

园林绿化工程施工管理问题及优化措施

盛超超

(浙江中维建筑工程设计有限公司,浙江 温州 325000)

摘要:在社会不断发展过程中,环境问题备受关注,由于环境质量的下滑,人们的生活受到了很大的影响。为此,当前的城市建设方向发生了较大的变化,生态型城市已经成了城市的主要发展目标。园林绿化属于一种非常典型的生态建设方法,通过园林绿化工程的开展,有助于提高城市环境质量。由于园林绿化工程施工难度较大,容易出现不同程度的施工问题,所以企业方面要加强施工管理,采取有效的管理方法,全面提升工程建设指标,更好地满足城市发展需求。

关键词:园林绿化工程 施工管理 价值 问题 优化策略

DOI: 10.12319/j.issn.2096-1200.2023.03.166

园林绿化工程是当代城市建设中的重要内容,在生态视域下,园林绿化工程的价值得到了充分体现,如何打造优质园林绿化工程,也是市政部门和施工企业重点关注的问题。园林绿化工程的建设难度较大,具有复杂性和综合性的特点,因此施工方面须加强管理,优化控制方法,实现对园林绿化施工流程的有效规范和约束,以达到预期的项目建设目标,积极推动城市生态建设。本文对此进行分析研究,并且提出了一些建设性意见以供参考。

一、园林绿化施工管理的重要价值

城市园林绿化工程的重要性是毋庸置疑的。首先,园林绿化工程的实施能提升城市美观性,是打造美丽城市的必要举措。在园林绿化工程的作用下,城市的绿化面积会大幅度增加,而且在艺术元素的作用下,能更好地满足人们的审美需求,从而为城市的和谐发展奠定一个良好的基础。其次,园林绿化工程可以提高和改善环境质量。近年来,城市环境问题备受关注,打造优质的城市环境是一项越来越重要的任务,因为城市环境质量关系到人们的生活和健康,而园林绿化工程的开展,对城市环境质量的提升有着非常明显的促进作用。在园林绿化工程中,包含了大量的绿植,这些植物会吸附灰尘,增加空气中氧气的含量,可营造优质的生活环境。园林绿化工程的这些功能,都要建立在高品质的基础上,如果工程质量不过关,就会直接影响城市的美观性,对城市的生态发展也会产生严重阻碍。通过园林绿化施工的有效管理,可以消除各种不良施工的干扰,提升工程品质,实现优质园林绿化工程的构建,对城市的发展具有非常重要的意义。所以,从以上几点综合来看,在园林绿化工程建设中,有效的施工管理是非常必要的,也是企业方面需要重点完成的任务^[1]。

二、园林绿化施工管理中存在的主要问题

(一) 管理条例不明确

为了突出施工管理效能,实现有效的园林绿化施工管理,就必须保证管理条例明确、管理依据充分。园林绿化工程施工具有复杂性的特点,涉及许多的工艺技术要点,经常会出现各种施工问题,导致工程质量不佳,功能性作用被大幅度削弱。就目前来看,在一些园林绿化工程管理中,存在管理条例不明确、管理指令不清晰的问题。比如,在基础设施建设环节,质量监督不严格,导致质量隐患频繁出现。管理条例不明确是园林绿化工程建设的主要阻力之一,企业方面要以工程质量提升为导向,明确管理条例,完善监管制度,为高质量的园林绿化工程建设奠定良好的基础。

(二) 技术管理不到位

技术性强是园林绿化工程施工的主要特点。在具体的绿化作业环节,涉及大量的工艺技术要点,这些技术的应用效果,关系园林绿化工程最终的运行状态,也会对城市的发展产生一定的影响。在项目管理中,管理人员要重点关注施工技术的应用情况,通过技术管理,规范项目施工流程,保证工艺技术要点的有效落实。实际上,在一些园林绿化工程施工中都存在一些技术管理缺失,主要表现为技术管理力度不足、缺乏技术指导,导致项目施工规范性不足,工艺技术的作用没有得到充分发挥,技术方案不合理,技术因素对园林绿化施工产生直接影响,很容易引发各种施工质量问题^[2]。

(三) 人员能力不足

园林绿化工程施工难度很大,而且具有综合性的特点,包含了许多的作业内容,除了必要的植物种植之外,

还涉及基础设施建设以及电力建设内容，需要众多人员参与，对工作人员的个人能力也有非常高的要求。在现阶段的园林绿化领域中，部分从业人员都存在能力不够的问题，专业素养不足，对园林绿化施工中涉及的各种工艺技术要点缺乏理解，工作状态不佳，责任意识缺失。受人员因素的影响，园林绿化的品质无法保证，这也是工程施工问题产生的主要原因。所以，为了打造优质工程，提高项目施工效果，就必须从人的因素入手，在加强监管的同时，重点构建优质团队。

三、园林绿化施工管理问题的优化策略

(一) 明确管理条例

园林绿化工程管理工作难度很大，存在大量的管理要点，管理人员一定要认识质量安全管理的重要性，树立正确的管理理念，调整监管重心，把工程的品质和作业安全性放在第一位，并且全程进行监督，以便于实时控制各种施工风险，完成本职工作。管理人员要加强自我学习，注重自我提升，积累更多的管理经验，做好工作反思，真正地发挥出管理作用。企业方面要明确管理条例，立足于施工风险控制和质量提升，结合行业规范，对各种施工要点进行明确，并且要坚持制度上墙，对于违反条例的人员，要做出一定的处罚，以起到警示作用。通过这种管理方式，管理效能可以得到大幅度提高，更好地达到预定的管理指标。实践证明，责任制的管理模式，能进一步提高管理成效，是安全施工的基本前提，也是打造优质工程的必要条件^[3]。

(二) 健全施工管理机制

为了有效地提升现代园林绿化工程建设的效益和质量，必须健全工程建设的组织与管理体制，各级单位要充分意识到现代建筑工程的建设与技术革新在工程建设中的重要意义，并有针对性地进行指导，特别是在建设阶段，要充分利用自己的特长，同时，针对项目施工的要求，在多个层面上进行景观绿化的管理，力求做到与景观绿化的设计规范相协调，使景观绿化建设管理水平得到相应的提升。此外，还要加强工程建设，特别是在加强现代化的园林工程技术和工程建设的过程中，要坚持以提升工程建设的效益和质量为目标，制定合理的工程技术改造和工程管理计划，逐步形成健全的工程建设管理体系，以适应现代化的建设需要。

(三) 完善施工质量管理体系

在园林绿化工程项目中，要建立一个质量监控系统，需要在施工中不断总结经验，融入理论，强调施工中的重点和难点，然后参照这些内容，制订一套完整的管理制

度，使之真正发挥作用。同时，在园林绿化工程施工工程建设中，必须注重管理者的角色，使其在工作中发挥自己的专业优势，并就如何完善这一问题提出自己的意见，使其能够更好地适应现代景观设计产业的变化。

(四) 科学选择施工材料

对于园林绿化工程施工来说，材料质量直接决定园林绿化工程施工水平，因此需要对材料进行严格挑选，保证其符合实际园林绿化工程施工要求，对于园林绿化工程施工来说，可以将材料控制的重点放在苗木选择以及土方选择中，苗木的种类需要与土方条件相互吻合，避免二者出现排异反应，保证最终园林绿化工程施工质量。第一，苗木质量控制措施。苗木的选择是园林绿化工程施工优化关键点，因此需要从苗木的种类以及质量两方面入手进行控制，如果使用的苗木质量较差，无法达到园林绿化工程施工应用标准，则会对最终施工效果产生不良影响。在选择苗木的过程中，需要注意以下几点：首先，苗木的规格与品种，需要与园林绿化工程施工需求相互一致，从苗木采购以及移栽两个环节入手，进行质量检查，提高苗木在园林绿化工程中的成活率。其次，挑选苗木的外观，使其能够达到园林绿化的美学标准，提高园林绿化的艺术价值。最后，根据当地气候的实际情况，选择品种合适的苗木，降低园林绿化工程后期维护难度。第二，土方使用质量控制措施。土壤是植物生长的基础条件，会对植物种植生长效果产生非常大的影响，如果土壤中的各项指标不达标，即便苗木质量符合标准条件，也会导致移栽之后苗木出现生长问题。所以在园林绿化工程施工中，需要对土方质量进行有效控制，为园林绿化工程施工质量提升提供保障。土方不仅要满足植物的生长条件，还要保证美观性。土方需要满足以下两点要求：第一，根据植物种类选择土方。第二，选择排水性质较好的土方，尤其是在特殊造型设计施工中，将土方的观赏价值充分发挥出来。

(五) 科学控制施工工序

在园林绿化工程施工中，工序数量较多，并且施工较为复杂，因此，需要对各项工序进行科学统筹，保证各项工序的有序开展，从最初废土的清理到回填，再到建设泵房等，都需要实施全面质量控制，保证各项施工顺序能够良好开展。一旦出现施工工序混乱等现象，将会对园林绿化工程施工质量产生一定影响，由此可以看出施工工序管理的重要性。园林绿化工程施工工序管理可以分为以下阶段：第一，施工准备工作。施工人员需要全面了解园林绿化工程施工中的苗木种类，选择相应的种植技术，提高苗木的实际种植质量。采取定点放线移植的方式，提高苗木

种植的科学性。对园林绿化工程施工中可能存在的影响因素进行分析，其中包括土质、水质以及空气质量等，对施工范围中的土壤样本进行收集测试，将测试结果详细记录下来，通过这种方式判断土壤中存在的影响因素。如果出现土壤条件不达标等情况，则需要先对土壤条件进行优化，保证达标之后再实施下一个施工环节。第二，园林种植阶段。在完成苗木选择之后，在苗木移植中根据苗木的大小以及种类，确定移植坑的深度和大小，提高苗木移植的成活率，禁止在移植中出现随意开挖等行为。灌木丛在移植之前，要对其进行修剪，按照相同规格以及标准，保留灌木的一级和二级分枝，既能够保持苗木的美感，又能提高其成活率。第三，后期养护阶段。后期养护直接决定园林绿化工程施工效果，所以在完成施工之后，园林管理人员需要定期进行养护管理，定期对园林中的植物进行灌溉施肥、清除杂草和修剪，为植物提供充足的水分和营养物质，清除植物生长周围存在的杂草等，保证植物生长速度。而植物修剪能够保证植物的美观性，提高园林绿化工程的观赏价值，后期养护工作也是园林绿化工程施工的重要组成部分，保证养护质量，才能提高园林绿化工程的整体建设水平。

（六）加强技术管理

技术因素对园林绿化工程影响极大，技术应用不当，技术落实不到位，是园林绿化工程质量的主要原因。为此，立足于质量风险控制，在工程管理中，管理人员一定要调整监管重心，认识技术管理的重要性，并且发挥自己的岗位作用，不断完善和强化技术管理，消除技术因素引发的工程质量风险。首先，在技术方案的编制过程中，要优先选择高新技术体系，注重技术创新，树立新型管理意识，对陈旧的工艺技术体系进行更新。其次，在园林绿化工程施工中，对于关键技术的应用，管理人员一定要在现场进行全程监管，做好技术指导，规范技术应用流程。比如，在植物种植过程中，要保证植物的垂直度，在树穴下方铺设腐殖土，促进植物生根。为了强化监管力度，可以采取责任制的方式，对园林绿化工程中出现的质量问题进行责任追溯，进一步强化监督力度，提升园林绿化工程质量。

（七）落实标准化施工

在园林绿化工程施工中，涉及的施工内容较多，并且较为复杂，要想提高施工水平，则要保证施工管理的标准性。首先，完成施工技术交底工作，在对园林绿化工程施工进行管理的过程中，部分施工项目中蕴含了新技术和理念，这也改变了传统施工模式，要求施工人员具有更高的

专业性。该种情况下，施工管理人员需要制定技术交底工作，保证施工人员在实际工作中能够掌握施工操作要点，确保各项施工环节的良好开展。其次，对园林施工现场进行整理，园林绿化工程施工对技术水平的要求较高，这就需要在施工现场制定良好的准备条件。在事前根据施工内容的实际情况和具体要求，对施工作业面进行处理，避免其中存在施工障碍等情况，为接下来的树木栽种工作提供良好条件，保障园林绿化工程施工的顺利开展。最后，采用全过程监督管理方法，在施工技术运用过程中，要对各项细节进行全面控制，这可以通过全过程监督管理的方式实现，确保施工品质和施工质量。从实践的角度出发，可以在园林绿化工程施工现场建立专门的监督管理小组，对园林绿化工程施工现场进行监督检查，确定在施工中存在的风险以及安全隐患，保证施工项目建设能够得到规范化开展。

（八）构建专业团队

园林绿化施工质量责任重大，为了提升工程质量，企业方面要重点加强人员管理，着手构建优质团队，通过提升人员素养，为高效的园林绿化工程施工奠定良好的基础。首先，在人员的任用方面，要设置具体的任用考核流程，不能滥用人员，要结合园林绿化施工的具体要求，对人员进行系统化的能力验证，在根本环节上消除人员因素对园林绿化施工产生的消极影响。其次，在园林绿化工程建设之前，要组织开展统一的人员培训。根据工种确定相应的培训方案，培训内容要与园林绿化施工内容高度契合，重点讲述各种工艺技术要点，帮助施工人员树立新的工作理念，真正地认识园林绿化施工的重要性，掌握更多的施工技术要点，构建专业团队，从而实现高质量园林绿化工程建设，达到预期的项目施工目标。

四、结语

综上所述，在园林绿化工程施工中，企业方面要加强管理，优化监管流程，创新管理模式，利用严格的管理措施，消除各种不良施工影响的因素，有效提升园林绿化工程品质，打造优质项目，为城市的发展贡献力量。

参考文献

- [1]刘文俊.园林绿化工程施工管理要素分析及优化措施[J].农村科学实验,2022(5):127-129.
- [2]阎林茂.园林绿化工程施工管理要素分析及优化措施[J].建材与装饰,2022(022):018.
- [3]赵建.园林绿化的施工管理难点和建议措施探究[J].房地产世界,2021,336(04):128-130.