

提高乡镇财务管理水平与经济效益措施

赵莹

(江苏省阜宁县陈良镇人民政府, 江苏 阜宁 224400)

摘要: 基于对提高乡镇财务管理水平与经济效益措施展开深入的分析, 首先对于乡镇财务管理的主要内容和基本目标这两点展开分析; 其次通过领导人员缺少财务管理意识、乡镇财务管理人员的综合素质有待提升, 以及乡镇财物监督管理力度不足这三点, 来分析出影响乡镇财务管理水平与经济效益的主要因素; 最后依据在乡镇财务管理中存在的问题以及影响因素, 提出几点提高乡镇财务管理水平与经济效益的有效措施, 以此来有效提高乡镇财务管理水平与经济效益, 进而推动农村经济健康的发展。

关键词: 提高 乡镇财务 管理水平 经济效益

DOI: 10.12319/j.issn.2096-1200.2023.01.43

一、引言

就财务管理而言, 这是乡镇经济管理中非常重要的一个组成部分, 在整个乡镇经济活动中都发挥着重要的作用。对于乡镇财务管理工作来说, 其主要的的作用就是控制、预测、监督、分析和规划乡镇资金运作, 这样就可以使得资金使用的合理性得到保证, 以此来综合管理机体生产经营情况。在农村经济发展中, 乡镇财务管理水平会对其造成直接影响, 所以一定要重视乡镇财务管理工作, 并且还应该要从多方面来提高乡镇财务管理水平, 实现农村经济结构的多元化发展, 这样才可以使得农村经济效益得到有效提升。基于此, 本文就乡镇财管所开展乡镇财务管理的实际情况展开分析, 并提出有效的措施来提升乡镇财务管理水平, 进而加快农村经济效益的发展。

二、乡镇财务管理的主要内容和基本目标

(一) 主要内容

在乡镇财管所开展经济管理的过程中, 财务管理是其中非常重要的一部分内容^[1]。该项工作开展的核心就是综合管理乡镇资金, 加快农村经济的发展。与此同时, 对于乡镇财务管理工作来说, 这也是农村工作顺利开展的基础保障。因此, 高效地开展乡镇财务管理工作, 不但可以大大提高农村经济发展的水平, 而且还可以有效地提高农村的经济效益。

(二) 基本目标

对于乡镇财务管理而言, 该项工作开展的目标主要体现在三个方面: 首先, 为了可以使得乡镇资金使用的有效性和安全性得到保证, 那么就需要制定并合理完善相应的财务管理制度, 这样才可以更好地满足乡镇经济发展的实

际需求, 通过财务管理制度来严格开展财务活动, 以此来有效提高乡镇资金的使用效益, 进而实现乡镇经济健康稳定的发展。其次, 在乡镇财管所日常开展财务管理工作时, 为了将财务管理人员工作的积极性充分调动起来, 就需要制定完善、有效的激励机制^[2]。在日常的财务工作中, 通过激励机制就可以带动管理人员更加认真地对待工作, 并且对于财务管理过程中遇到的问题也会进行深入的研究和分析, 以此来探索出有效的应对策略, 进而可以有效提高整个乡镇财务管理的水平。最后, 在时代以及社会经济不断发展下, 乡镇经济的发展格局也因此发生了变化。为了更好地适应时代的发展和要求, 在开展乡镇财务管理工作时, 就需要制定各项管理制度, 并且还应该在发现问题和解决问题的过程中不断完善乡镇财务管理制度, 只有这样才可以使得乡镇财务管理水平有效提高, 进而更好地促进乡镇经济的发展^[3]。

三、影响乡镇财务管理水平与经济效益的主要因素

(一) 乡镇财务管理人员的综合素质有待提升

从乡镇财务管理工作开展的实际情况来看, 导致管理水平不高的重要因素就是财务管理人员的综合素质不高^[4]。从一些乡镇财管所财务管理工作人员的人员结构上来看, 一般都是由一些非财务人员来开展该项工作, 而这些工作人员大都没有获得相应的从业资格证, 而且也不了解有关财务方面的业务知识, 在这种情况下就会严重影响到乡镇财务管理水平。与此同时, 部分乡镇财务管理工作人员缺少国有资产法治意识, 这样在日常财务管理工作中就会发生没有严格按照财务法规要求来开展工作的情况。除此以外, 部分乡镇财管所不够重视财务管理工作人员的专业培训, 所以在时

代发展下，当财务管理人员面临越来越复杂的工作内容时就会出现心有余而力不足的情况。

（二）乡镇财物监督管理力度不足

在乡镇财务管理的日常工作中，财务监督是其中非常重要的一部分内容。所谓财务监督就是监督财务管理各个方面的开展情况，例如资金使用、财务审批、统计报表等^[5]。与此同时，在乡镇财务管理工作中实际开展中，还缺少完善的内部审计制度，所以导致审计工作的开展流于形式，大大削弱了财务审计的质量。如果因为监督管理不利，很可能导致整个乡镇财务管理工作的效率和质量受到严重影响，这样不但降低了财务管理水平，而且对经济效益的提高来说也是非常不利的。

（三）财务管理制度存在缺陷

有关调查发现，即便很多乡镇制定了相应的财务管理制度，但是依然存在问题，无法有效在工作中发挥出实际作用，严重降低管理制度的作用。一些工作人员并未根据已经建立的规章制度要求进行相应的工作步骤，将规章制度作为形式，导致管理制度严重缺失。信息化的发展，是乡镇工作人员必须掌握的一项技能，信息化办公才能有效提升工作效率。乡镇需清楚自身的实际情况，进而制定有针对性的财务管理制度。

四、提高乡镇财务管理水平与经济效益的有效措施

（一）发挥财政监督作用，做好资金管理

就乡镇财务管理而言，该项工作开展的主要目的就是优化以及合理配置乡镇集体的资金和资源。基于此，若是想要提高乡镇经济的效益，就需要不断加强资金的管理工作，以此来使得各项资金的合理使用得到保证^[6]。为了可以实现这一目标，并且可以更好地推动乡镇经济的发展，那么就需要对财务管理制度以及资金管理制度进行科学有效的制定，将其严格落实，这样不但可以使得资金的使用效率以及配置的合理性得到保证，而且还可以确保乡镇各项资金使用的安全性，以此来实现乡镇经济的健康稳定发展。与此同时，为了可以有效提高乡镇财务管理水平，那么就需要高度重视财政监督工作，只有不断加强和落实财政监督工作，充分发挥出其应具备的作用，才可以使得现阶段乡镇财务管理松散的问题得以改善，进而可以保证乡镇资金使用的安全性，全面提升整个乡镇财务管理的水平。因此，现阶段乡镇财管所在实际开展财务管理工作时，就需要设置独立的乡镇审计部门，制定各项规章制度，并在落实和实施的过程中不断对财务监督制度进行完善，依据所制定的制度来严格审批财政支出，细致核对所

有的财务账目，做好定期的盘点和检查工作，以此来有效提升乡镇财务管理水平。

（二）加强财务管理人员的专业培训

在乡镇财务管理的过程中，若是想要真正提高乡镇财务管理水平与经济效益，那么就需要重视管理人员的专业素质培训，只有建设一支高素质、专业性强的财务管理人才队伍，才可以在根源上提高乡镇财务管理水平与经济效益^[7]。基于此，作为乡镇领导人员，就需要及时转变自身的工作理念，高度重视经济、财务等方面的管理工作，加大财务管理方面的投入力度，这样才可以提升所有人员的财务管理意识。与此同时，为了可以提升管理人员的专业素养，乡镇还应该要定期举办技能实训或者是专家讲座等活动，通过这些方式来对管理人员的实践技能以及理论知识进行培养，并积极引入新的财务管理模式以及技术，这样才可以使得整个财务管理队伍的素质和专业能力得以提升，进而全面提高乡镇财务管理水平与经济效益。另外，乡镇财务管理人员必须在符合规定的条件下，结合信息技术进行财务管理工作的优化与改进，实现乡镇财务管理工作的信息化建设。建设一体化信息网络，可以进行动态财务管理工作的全面管理情况，根据信息技术，可以及时反映工作情况，也能更好地发现工作中存在的问题。上级财务部门收到乡镇财务部门的反馈信息后，能够迅速提出解决问题的方案。因此，乡镇管理人员需要加强对财务人员的信息化技术的学习，聘请专业的信息技术人才，保证财务管理人员可以实现信息化办公，这样才能有效提升财务管理工作效率及质量。

（三）建立健全的财务管理制度

从各地区经济发展的实际情况来看，存在经济发展不平衡的情况，在这种情况下就会存在财务管理制度不能满足实际财会工作需求的问题。基于此，乡镇在制定财务管理制度时，一定要与自身的实际情况以及发展需求相结合，这样所制定的管理制度才可以具备相应的前瞻性和可行性^[8]。在我国科学技术快速发展的背景下，我国已经步入了信息化时代，而乡镇的财务管理工作也因此逐渐朝着信息化的方向发展，为了可以满足财务管理信息化发展的需求，乡镇还应该要建立完善的财务管理信息化制度。与此同时，在该基础上，还应该要不断提高乡镇的会计核算能力。具体来说，为了可以提升乡镇财务管理水平，顺利开展会计核算工作，乡镇还应该要依据相应的法律法规，结合自身的实际情况和业务特点来对财务管理管理制度以及会计核算体系进行优化和调整，并以此来做好乡镇的税

收管理工作。除此以外,为了可以更加规范地开展财务管理工作,还应要深入研究会计核算,创新核算方式,并对内部控制制度不断进行完善,实现精细化管理,这样可以加强核算风险控制,进而有效提高核算质量。

(四) 做好发票管理工作

在乡镇财务管理工作中非常重要的一个工作内容就是发票管理。基于此,乡镇就需要严格按照有关政策规定来对发票管理系统进行完善,以此来使得发票管理流程得以优化^[9]。在发票管理的过程中,为了可以使得票据的完整性和连续性得到保证,还应该要由专人来专门负责票据的管理工作,并且在工作中要采取科学合理的管理方式。在发票管理的过程中还应该完善和落实发票登记制度,对于登记簿乡镇也需要进行定期或者是不定期的检查工作,这样才可以有效提高发票的管理效果。另外,在实施新税收制度的环境下,会给乡镇工作人员的核算工作带来一些问题。针对此类问题,乡镇需根据自身的实际情况,包括市场行情、经营状况、业务情况和相应的法律法规,不断优化改进会计核算体系及财务管理制度,这样才能有效保证提升乡镇的财务管理水平,有利于促进乡镇财务管理工作的顺利开展及高效进行,从而也可以大大加强乡镇的税收管理。

(五) 严格控制乡镇资金的使用,加强资金监管

在乡镇财务管理的过程中,为了提高专项资金的使用效率,那么就需要财务管理人员做好专项资金的监管工作,并且要设置独立的管理部门,结合实际情况来对专项资金进行管理和使用,这样才可以提高资金的使用率,进而有效提高整个乡镇财务管理水平。与此同时,为了提高财务管理效率和质量,还应该不断规范财务信息化流程,这样才可以对原始数据进行有效的整理和分析,实现财务信息的共享,落实乡镇财务信息化建设,以此来有效提高乡镇财务管理水平与经济效益^[10]。另外,在信息化时代背景下,我国乡镇财务管理工作也朝着信息化的方向发展,为了更好地顺应时代的发展,满足实际的工作需求,那么就要求会计人员要不断地学习先进的信息技术,以此来使得自身的信息素养得以提升,这样才可以更好地适应时代的发展要求,提高乡镇财务管理水平,促进农村经济的健康发展^[11-12]。

五、结语

综上所述,在乡镇经济管理中重要的组成部分就是财

务管理,该项工作开展的水平和质量会对乡镇经济整体的管控能力造成直接影响。基于此,在乡镇财务管理工作的开展时,就需要不断完善有关的制度和管理体系,加强财务管理人员的专业培训,做好资金的使用管理工作,确保每一项资金的使用都可以落到实处,这样才可以全面提高乡镇财务管理水平与经济效益,进而更好地促进农村经济的发展^[13-14]。

参考文献

- [1]解桐.提升乡镇财务管理水平与经济效益措施的分析[J].中国集体经济,2022(25):144-146.
- [2]任瑞莲.关于提升乡镇财务管理水平与经济效益措施分析[J].河北农机,2021(03):140-141.
- [3]刘新华.关于提升乡镇财务管理水平与经济效益措施分析[J].财会学习,2020(17):77-78.
- [4]何石红.提升乡镇财务管理水平与经济效益的措施——以X县为例[J].财经界,2019(30):193.
- [5]周菊玲,赵泽红.提升乡镇财务管理水平与经济效益的措施[J].乡村科技,2019(21):50-51.
- [6]官玉荣.提升乡镇财务管理水平与经济效益措施探究[J].现代经济信息,2019(12):185,188.
- [7]刘丽波.提升乡镇财务管理水平与经济效益措施探究[J].山西农经,2018(24):22.
- [8]赵树仁.关于提高乡镇财务管理水平的措施思考[J].山西农经,2019(04):150.
- [9]李宗玲.关于完善乡镇财务管理的几点思考和建议[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2020(01):98-99.
- [10]李永杰.关于如何提高乡镇财务管理水平的措施研究[J].大众投资指南,2019(19):204-205.
- [11]王金花.浅议如何加强财务管理提高企业经济效益水平[J].知识经济,2016(20):86-87.
- [12]冯诗淳.加强内部财务管理水平提高企业经济效益[J].今日财富(中国知识产权),2017(01):73.
- [13]闫婷婷.关于提升乡镇财务管理水平与经济效益措施分析[J].新金融世界,2020(11):119,121.
- [14]高亭.论财务管理水平在提高企业经济效益中的作用[J].经济管理文摘,2021(05):129-130.