

市政道路施工管理存在的问题及解决对策

汪 卫

(江西赣江公用事业有限公司, 江西 赣江 330000)

摘 要: 针对市政道路施工管理问题, 本次研究结合市政道路施工管理现状, 首先对市政道路施工管理中存在的问题进行系统分析, 提出市政道路施工管理问题的对策, 为推动市政道路建设施工领域的进一步发展奠定基础。研究表明: 市政道路施工建设工作对于城市的发展十分重要, 目前在市政道路施工管理的过程中主要存在工期、质量、管理、体制、人员等五方面的问题, 因此, 需要从严格控制工期、全方位监管质量、强化设备管理、完善管理体制、科学管理人员、有效管理工地等角度出发, 分别采取多种类型的措施, 全面提高市政道路施工管理质量。

关键词: 市政道路 施工管理 问题分析 解决对策 管理体制

DOI: 10.12319/j.issn.2096-1200.2023.01.154

一、引言

市政道路属于城市基础设施的重要组成部分, 市政道路的建设质量会对城市化的发展以及居民百姓的生活质量产生重要影响, 通过强化市政道路建设质量, 可以使得居民百姓的出行更加便利, 可以使得企业的发展更有保障^[1]。事实上, 我国城市化的发展速度相对较快, 市政道路建设工作的发展速度也相对较快, 在该领域中已经积累了充足的经验, 但是在市政道路施工建设的过程中仍然存在一定的问题, 这些问题的存在不但会严重降低市政道路的建设质量, 还会对我国城市的发展产生重要影响, 我国对市政道路建设质量问题相对较为关注, 并提出了相应的要求。本次研究主要是市政道路施工管理中存在的问题进行系统分析, 了解问题出现的原因, 并提出针对性的解决措施, 以此推动市政道路领域的进一步发展。

二、市政道路施工管理中存在的问题

(一) 工期问题

市政道路的建设情况与人们的生活质量具有直接性的关系, 在开展施工建设的过程中, 需要完全按照相关的标准以及要求进行, 此时市政道路才能对居民百姓的生活产生积极性的作用, 进而达到满足居民百姓日常生活需求的基本目的。在对市政道路进行开工建设之前, 会对市政道路的建设施工周期提出明确的需求, 但是由于市政道路的建设相对较为复杂, 众多的因素都将会对其建设过程产生重要影响, 因此, 部分市政道路建设项目可能会在规定工期内完成任务。在出现工期问题以后, 不但会对居民百姓的生活产生严重影响, 还将会影响施工建设企业的形象, 最终产生难以估计的损失, 事实上, 施工周期也属于影响施工质量的重要因素^[2]。在施工作业之前需要对施工的工作

量进行预估, 如果预估的工作量与实际工作量之间存在较大的偏差, 则项目的进行也将会受到较大的阻碍, 提升了施工建设效率的难度。为了保障施工进度可以满足相关要求, 对于施工建设企业而言, 需要尽可能保障连续性的施工作业, 且施工过程中需要采取合理的措施防止出现噪声污染问题。

(二) 质量问题

为了充分发挥市政道路的作用, 首先需要保障市政道路的建设施工质量满足相关要求, 通过提高市政道路施工质量的方式, 还可以大幅延长市政道路的使用寿命, 降低市政道路维修的概率, 为居民百姓生活质量的提升提供重要保障, 事实上, 我国城市化的发展速度相对较快, 市政道路建设领域的发展速度也相对较快, 国家对于市政道路领域的发展也十分重视, 针对道路的质量问题提出了众多的标准以及要求, 但是在实际进行市政道路建设的过程中, 部分建设企业仍然主要将经济效益作为重点, 一味地追求施工进度, 并没有对施工过程进行合理的监管^[3]。另外, 在市政道路建设领域快速发展的基本前提下, 该领域的设计标准也在大幅提高, 部分市政道路的建设质量与最新的标准之间存在一定的偏差, 相关的管理措施无法全面落实。为了达到提高施工质量的目的, 施工企业需要对最新的标准要求进行分析, 对施工质量进行全面控制, 使得整个工程项目得到有效的把控。

(三) 管理问题

尽管我国在交通设施建设领域的技术水平在不断提升, 但是对于市政道路建设而言, 仍然存在一定的技术难点, 施工管理是提高施工质量的重要措施, 通过开展完善的管理工作, 可以解决施工过程中出现的众多问题, 但是

在开展市政道路施工管理的过程中仍然存在一定的问题，对于部分管理问题而言，其已经对施工质量产生了严重影响。例如，无法对施工过程中的资料进行完善的管理，施工现场的人员虽然相对较多，但是没有对人员进行合理的安排，施工现场的材料以及设备存在一定的堆放问题，没有专门的管理人员对设备以及材料进行合理的管理，市政道路施工的工序相对较多，施工环节相对较为复杂，管理人员没有对施工工序进行合理的安排，各种施工工序无法进行有效的衔接^[4]。施工管理过程中面临的问题相对较多，针对该种问题，首先需要根据市政道路的设计建设标准以及要求，全面提高管理人员的综合能力，使得管理人员的综合能力与施工技术相互匹配，为提高施工建设质量奠定基础。

（四）体制问题

市政道路的建设施工范围相对较广，且工程量相对较大，依靠单一的施工单位难以完成建设任务，对于大多数的市政道路建设而言，需要多个承包商同时进行施工作业，承包商之间需要明确各自的责任以及施工内容，承包商之间需要相互协作，为建设施工目标的达成贡献自身的力量。但是对于部分施工现场而言，并没有建立起完善的管理体系，也并没有制定完善的建设标准，对于部分管理措施而言，在实际执行的过程中受到了较大的限制，各个承包商以及相关工作人员无法明确自身的责任。事实上，对于各个承包商而言，其对于自身的经济效益相对较为关注，非常容易忽视相互的整体质量，这不但会严重降低施工质量，还可能会出现工期延长的问题^[5]。

（五）人员问题

由于市政道路建设工程项目相对较为庞大，因此，施工现场的工作人员数量相对较多，在人员方面存在的问题可以分为三种类型，首先，部分施工人员的技术水平以及综合能力相对较低。部分人员属于临时人员，其对于道路施工方面的内容并不了解，在施工作业开始之前并没有进行全面的培训，同时，由于施工过程中缺乏完善的技术指导，最终因人员因素会出现施工质量问题。其次，部分施工人员的责任意识相对较差。出现该种类型问题的主要原因在于没有全面落实责任制度，导致施工人员的安全意识、质量意识以及工期意识都相对较低，在现场缺乏监管人员的前提下，可能会出现消极怠工的现象，即使现场已经配置了监管人员，但是监管人员也无法无时无刻地对施工作业进行监督，这是影响施工质量的重要因素。最后，在每个施工环节结束以后，都需要对该环节的施工质量进

行检查。道路施工环节众多，任何一个环节存在质量问题，都将会对施工作业的整体质量产生影响，部分人员对于每个环节施工质量检查工作并不重视，最终为施工质量问题埋下了隐患。

三、市政道路施工管理问题对策研究

（一）严格控制工期

施工工期问题属于影响市政道路建设施工的重要因素，在施工工期出现问题的前提下，必然会对施工区域周围百姓的生活产生严重影响，同时，居民百姓出行的便利性也将会受到一定的影响，在开展市政道路设计的过程中，就需要对现场的实际情况进行全面分析和研究，以便保障施工周期制定的合理性。为了避免施工过程中出现困难问题，需要对施工过程中的设备以及材料进行科学的管理，使得施工设备可以充分发挥自身的先进性以及基本作用，保障施工作业可以顺利进行。施工工艺控制也属于施工作业过程中的重要组成部分，在施工工艺控制方面，需要引入先进的施工技术，充分发挥施工技术的作用以及优势，全面提高施工作业的效率，为项目整体的质量提供保障。在施工过程中为了防止出现未严格执行施工进度度的问题，需要强化现场的管理工作，对施工进度进行合理的设计，并严格按照施工进度进行施工作业，对每天的施工进度进行严格的检查以及把控，为了防止出现噪声污染问题，需要在施工区域的周围设立隔离带。另外，对于施工企业而言，还需要积极与社区以及街道联系，为人员的通行以及商铺的经营提供便捷通道，防止施工建设活动对当地的经济以及人们的生活产生影响。

（二）全方位监管质量

目前，由于对市政道路施工建设工作的重视程度逐渐提升，国家相关部门也针对该领域出台了相关的标准以及要求，施工企业需要制定完善的施工制度，以此对施工过程中的各种行为进行严格的约束。在具体施工作业的过程中，需要使用大量的施工材料，材料属于影响施工质量的重要因素，一旦施工材料存在质量问题，无论采取何种先进的施工工艺，市政道路的整体质量都将难以得到提升，因此，需要对施工材料进行严格的监管以及把控，防止存在质量问题的材料流入到施工现场，确保施工采用的材料与施工的要求保持一致，事实上，通过对施工材料以及设备进行合理的管控以及优化，也可以为施工效率的提升发挥积极作用。由于施工现场的材料众多，因此需要设立专门的监管岗位，对施工材料进行合理的管理，对于材料管理人员而言，其需要全面提升质量意识，根据材料的保存

要求进行合理的储存,防止因保管不当引发材料质量问题。由于施工环节相对较多,且各个施工环节都可能会出现质量问题,因此,需要贯彻落实全方位、全过程监管措施,针对施工环节的基本特点,制定合理的管理制度以及措施,对施工人员的行为进行监督,及时发现施工过程中存在的质量问题并进行纠正,从细节的角度出发提高施工质量。施工过程中需要建立责任制度,并将责任制度落实到位,建立施工质量保障体系以及考核制度,定期对施工情况进行全面的检查,及时发现施工过程中存在的隐患问题并进行排除,在施工作业结束以后,需要及时对路面进行养护,科学处理路面出现的质量问题。

(三) 强化设备管理

设备的先进性属于影响施工质量以及施工进度的重要因素,通过引进先进的施工设备,并对施工设备进行科学化的管理,可以为项目的顺利开展奠定基础,因此,对于现场的管理人员而言,其需要对施工技术进行准确地把控,了解各个环境的施工特点,将相关设备科学地应用于各个施工环节,通过对施工设备进行合理应用的方式,促使施工质量可以全面提升。事实上,施工建设过程中的大多数设备以机械设备为主,在设备长时间的使用以后,其出现故障问题的概率相对较高,这属于一种正常现象,但是故障问题的出现必然会对施工进度以及质量产生影响,针对该种类型的问题,需要制定合理的设备维护措施,定期对设备进行检查和维护,对磨损较为严重的部件进行及时的更换,对设备的使用情况进行全寿命周期形式的跟踪,通过该种类型的措施可以降低故障问题出现的概率。

(四) 完善管理体制

管理体制是保障施工质量和施工进度的重要基础,针对目前管理体制方面存在的问题需要采取的措施可以分为两个方面。首先,需要制定统一的施工作业制度以及标准。尽管大多数的施工企业已经制定了管理制度,但是对于部分管理制度而言,其并不完善且针对性不强,部分管理制度的落实难度相对较大,针对该种类型的问题,需要对已有的管理制度进行完善以及改进,使得管理制度可以得到全面落实,充分发挥管理制度的作用,为施工作业的顺利进行提供重要依据。其次,需要建立完善的管理体系,协调好承包商之间的关系,落实承包商的责任,强化承包商之间的交流和沟通,通过共同努力的方式,可以全面提升施工建设质量。

(五) 科学管理人员

为了保障相关的施工要求以及责任可以得到全面落

实,需要做好人员的管理工作,在这一方面,首先需要对其对施工人员进行合理的培训,使其可以掌握市政道路施工建设领域的技能,提高对于市政道路的了解程度和重视程度,该种类型的培训主要以技术培训为主,使得施工人员的综合能力可以全面提升,通过该种类型的方式还可以强化施工人员对于理论知识的了解,在实践的过程中对理论内容进行全面地落实,定期对施工人员进行考核,并建立完善的奖惩制度,以提升施工人员的竞争意识。其次,在每周例会或者每日例会的过程中,都需要对安全问题和质量问题进行强调,通过不断强调的方式,可以全面提升施工人员的安全意识和质量意识,对于施工企业而言,其需要对先进的施工经验进行定期总结,并对施工人员的技能技巧进行指导,从施工人员的角度出发提高施工质量。

(六) 有效管理工地

市政道路施工的范围相对较大,意味着施工工地的范围相对较大,对工地进行合理的管理十分关键,首先需要对工地中的各个区域进行合理的划分,例如需要设立专门的区域保存设备以及材料等,在开展工地管理的过程中,也需要制定合理的制度以及要求,避免因工地管理不合理影响道路的施工质量。在道路施工结束以后,需要对施工质量进行详细的检测,根据检测过程中发现的问题采取必要的修复措施。

四、结语

综上所述,市政道路建设施工项目的数量在逐渐提升,在进行施工建设过程中出现的问题也在逐渐增多,这些问题的存在对于市政道路建设领域的发展十分不利,因此,需要对施工建设过程中存在的问题进行系统分析,并引入先进的技术和解决对策,以此提高市政道路工程的建设施工质量,推动我国在市政道路建设领域的进一步发展。

参考文献

- [1]张同方.市政道路桥梁工程施工管理的问题及解决对策初探[J].城市建筑,2021,18(11):193-195.
- [2]王永升.市政道路施工管理存在问题及解决对策探索[J].中国住宅设施,2020(07):120,108.
- [3]段哲元.市政道路施工中存在的问题与解决对策[J].住宅与房地产,2020(18):223,230.
- [4]杨勇.市政道路施工管理存在问题及解决对策[J].住宅与房地产,2020(12):161.
- [5]徐超.市政道路施工管理存在问题及解决对策探索[J].建材与装饰,2020(01):257-258.