及非财务资源能够合理分配，学校要熟练借助多种管理会计的方法和工具，让战略管理工作能够顺利进行。目前许多学校在预算管理方面普遍存在着融合水平低下的问题。财务部门的工作内容主要是明确预算标准，并对财务资源分配进行指导。在这一过

程中，教职工群体普遍存在着参与程度低下的问题，工作过程往往缺乏积极性，其思想观念仍然较为传统，难以适应当下的财务管理工作，因此预算的执行效率十分低下。因此，高校要结合管理会计思想，做好各项资源的优化配置工作。在预算管理过程中，要首先明确管理目标，并认真完成预算信息的收集工作，并使得各单位和个人有着一致的目标，确保预算目标具备较高的认同度，从而为预算执行率的提升创造良好条件，推进学校实现协调有序发展^[4]。

（三）管理会计在高校成本管理中的应用

成本管理的目的是提升高效的财务管理能力，让教育经费能够发挥最大效用。因此，学校的管理人员可以通过使用完全成本法以及标准成本法等工具和办法，完成成本模型的构建。随后在相关信息系统的帮助下，完成财务数据与成本数据的收集过程，并尽可能提升数据的完整性以及准确性。在此过程中，高校要充分发挥信息技术的优势，让成本管理过程向规范化的方向发展，不断提升成本管理工作的效率，使得学校财务管理部门的工作能力得到进一步提高^[5]。现如今高校在开展财务管理工作时，往往无法做到数据的精准化，使得财务数据难以具备较高的参考价值。因此，高校要认真做好成本核算工作，不断提升数据的精准程度以及真实程度，让成本管理工作能够充分发挥作用。

（四）管理会计在高校绩效管理中的应用

高校的绩效管理工作主要分为激励管理和绩效评价两个重要部分，并且与高校完成预算目标有着密切关联。现如今高校在考核指标与考核导向的设置当中存在欠缺，难以对教职人员发挥有效的激励作用，因此教职人员的工作积极性普遍偏低，无法确保预算目标的顺利完成。目前高校的绩效管理过程对于提升教育水平而言至关重要，高校要做好预算项目的细化工作，不断降低成本投入，建立完善的绩效考核模型，提升绩效考核工作的公平性和透明性。绩效考核是一种行之有效的激励方式，能够推进各项教育工作的有序完成。因此，高校要建立绩效管理有关的工具体系，满足开展绩效管理工作的实际需要，让高校的绩效管理工作更具执行力。

三、高校提升管理会计应用水平及其推广的建议

在内涵式、高质量发展这一目标的影响下，高校正不断开展改革工作以谋求更高发展。在此过程中，学校对于资金方面的需求也显著增加，这一趋势体现了财务管理工作的重要作用。在教育发展的新时期，高校要做好对教育

经费的统筹管控能力,做到对各项资源的优化配置,提升资源的利用效率。在信息时代的背景下,本文建议高校从以下几个方面做好管理会计应用能力的提高以及推广工作的开展。

(一) 高校完成管理会计理论体系建设以及开展指引体系研究工作的具体内容

各地高校应当在财务管理的过程中总结实践经验,深入开展有关管理会计理论的研究工作,并借助理论对实践工作进行指导,提升财务管理工作的科学性。我国教育部门应及时整合各地高校的资源,充分发挥高校在科研方面的优势,发挥各项资源的协同作用,以谋求进一步发展。除此之外,教育部门应推进学校财务单位与科研机构的联合研究过程,以便高效及时获取先进经验,并与其他高校展开学术层面的沟通交流,实现共同发展。我国教育部门也应整合各地高校的应用案例,并组建有关管理会计的研究小组,前往各地高校提供咨询服务,为高校管理会计的进一步发展提供理论层面的支持。

(二) 提升高校管理层组织领导管理会计的管理力度

高校的管理人员要增强对于管理会计工作的领导能力和组织能力,并注重观察财务管理工作当中管理会计的具体表现,并进行统筹安排,不断完善财务管理的各项流程。学校要顺应教育部门的号召,对学校的联动机制进行创新,让管理会计的工作质量能够显著提高。相关负责人员也要做好管理会计知识的宣传和培训工作,为管理会计营造良好的应用环境,以此提升其工作质量和工作效率。学校的管理层也叫不断就管理会计的实际问题展开讨论和研究,并将管理会计纳入学校的未来发展战略当中,并督促财务单位做好自身学习工作,并进行示范性建设。学校的管理人员也要合理加大有关管理会计的经费投入,提升财务管理的整体水平,帮助学校在规划和决策过程当中提供更加有效的信息支撑。

(三) 加强管理会计的人才队伍建设

人才队伍对于高校财务管理过程发挥着重要作用,人力资源情况将会决定财务管理的工作水平。因此,高校要加强人才队伍的建设,结合当下实际情况对人才培养方案进行调整,同时建立人才培养基地,提升人才队伍建设的力度。各职能单位可以共同配合,将财务部门作为核心,选择适合的时间开展管理会计知识的培训工作,提升管理会计人才队伍的知识储备水平。除此之外,还可以通过建立培训考核制度,督促培训人员努力弥补自身短板,提升

自身的专业能力。高校要重视管理会计人才库的建立过程,健全定期轮岗制度,确保财务管理工作能够协调有序开展^[6]。最后,财务单位要与其他职能单位展开密切交流,针对管理会计的工具和方法相互交换意见,从而不断完善管理会计的各项工作环节,进而提高学校的财务管理能力。

(四) 完善管理会计的信息系统

各地高校应深刻认识到信息技术对于推进财务管理工作的重要作用,并以此为支撑建立起完善的信息系统。在管理方法和工具上,高校要不断进行创新,从而实现融合发展。通过信息技术建立的管理会计的信息系统,学校要逐步推进数据的互联互通,建立起信息的共享中心,确保各项财务管理工作能够协调有序开展。除此之外,学校的各部门要提升运用信息技术的能力,能够通过信息技术实现信息资源共享,并获取到正确的财务数据,从而让管理会计的信息系统能够充分发挥作用。最后,学校的领导人员也可以借助管理快递的信息系统对各部门单位的工作进行统筹规划,从而确保财务管理工作能够顺利进行。

四、结语

综上所述,管理会计始终处于财务管理当中的核心地位,对于学校的发展规划而言发挥着重要作用。高校要想实现内涵式发展与高质量建设,就要注重管理会计的实际运用过程,让学校资源能够合理分配。同时,高校要做好管理会计的培训,使其树立正确的管理理念,提升对各工具和方法的运用能力,提高参与财务管理工作的能力水平,能够显著提升高校参与竞争的综合实力,在竞争环境当中能够更具优势。

参考文献

- [1]王浩明,于丰.管理会计在高校财务管理中的应用[J].大陆桥视野,2022(11):84-86.
- [2]富安塞.管理会计在高校财务管理中的应用探寻[J].大陆桥视野,2022(03):123-125.
- [3]佟京桦.管理会计在高校财务管理中的应用研究[J].财务管理研究,2022(02):108-111.
- [4]李小芬.管理会计在高校财务管理中的应用[J].今日财富(中国知识产权),2022(07):121-123.
- [5]孙百原.管理会计在高校财务管理中的应用[J].纳税,2021,15(34):110-112.
- [6]周远青.论管理会计在高校财务管理中的应用[J].当代会计,2021(12):145-146.